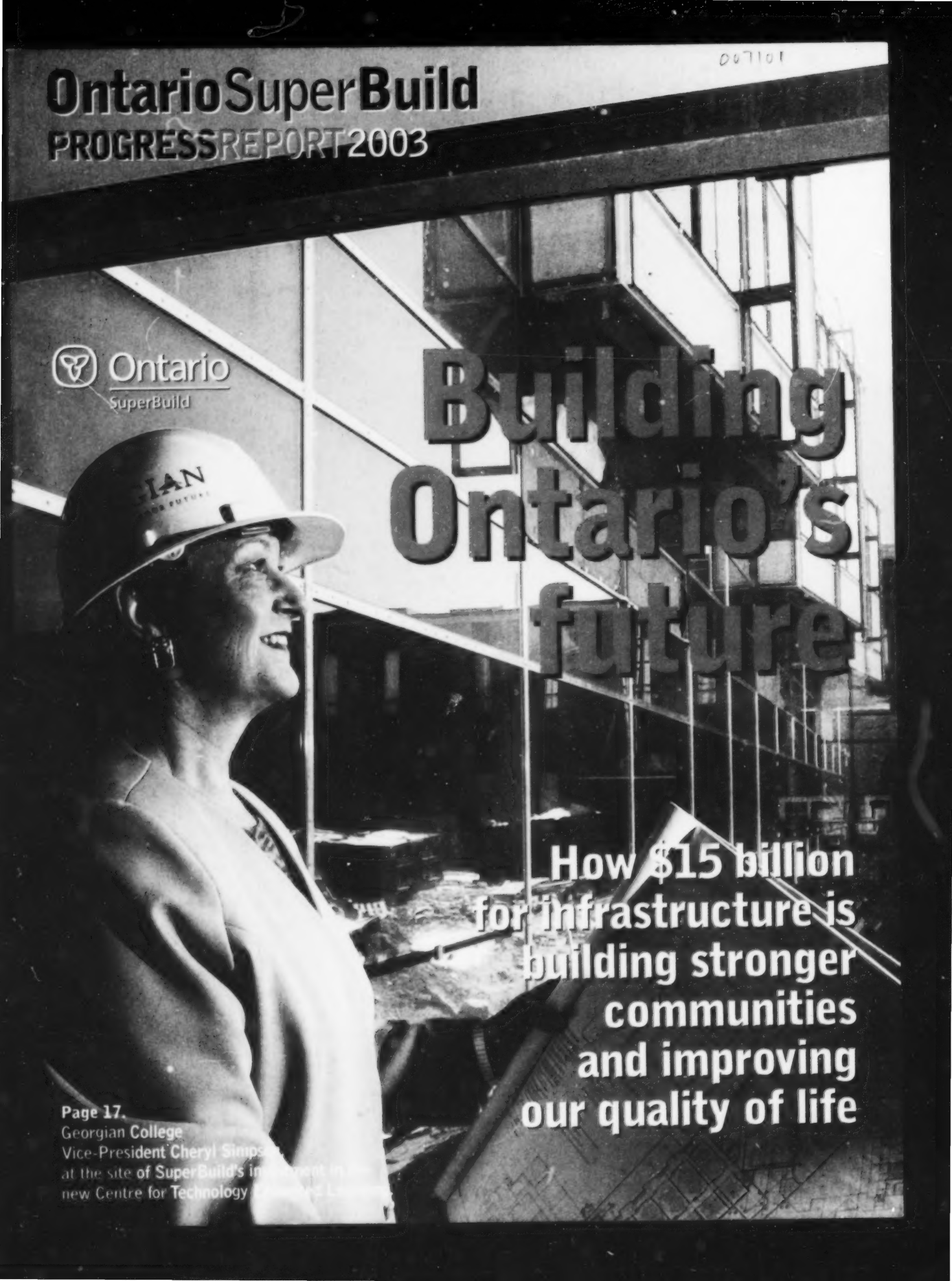
007101

Ontario SuperBuild PROGRESS REPORT 2003

Ontario SuperBuild

Building Ontario's future

How $15 billion for infrastructure is building stronger communities and improving our quality of life



Page 17.
Georgian College Vice-President Cheryl Simps[illegible] at the site of SuperBuild's in[illegible] new Centre for Technology [illegible]

Ontario Super**Build** Corporation
PROGRESSREPORT**2003**

Published by
The External Relations/Communications Section
Ontario SuperBuild Corporation
Frost Building South, 6th floor
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario M7A 1Y7
Telephone: (416) 325-0424
Fax: (416) 325-8851
e-mail: **info@SuperBuild.gov.on.ca**

English and French enquiries: 1-800-263-7965

For a digital version of this document, visit **www.SuperBuild.ca**

Ce document est disponible en français

© Queen's Printer for Ontario, 2003
ISBN 0-7794-4578-3

Office of the Premier

Cabinet du Premier ministre

Ontario

Legislative Building
Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1A1

Hôtel du gouvernement
Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1A1

Ernie Eves, Premier

As you read this report you'll discover how Ontario's investments in public infrastructure are benefiting people in every corner of our province. It is a remarkable story. Since 1999, Ontario and its partners have committed in excess of $15 billion for investments in more than 4,000 specific projects in every community in the province. That money is building highways, hospitals, school classrooms, colleges and universities—including the first new university in Ontario in 40 years and the first medical school in Northern Ontario in our history.

It is adding 20,000 new places for seniors in long-term care facilities, the first significant investment in long-term care in 15 years. It is building cultural attractions to help our tourism industry, and community centres that will improve recreational opportunities for millions of people. It is providing clean water and better wastewater facilities all across the province. It is making our communities safer and more secure, and it is improving our lives.

These investments are unprecedented in our history, and they are possible only because of the unprecedented economic success of our province over the past eight years. Since 1995 we have created almost 1.1 million new jobs in Ontario. For 16 months in succession there have been more people working than were working the month before. The strongest gains have been in professional, scientific and technical services—the best-paying jobs in the sectors that promise most for the future.

That economic growth is no accident. It is based on the prudent financial management that has resulted in a succession of balanced budgets and lower taxes for individuals and companies, precisely the economic climate that encourages investment and growth, and that guarantees our continued prosperity. We are now beginning to enjoy the benefits of those policies.

The investments we make through SuperBuild are an important part of that process. They improve our lives today, and they contribute to our economic and social success in the future. As Premier, I assure you we will continue the policies that are strengthening our communities and building our prosperity. We will continue to build Ontario's future.

Ernie Eves, Premier

Ontario

Ministry of Finance
Office of the Minister

7th Floor, Frost Building South
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7

Ministère des Finances
Bureau du ministre

7e étage, édifice Frost sud
7, Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7

Hon. Janet Ecker
Minister of Finance

Ontario has made enormous strides since 1995. Our economy has improved; more people have good jobs; and our communities are safer and stronger. One of the reasons for this social and economic renaissance is the investment the government is making in public infrastructure. With our partners we are building highways, hospitals, public transit facilities, water and wastewater treatment plants, community centres, cultural attractions, elementary and secondary schools, colleges, universities and research facilities all across the province. Virtually every community in Ontario is benefiting from this unprecedented re-building of our province.

These investments help provide the services—improved healthcare, for example, and access to good education—that make our lives better today. They strengthen our economy and provide work for our people. But they are also preparing the way for our future prosperity. Decades from now our children, and their children, will continue to reap the benefits of the investments we are making today.

SuperBuild is the agency responsible for managing the government's investments in public infrastructure, and ensuring they meet our strategic objectives. Since 1999, when SuperBuild was created, the government and its partners have committed more than $15 billion for improvements to public amenities. In the pages that follow, you can see how those investments are affecting the lives of people all across the province, in big cities and small towns, and how they are building Ontario's future.

Janet Ecker
Minister of Finance

David Lindsay
President and CEO
Ontario SuperBuild

Benefiting from the law of unintended consequences

This is the third report on the activities of the Ontario SuperBuild Corporation, and the third time we have been able to report substantial progress. SuperBuild was established in December 1999, and our mandate has three parts: the first is to rationalize the way the government invests in public infrastructure, so that competing claims can be harnessed to meet province-wide priorities; the second is to encourage partnerships with other entities in the public and private sectors to increase the resources available for public infrastructure; and the third is to use this new way of doing business and these new partnerships to generate $20 billion of investment in public facilities within five years.

We are close to achieving all three goals. Ontario's capital investments now pass through a formal process that balances competing needs against each other and against the government's strategic objectives, an obvious improvement in the management of public assets.

Almost all of these investments are now made in co-operation with partners in the public or private sectors, which has the effect of making Ontario's investments go much further, and of ensuring that the projects we develop make economic sense and have local support. Finally, we are on track to reach our $20 billion investment goal.

Since SuperBuild was established, Ontario and its partners have committed more than $15 billion to over 4,000 projects across the province. Those investments touch every community in Ontario, and make the lives of millions of people better and safer. They build highways and hospitals, courthouses, classrooms, community centres, cultural attractions, long-term care facilities, water and sewage treatment plants—all of the public amenities that strengthen our communities and give flavour to life.

On the pages that follow you can see how they have helped communities like yours, and benefited individuals and organizations like those you know.

Public infrastructure is not just a matter of mortar and asphalt. It is a way of providing public services to the people who need them.

A community centre is not just a building; it is the centre of the community, the place where your kids skate and your local service club has its meetings. The objective isn't to build beautiful highways; it is to allow people to move freely. We invest in hospitals for only one reason: to enable people to get the healthcare they need, when and where they need it. It isn't the building that is important; it is the service.

But something funny happens on the way to providing better services; we end up creating economic prosperity for the entire province.

Obviously, the investments we make in public infrastructure have an immediate impact on our economy: they create jobs. Beyond that, we also reap the benefits of the law of unintended consequences. We set out to allow people and goods to move freely, or to have access to post-secondary education, or to get the medical services they need; but we end up creating what could be called a circle of prosperity, one that will generate sustainable economic benefits far into the future.

It works like this. We make investments that help create vibrant communities and a talented, flexible, well-educated workforce, that allow goods to move to market, and that provide the public services people need and want.

That environment attracts investment and encourages bright and energetic people to live in Ontario, which helps create sustainable economic growth and prosperity, which enhances opportunities for everyone in the province and produces more revenue, which the government can use to invest in the public amenities that create vibrant communities, a talented workforce, and better public services.

We identified this circle of prosperity in the late 1990s when the Government of Ontario established an agency called the Jobs and Investment Board to develop an economic plan for Ontario for the 21st century.

The plan was called *A Road Map to Prosperity*, and that is the plan SuperBuild is helping to implement now. You can see the results all around you, in the economic and social renaissance that is taking place everywhere in Ontario. The people and projects in the following pages are just a small sample.

Table of contents

Since 1999, Ontario and its partners have committed more than $15 billion to renew our public infrastructure. Over five years, SuperBuild expects public and private investments will total $20 billion. The money is building new hospitals, better highways, more classrooms and universities, and modern water treatment plants in communities across the province. It is restoring our cities and bringing new life to our small towns and rural areas. It is improving the public services and facilities that make our communities attractive and our economy strong. Through SuperBuild, Ontario is building the future. Here's how.

6

HEALTHCARE:

$4.5 billion investment

Ontario is restructuring healthcare so patients can get the treatment they need promptly and conveniently.

11

RESEARCH:

Support for biotech innovation

Ontario is investing over $39 million in biotechnology initiatives to help convert scientific discoveries into commercial products. "Our mission is to remove barriers to emerging scientific businesses," one president says.

14

EDUCATION:

Room for all

SuperBuild and its partners are investing $2.6 billion to ensure a place for every qualified student. New alliances between colleges and universities are preparing students for the global economy.

19

TRANSPORTATION:

How we get there

Over the next decade Ontario and its partners are planning to invest $10 billion in highways and $9 billion in public transit. That will mean faster journeys for commuters and better access to markets for Ontario's manufacturers.

24

COMMUNITIES:

Building better communities

SuperBuild has committed more than $850 million in 650 community projects. The total value from all partners is more than $2.9 billion to create more vibrant communities and a better quality of life.

A $4.5 billion investment in hospitals and long-term care

Our healthcare system is the largest single component in Ontario's public spending. Total healthcare expenditures in 2003-04 will reach $28.1 billion, or about 40 per cent of all government spending. And the cost increases every year. Ontario's spending this year is about 57 per cent more than it was in 1994-95; healthcare costs—with an average growth across Canada of about 7.9 per cent a year—are growing faster than either the rate of inflation or the rate of increase in provincial revenues.

One element of this growth is the increasing average age of our population. About 13 per cent of Ontario residents are 65 or older now; in 25 years, that will rise to 21 per cent. Healthier lifestyles and improvements in care mean that seniors require less intensive treatment than they did, say, 30 years ago; today's baby boomers, as they age, are expected to be healthier than their parents. But despite these improvements, about half of lifetime medical costs occur after age 65. As our population grows older, our healthcare expenditures will continue to increase.

Ontario has responded to the challenge of rising costs by undertaking a major reorganization of its healthcare system. This reorganization, which began about seven years ago and which is still continuing, is intended to improve the efficiency of the system, so that resources are used more effectively, and to broaden the range of care available, so that people can get the treatment they need promptly and conveniently.

Ontario is reorganizing healthcare so people can get the treatment they need promptly and conveniently.

SuperBuild's role in the restructuring of healthcare has been to provide investments for new facilities, like the Bancroft community hospital profiled on the opposite page, and to promote construction of different kinds of facilities, like the long-term care centre in Windsor described on page 9. SuperBuild is also encouraging new and better ways of meeting the need for health services, by helping government form partnerships with companies to improve or expand facilities and modernize equipment. And we are working to improve the delivery of healthcare in remote communities by investing in a new medical school for northern Ontario, as described on page 10.

So far SuperBuild has committed $3.3 billion for investments in healthcare facilities—$504 million in the 2003-04 fiscal year—and a further $1.2 billion to support expansion of long-term care services. You can read about some of these investments, and the impact they make on the lives of people who need care and treatment, in the pages that follow. Or you can find much more information on the SuperBuild website, at www.SuperBuild.ca. What you learn may surprise you. ☑

CEO Hume Martin in the "cath lab" at Rouge Valley Centenary Hospital. Healthcare facilities across Ontario have benefited from SuperBuild investments.

Dr. Peter McEnery in Bancroft's new trauma room. "Providing emergency service here can be the difference between life and death," he says. SuperBuild committed $4.4 million for the facility.

Bancroft's community hospital provides essential services close to home.

Restructuring improves healthcare delivery

Kent Anderson spent last Christmas in the North Hastings Health Centre in Bancroft. He is grateful for the experience. "It was the lesser of two evils," he says; not spending Christmas in hospital would have been worse. "Coming home with blood clots might have been a huge problem."

Anderson, who lives in Gilmour, about 30 kilometres south of Bancroft, fell off a ladder and broke his hip in the days before Christmas. He was treated at the hospital in Bancroft and prepared to go home for the holiday. But before he could leave, the staff diagnosed blood clots, held him for further examination, and transferred him for treatment to their sister hospital in Belleville.

Anderson's case illustrates two points about the restructuring of Ontario's hospital system—a restructuring that has been under way for the past seven years.

The first is the advantage of grouping hospitals to encourage them to co-operate in providing patient care. The hospital in Bancroft, for example, is part of the Quinte Healthcare Corporation that includes Belleville General, Trenton Memorial and Prince Edward County Memorial in Picton. Transferring patients from smaller community health centres is simple and fast.

The second is the importance of providing local facilities that meet the needs of the communities that surround them. For example, the North Hastings Health Centre in Bancroft, with 10 beds, provides emergency treatment, ambulatory services and acute care. The Centre has close connections to area hospitals where more extensive treatment is available. An integrated facility also provides 110 long-term beds, which allows people who need extended care to remain in the community where they have lived most of their lives.

SuperBuild is supporting these initiatives through investments in facilities that make it possible to provide both kinds of care. The Bancroft hospital, for example, opened in April 2002. The total cost was about $6.8 million. The Province, through SuperBuild, provided $4.4 million; the community raised $2.4 million itself—a remarkable achievement for a town the size of Bancroft.

"We thought we might have difficulty raising it in our little community," says Donna Robinson, the administrator at the new hospital, "but we did it within a year and donations are still coming in."

The community response is a good indication of the importance of the hospital to the community. "We don't have a huge pile of in-patient beds," says Dr. Peter McEnery, one of eight general practitioners using the Bancroft hospital. "But medicine has changed so that our job is to diagnose as much as possible the serious problems, stabilize in emergency or in the hospital and move them on to the larger centres." Since larger hospitals are up to two hours away, in some cases he sees providing that emergency service as the difference between life and death .

He recalls one case where a patient was brought in near death with an infection that later proved to be necrotizing fasciitis, the flesh-eating disease. The doctor and the nursing staff stabilized the patient before finding a bed in a larger facility where he eventually recovered. "If he had to go anywhere else, he wouldn't have made it," the doctor says. "The initial period of stabilization was critical."

The Bancroft hospital serves about 18,000 people for 10 months of the year. But during the summer tourist season, that number rises to 40,000. Last year, more than 17,000 patients went through the hospital's emergency area. "We've been waiting for a new hospital since I came here 30 years ago," Dr. McEnery says. Now they've got it. ☑

"The way of the future."

Administrators say partnerships meet community needs sooner.

Partnership helps the William Osler Health Centre respond to the special needs of the growing immigrant community, says Dr. Ker Leggatt.

Everyone wants the healthcare system to be more efficient and more effective—to provide better and more appropriate care for the resources we invest in it. One promising approach, still being developed, is a partnership model to provide public healthcare facilities. For the first time in Ontario, two current healthcare projects are using partners to design, construct and maintain new hospital buildings.

The two Ontario projects, the William Osler Health Centre in Brampton and the Royal Ottawa Health Care Group, will use consortiums, selected through a competitive tender process, to build and operate the physical plant. Medical treatment and services will be provided through the public healthcare system.

The officials responsible for operating both facilities are enthusiastic supporters of the partnership approach, for essentially the same reason: it will provide the buildings their communities need faster than the traditional model.

For example, the existing Royal Ottawa Hospital was built as a sanatorium for tuberculosis patients at the turn of the 19th century. It is used now as a psychiatric hospital, but the buildings are not suited for the delivery of mental health care that is planned in the future. They will be replaced by a modern 188-bed hospital and outpatient clinic scheduled to open in 2005, and constructed and maintained by a private company.

"We are big proponents of this arrangement," says George Langill, CEO of the Royal Ottawa Health Care Group. "We believe that this is an opportunity that can't be missed. We also believe that it's the way of the future, when you look at the capital infrastructure needs of healthcare in Ontario."

"This is an opportunity that can't be missed," says the CEO of the Royal Ottawa Healthcare Group.

The Royal Ottawa Hospital is one example of the way healthcare facilities must adapt to emerging needs. The William Osler Health Centre in Brampton faces a slightly different issue. Demographic changes in the area—including a large influx of immigrants—require a new facility capable of providing increased services.

In both cases, the real advantage of the partnership approach is the speed with which needed facilities can be built. The traditional grant approach depends on government and community funding being in place prior to the completion of the planning and construction period. A delay in funding might delay completion of the hospital project.

"This formula accelerates our ability to get the facility up and going to serve a community where we have enormous growth pressures," says Robert Bell, CEO of the William Osler Health Centre. The new 608-bed facility will be completed in 2006; traditional methods might have delayed the project. The hospital will operate within Ontario's public healthcare system.

"The big advantage is the rapidity with which we can get a hospital up and running in a community like ours," says Dr. Ker Leggatt, Chief of Family Services at William Osler.

"We feel very fortunate to be given the privilege to develop this groundbreaking initiative," adds Robert Bell. "We believe that in working with the Ministry of Health and Long-Term Care and SuperBuild on this project, we're setting a benchmark for new hospital facilities not only in Ontario, but in Canada." ☑

A better quality of life for Ontario seniors

SuperBuild invests $1.2 billion in the first major expansion of long-term care in 15 years.

Resident Verrel Mackenzie: "My family helped me make the choice and I've never been sorry." Southwood Lakes has received a commitment of $11.2 million from SuperBuild.

Roger and Terry Lavergne needed to find a long-term care facility in Windsor. Roger, 71, a retired customs inspector, lost a leg in 1998 due to complications from diabetes. He also has a congenital heart condition. But he and his wife found the care they need at Southwood Lakes, a 150-bed long-term care residence operated by Extendicare and subsidized by the Ministry of Health and Long-Term Care. Roger has been a resident since the facility opened in 2001. "They look after me very well," he says.

The beds at Southwood Lakes—and at more than 100 other long-term care facilities across the province—were available because Ontario, through SuperBuild, has committed $1.2 billion to long-term care, a commitment that will add 20,000 new beds by the end of 2004. It will also mean access to community-based services for an additional 100,000 people. Southwood Lakes, for example, received a commitment of $11.2 million.

Jock Jones, 89, entertains his young friend Nadia. SuperBuild's investments in long-term care will create 20,000 new places for seniors by the end of 2004.

For Terry Lavergne, a retired teacher, the chance to find a facility that would be suitable for her husband as well as meeting his medical needs was crucial. "We could see the handwriting on the wall," Terry says. "Still, if people have an idea of what's going to happen and where they are going, they have a say in the decisions that have to be made. We feel it's important to have that choice."

Ontario's program to develop new long-term care beds—and redevelop older long-term care residences, which have about 16,000 existing beds—has been a major priority for SuperBuild and a crucial element in the government's plans to improve facilities for seniors.

"You have to remember there were virtually no new beds built in Ontario after the late 1980s," says Bill Lonergan, the administrator of Southwood Lakes. "It was close to 15 years before there were additional permanent beds in the province to take the pressure off the hospitals and the extended care waiting lists."

He adds that more recent guidelines for new long-term care residents allow them to focus on an enhanced lifestyle rather than just continuing treatment. "Maintaining the highest possible quality of life for our residents is our number one priority here," Mr. Lonergan says.

It allows Terry to spend as much time as possible with her husband, go on excursions when he's able and to have dinner with him at the residence every night. Other residents like Verrel Mackenzie, 77, also enjoy the activities that are available. "My family helped me make the choice to come here and I've never been sorry," she says. "I've made a lot of nice friends here and there's always something to do."

Another resident, 84-year-old Gordon Thatcher, has a unique hobby. His room is decorated with model airplanes he's crafted from empty beer tins and pop cans. "I get three square meals a day and lots of nice people taking care of me," he says. "How can I not be happy?" ☑

Ontario's new medical school trains physicians for rural communities

"It will be like no other medical school in Canada."

Almost every country has difficulty attracting physicians to rural and isolated communities. In northern Scandinavia, the United States and Australia, governments have established medical schools in rural locales, to train physicians who later work in the same area. Now Ontario is trying a similar approach.

The Ontario government has approved the creation of the Northern Ontario Medical School, a new medical training facility that will be based at two institutions: Lakehead University in Thunder Bay and Laurentian University in Sudbury. "This is a mechanism to address the need for more doctors in hospitals and clinics across the north," says Lakehead president Fred Gilbert.

The four-year medical program will eventually accommodate up to 224 undergraduate students at both campuses. Initially, 24 first-year students are expected to be based at the Thunder Bay campus, with 32 students starting their studies at the Sudbury campus. Gilbert says the medical school on the Lakehead campus will be housed in a six-storey, $15.1 million addition to the Advanced Technology and Academic Centre. The government will also be making a $12.9 million investment in the Sudbury location, and providing a $4.9 million contribution from the Northern Ontario Heritage Fund to expand the Laurentian University Health Science Education Resource Centre. Both sites are expected to be completed by the fall of 2004.

SuperBuild investments will help provide doctors for remote communities.

Dr. Roger Strasser, founding dean of the Northern Ontario Medical School, is a world pioneer in rural healthcare. An Australian family physician with training in Ontario, he was instrumental in establishing the Monash School of Rural Health, which trains physicians, nurses, pharmacists and other medical professionals at four remote sites outside Melbourne.

Dr. Strasser says students at the new school will receive plenty of exposure to small, northern communities during their four years of study. In years one and two, they will spend a total of three months working in clinics in Thunder Bay and Sudbury. They will likely devote their entire third year to clinical work outside the two large centres while taking classes electronically. Their final year will be a mix of work and study.

"It will be like no other medical school in Canada," says Dr. Strasser. And he's confident that many graduates will discover the advantages of the north, just as he has since relocating. "It's a wonderful region, full of great people, wonderful natural beauty and terrific opportunities." ☑

Some of Ontario's investments in healthcare

Ontario has committed $4.5 billion for health and long-term care facilities across the province. Here are a few of them.

London Health Sciences Centre, $193.7 million;
Thunder Bay Regional Hospital, new hospital, $127.6 million;
North Bay General Hospital and the Northeast Mental Health Centre, $174.3 million;
St. Joseph's Hospital, Toronto, $46.8 million;
Guelph General Hospital Redevelopment, $50.6 million;
Lambton Hospitals Group, $46.9 million;
Bloorview MacMillan Health Centre, $43 million;
Sunnybrook and Women's Health Sciences Centre, $53.2 million;
Grand River Hospital and Grand River Regional Cancer Centre, Kitchener Waterloo, $88.8 million;
West Parry Sound Health Centre, new hospital, $44.8 million;
Chatham-Kent Health Alliance, $45 million;
The Ottawa Hospital, $114.9 million;
St. Mary's General Hospital, Kitchener, $42.6 million;
Lakeridge Health Corporation, Oshawa, $119.7 million;
Windsor Regional Hospital, $81.5 million;
St. Michael's Hospital, Toronto, $54.4 million;
Brantford General Hospital, $52.9 million;
North York General Hospital, Leslie site, $60.8 million;
Credit Valley Hospital, $107.9 million;
Sisters of Charity of Ottawa $35.6 million;
Children's Hospital of Eastern Ontario, Ottawa, $28.2 million;
Newmarket Southlake Regional Health Centre, $69.6 million;
Kingston General Hospital, $58.6 million.

To see how Ontario is investing in health, visit www.SuperBuild.ca

New biotech research will improve treatment and create jobs

SuperBuild invests more than $39 million.

Microbiologist Kishore Murthy has devoted years to researching a strange and unusual group of viruses known as phages. Phages, Murthy explains, are among nature's ways of keeping disease in check: they kill bacteria that cause sickness in humans and animals, but do no harm to their hosts. Murthy and his colleagues at GangaGen Life Sciences Inc. are trying to develop phage-based therapies that can be used in veterinary medicine; they hope to have a commercial product ready to market within two years.

If they succeed, some of the credit must go to the Ottawa Biotechnology Incubation Centre (OBIC) where GangaGen is located. OBIC, Murthy says, provides start-up companies like his with first-class laboratories, as well as access to the legal, financial and marketing services required to make their businesses succeed. "It's a very good approach and one of the reasons why we moved here," adds Murthy. "It's very useful to small companies."

In addition to the Ottawa Centre, two other facilities, in London and Toronto, will help new biotech companies get off the ground. Collectively, they are a crucial part of the government's Biotechnology Strategy, a bold initiative to make Ontario one of the three largest biotechnology centres in North America, with all the benefits that entails: economic growth in a leading-edge industry, and better health services for the people of the province.

SuperBuild is supporting the Biotechnology Strategy by investing more than $39 million in biotechnology initiatives, including $19.4 million for three "incubation centres," designed to help fledgling companies establish themselves. The centres will forge stronger links between the province's scientific and business communities, and facilitate the commercialization of research taking place in universities and hospitals. They will be able to draw upon the vast amounts of research currently being conducted within the province's world-class biomedical community, including 37 internationally known medical institutions and the Faculty of Medicine at the University of Toronto, one of North America's largest.

Biotech centres will lead to better health services for the people of Ontario.

Microbiologist Kishore Murthy develops new therapies for veterinary medicine. SuperBuild is investing more than $39 million to help bring new medical products to market.

The centres will also address a fundamental problem—lack of investment—that has impeded the growth of Ontario's biotechnology sector. Ontario's biotech industry attracts only $255 per capita in venture capital each year, compared with $1,820 in California and $2,187 in Massachusetts, Ontario's main competitors in this field. "We want to become a magnet for venture capital, both international and Canadian," says John Cook, the Chief Operating Officer of Toronto's biotechnology centre. "We want to turn scientific and medical research into products, service and treatments. When that happens, businesses are started, people are hired, wealth is created and society benefits." ☑

Incubation centres help turn scientific discoveries into commercial products

Toronto

On January 11, 1922, a 14-year-old boy named Leonard Thompson lay in bed at the College Street wing of Toronto General Hospital, weakened and emaciated from the effects of diabetes. That day he became the first person to receive an injection of insulin, discovered the summer before by Dr. Frederick Banting and Charles Best at the University of Toronto.

A second injection two weeks later led to a huge improvement in the boy's condition and attracted worldwide attention, and led to the development of the first effective treatment for diabetes—a treatment used today by millions of people.

Now, the building where Leonard Thompson was treated is being transformed into the centrepiece of a new kind of research centre, one devoted to promoting the commercialization of scientific discoveries by hospital and university researchers. The facade of the old building, completed in 1913, will be part of the new MaRS Discovery District, to be completed in the fall of 2004.

MaRS—an acronym for Medical and Related Sciences—is being developed to help scientists from Ontario and around the world convert their discoveries into commercial products. SuperBuild has committed $20 million to the project and an additional $9 million for the biotech commercialization centre to be housed there. The rest of the $300 million total cost will be raised from public- and private-sector investors.

SuperBuild commits $20 million to the MaRS Discovery District.

"What we will do," says MaRS president John Cook, "is help researchers, doctors and scientists identify commercial opportunities in their work and prepare them to meet the commercial world. Our mission is to remove barriers to emerging scientific businesses."

The MaRS complex will stand at the heart of Canada's largest medical and scientific community, and one of the largest in North America. Several thousand researchers work nearby at the University of Toronto and at several hospitals, including Hospital for Sick Children, Toronto General, Mount Sinai and Princess Margaret.

Researchers who want to turn discoveries into commercial products will be able to rely on MaRS for various types of expertise and services, such as advice on incorporating companies, developing marketing plans, drafting business strategies, and raising venture capital. They will also be able to lease office space in the complex and pursue the scientific development of their discoveries in state-of-the-art labs.

"The federal and provincial governments have made huge investments in university and hospital-based research in recent years," says Cook. "We've attracted world-class scientists and they're producing world-class research. In order to maintain the investment, society has to benefit through the development of products and services that create jobs and wealth." ☑

London

During his academic career, Dr. Jim Henry developed promising biopharmaceuticals for relieving pain associated with rheumatoid arthritis and other ailments. But those compounds have to be tested, first in animals and then in clinical trials, before they can be used for treatment, and those tests are vastly expensive. To help raise the money, Dr. Henry, chair of the Department of Physiology and Pharmacology at the University of Western Ontario, turned for advice to the London Biotechnology Commercialization Centre (LBCC). The LBCC is located on the U.W.O. campus and exists for the sole purpose of helping academic

Lab manager Josh Baisley works with a team turning scientific discoveries into commercial products. SuperBuild invested $5 million in the London Centre.

and medical researchers turn scientific discoveries into commercial products. "The Centre is an absolute breath of fresh air," says Dr. Henry. "It's a model for the future."

Founded in 1999 by U.W.O., the City of London, the Robarts Research Institute, and the London Health Sciences Corporation, the Centre moved into a new $8.7 million building last fall. SuperBuild invested $5 million in the project.

The services that will be available are as important as the space, says LBCC president Peter Bruijns. Researchers can turn to the centre for legal advice on incorporating companies, and expertise on accessing venture capital funds, developing marketing campaigns and preparing business plans. "Most of the people who come to us have strong scientific backgrounds," says Bruijns. "They need business skills."

Souhile Assaf, president of Sciemed Inc., is already making use of the facility and its services. His company is attempting to market a deep brain stimulation device that neurosurgeons may one day use in the operating room to locate the parts of a patient's brain that require treatment, while preventing damage to areas that control such faculties as speech and movement.

"It's an excellent facility," he says. "It allows companies like ours to rent space at a reasonable cost and to scale up as our needs grow." ☑

Ottawa

SuperBuild investment helps develop a new heart drug.

In the spring of 2001, after several years of basic research and animal testing, Dan Sparks believed that he and his team of scientists at the Ottawa Heart Institute had developed a new drug treatment to reduce cholesterol in the blood. To bring that treatment to the public, Dr. Sparks decided to form a company, which he called Liponex Inc. But he had to attract investors and undertake further research before he could conduct the clinical trials necessary to prove the value of the drug and make it a commercial product.

Fortunately for him, the Ottawa Biotechnology Incubation Centre (OBIC) was about to open its doors; Liponex Inc. became the first tenant. "They offered us great lab space, which is very expensive to build," says Dr. Sparks. "New biotech companies profoundly need this type of nurturing environment. They have a hard time finding funding during their first few years because the risk to investors is so high."

The Centre's objective is to see start-up biotech companies through those perilous first years and promote the commercialization of their products. The organization was formed by the Ottawa Life Sciences Council in April 2000 and received an investment of $5.4 million from SuperBuild to create facilities suited to the needs of such companies. The Centre accepted its first tenants in October 2001.

OBIC acquired an existing, 18,000-square-foot structure and used $2.4 million of its SuperBuild money, along with funds from other partners, to create labs and office space for eight companies. To date, six firms have taken space. The Centre expects to complete construction of a brand new building later this year. According to Dr. Sparks, the national capital's scientific community sorely needs such facilities. "There's a massive shortage of space for this type of biotech initiative in Ottawa," he says.

The Centre's CEO, Dr. Rainer Engelhardt, says a second building, large enough to accommodate up to 10 companies, will be erected in the Ottawa Life Sciences Park with $3 million from SuperBuild and funding from other sources. It will be able to draw tenants from the four large research hospitals nearby, and from international entrepreneurs. The Centre has received expressions of interest from three American companies, and from India, Germany and France. "The word spreads about facilities like these," says Dr. Engelhardt. "The fact is, the SuperBuild funding has been very effective." ☑

"New biotech companies profoundly need this type of nurturing environment," says Dr. Dan Sparks. SuperBuild invested $5.4 million in the Ottawa Centre.

Room for all

SuperBuild and its partners are investing $2.6 billion to provide a place for every qualified student.

Five years ago, Ontario began to plan new investments in education that would help accommodate both a growing post-secondary enrolment and the need for different skills in the new century. Those plans are now being translated into new spaces for students, new institutions, and new ways of organizing education.

By 2005, enrolment in Ontario's colleges and universities is projected to reach the equivalent of more than 516,000 full-time students—an increase of almost 22 per cent in 10 years. Ontario has promised a place in the post-secondary system for every willing and qualified student. To deliver on that promise, SuperBuild, the province's post-secondary institutions and their funding partners, have invested or committed $2.6 billion for new or expanded facilities. SuperBuild's share of the total is about $1.2 billion.

Richard Johnston, President of Centennial's new Progress Campus, says new degree-diploma programs will give students real skills when they enter the job market.

This investment will add spaces for more than 135,000 new students to the more than 417,000 that were enrolled in college or university in 1999, when the current building boom began. The new student spaces include those that institutions are creating through efficiencies and renewal of their facilities.

Ontario also supports communities as they improve accommodation for elementary and secondary school students. From the 1998-99 school year through to September 2003, $2.4 billion will have been made available to school boards for school renewal and new pupil places.

By September 2003, new permanent facilities will have been built for over 200,000 pupils in municipalities across Ontario, including 226 new schools and 291 additions to existing schools. As a result, 1,960 portable classrooms, or almost 15 per cent, will have been removed from the system.

At the post-secondary level, Ontario's colleges and universities are also developing specialized courses and facilities to accommodate the changing needs of students and the economy. Several joint post-secondary institutions are creating programs that allow students to graduate with both a university degree and a college diploma in four years instead of six. SuperBuild has contributed $145 million to nine such alliances, which will create over 10,550 new student spaces. (See page 17).

Ontario's ability to compete in a knowledge-based world economy depends on educating our young people. SuperBuild's education investments will make sure the right facilities are ready when they are needed. ☑

Our first new university in 40 years

SuperBuild invests $60 million to create a new university that will help students prosper in the new economy.

On the road into Durham College, at the north end of Oshawa, there is a sign reading: "Please Excuse Our Appearance. We are building and renovating for YOUR future." Beyond the sign, six-foot-high chain link fences define a campus filled with portable trailers, heavy equipment and workers scurrying about in steel-toed boots and hard hats.

This is the site of the University of Ontario Institute of Technology, (UOIT). The first new university in Ontario in four decades, the UOIT is a $60 million project, funded through SuperBuild, to address the need for highly skilled workers in key sectors of the provincial economy. "Our niche is going to be the high-end professional school," says University President and Vice-Chancellor Gary Polonsky. "We're going to create top-level young professionals—people who are in

terribly short supply in every value-added field in Ontario. Unless we begin addressing that gap, it will threaten the province's strategic industries."

The university is poised to open its doors to its first 1,000 students in September 2003, says Polonsky, who has worked on the project for the past 12 years. "We have a team working around the clock, seven days a week without holidays," he says. "We'll be ready."

The first students will be able to choose among nine degree programs, including business and information technology, education, health science and manufacturing engineering, taught by younger, tenure-track academics recruited from established institutions. They will attend classes and take lectures in a four-storey brick and concrete structure known for the moment as A1, Academic Building One. Two student residences—R4 and R5 for the time being—are also under construction. Two more academic buildings will be started this summer.

Work will begin this fall on a 50,000-square-foot library, temporarily christened A6, which will eventually contain 400,000 volumes, and provide students with electronic access to an even greater variety of research and study material. As well, each classroom and lecture theatre seat will contain plug-ins for laptops, and each structure will contain a wireless network so that students can switch on their computers anywhere—in the halls, the cafeterias or the lounges—and receive e-mails or search the Internet.

The first students arrive in September.

By 2010, when it reaches completion, UOIT will be able to accommodate 6,500 students, within what Polonsky calls a village campus that has a look and layout similar to Harvard or Princeton. All the buildings will be three or four storeys high, and arranged around quadrangles or rectangular courtyards. Benches, fountains, and sculpture in these open spaces will invite students to meet and socialize. "It won't be lavish," he says. "But we're going to end up with a magnificent showpiece, a destination campus." ☑

UOIT President Gary Polonsky and his deans in the new university's south wing. SuperBuild is investing $60 million to establish a state-of-the-art facility.

At Queen's, new facilities replace aging buildings

SuperBuild invested $33 million in new business and chemistry facilities.

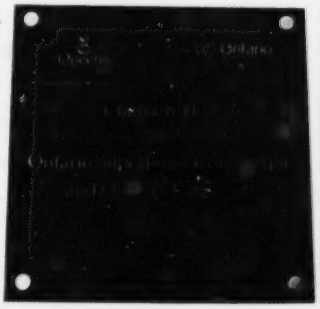
Student Anna La conducts an experiment in Chernoff Hall, Queen's award-winning new chemistry building. SuperBuild's investments help ensure a place for every qualified student.

When Craig West, a 29-year-old mining engineer, began a one-year MBA program at the Queen's University School of Business last May, he took many of his classes in a nearly windowless basement. One semester later, in September, West and the entire business school moved to a new $25 million facility called Goodes Hall. The change has been dramatic. "It's been really great," he says.

Goodes Hall is a blend of old and new—nearly 70,000 square feet of freshly constructed classrooms and offices with atriums, windows and skylights connected to a renovated, 1892 Victorian schoolhouse. Built with a $6 million investment from SuperBuild and $19 million raised privately, the building is named after Mel Goodes, a Queen's alumnus, the largest single donor and a former chairman of New Jersey-based pharmaceutical manufacturer Warner-Lambert Co.

Goodes Hall is one of several new facilities at Queen's that will replace aging structures with modern facilities; for example, there are 1,300 power points, or plug-ins for laptop computers, including one at every seat in the school's 11 classrooms and 13 meeting rooms. The new buildings will also help the university accommodate the increased number of students who will arrive over the next few years. "We have created classrooms that didn't exist," says acting dean Lew Johnson. "Our ability to teach more students is enhanced."

The same is true at Chernoff Hall, the new home of the Queen's chemistry department, which last September opened its doors to roughly 2,500 undergraduates, as well as graduate students and post-graduate researchers. The state-of-the-art laboratories were built so that equipment could be set up and taken down quickly, says department manager Rick Boswell, in order to maximize the number of students who can use the facilities on a daily basis. "We increased our capacity by 20 per cent through the design process," Boswell notes.



Chernoff Hall, a $57 million structure, was built through a public-private partnership that included a $27 million investment by SuperBuild and an $11 million gift from Michael Chernoff and his son Bruce, both Queen's graduates. The five-storey, limestone-clad building contains two wings, one for labs, the other for classrooms and offices, linked by a glassed-in atrium.

The new complex replaces three other buildings, the oldest of which was built prior to World War One, and it strengthens immeasurably the Queen's chemistry program, says department head David Wardlaw. "We now have one of the best academic research facilities in the country," he says. "This is a signature building and it's going to be very helpful as a tool for recruiting faculty." ☑

Students can access the wireless network from any point in the new Chernoff Hall, funded in part with a $27 million investment from SuperBuild.

New alliances in higher education

SuperBuild investments help colleges and universities collaborate with industry.

Bob Martyniuk is spending a lot of time these days with his eyes on the future. Martyniuk, the faculty advisor at the new Ford Centre for Excellence in Manufacturing at St. Clair College in Windsor, is responsible for purchasing the equipment that will go into a new $24.4 million facility that opens in September. It will train nearly 1,300 students on the most up-to-date industrial machinery. "My mind is about five years ahead of today's workplace," he says. "I don't want to buy used equipment from industry. I'm trying to buy equipment industry doesn't have yet."

"Our ability to teach more students is enhanced."

Ontario's post-secondary institutions must keep pace with the times, and that means constantly upgrading equipment to prepare students for the complex technology of the contemporary workplace. As Martyniuk points out, "Currently, we have students operating machines by turning handles manually. In September 2003, those same students will be learning to write computer programs to build complex parts."

The Ford Centre, built with an investment of $11 million from SuperBuild and $4 million in private contributions, is one of several new post-secondary facilities that will prepare students for the digitally dominated workplaces of the future. The 100,000-square-foot complex will have an open main floor filled with state-of-the-art, computer-controlled equipment for students in disciplines such as automotive product design, mouldmaking and tool and die design. Students will climb to their second-floor classrooms via open staircases and catwalks that give the Centre a total industrial ambience.

Other colleges are taking a similar approach. In Scarborough, Centennial College's $75.1 million Science and Technology Centre, developed with the help of a $37.8 million investment from SuperBuild, will contain six multi-task computer labs, each able to accommodate 60 seats. There's also a Learning Resource Centre with over 50 computer workstations. Student lounges will be equipped with plug-ins for laptops, and the building will include a wireless network.

The new construction has created extraordinary optimism and anticipation among both students and faculty. "We get the keys to the building in November 2003," says Renée Kenny, acting dean of the School of Applied Arts and Health Sciences at Centennial. "It's just so exciting. The big thing is we're going to have access to improved technology."

Will it accommodate the future needs of its students? Centennial president Richard Johnston certainly thinks so. "It's going to be a signature building," he says. "It's going to be magnificent." ☑

A new program from St. Clair College and the University of Windsor allows students to graduate with both a college diploma and a university degree in four years, one of 11 similar programs in Ontario.

Forging new partnerships

Colleges and universities join forces to develop new courses. SuperBuild investments are helping.

"I couldn't believe I could get both a degree and diploma in four years," says Andrew Kaszowski, a first-year media studies student specializing in public relations at a new co-operative program now offered by Humber College and the University of Guelph. "That's what stood out about Guelph-Humber for me," he says. "I thought it would give me a competitive edge."

Colleges and universities are developing partnerships that draw from their respective strengths. For example, the University of Guelph-Humber that Andrew attends will eventually offer nine joint degree-diploma programs to as many as 2,000 students. Some of them will study in a new four-storey,

Continued next page.

Hybrid programs give students better job skills

135,000-square-foot building on the Humber campus in northwest Toronto. SuperBuild invested $28.6 million to help build it. Enrolment is expected to rise to 2,000 a year by 2005, and new programs will be added in Justice Studies and Police Foundations, Early Childhood Services, Family and Community Social Services, and Gerontology.

"The reality here is everything I hoped it would be," says Kaszowski. "I can't wait for the opening of the new building."

Similar university-college partnerships are being developed across Ontario. Centennial College will soon be home to four faculties and 3,000 students, all housed in a hillside property adjacent to the University of Toronto at Scarborough. Centennial and the University of Toronto have created three joint degree-diploma programs that will allow students in biotechnology, paramedics and health informatics to graduate with both a college diploma and a bachelor of science degree within four years. Four other degree-diploma programs are in the development stage. "We're breaking brand new ground with U of T," says Centennial President Richard Johnston. "We're coming up with wonderful combinations that will equip students with real skills when they enter the job market."

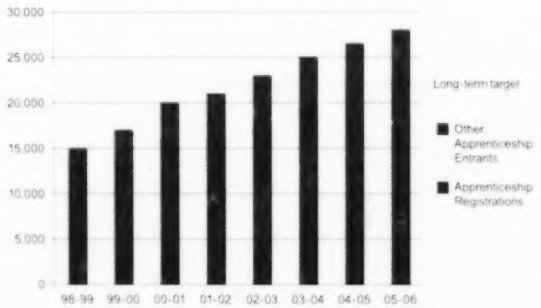
And these examples just hint at the possibilities ahead. Georgian College near Barrie, for instance, currently has partnerships with five universities, and is offering studies in ten programs, including two at the Master's level—part of a long-range strategy to boost university enrolment to 3,000 students by 2010. "It's very important to us," says Bill Gordon, Associate Vice-President, University Affairs. "It validates what we've already done, and will open more doors. It will allow us to bring more and varied degree programs to our region." ☑

Apprenticeship programs booming

Since 1995, Ontario has doubled funding for apprenticeship programs. The province's commitments to apprenticeship and other skills training programs include $33 million by 2004-05 to double the number of new entrants into programs, and $50 million over five years to improve learning facilities and purchase state-of-the-art equipment at community colleges.

The 2003 Budget also announced an investment of $90 million in high schools over the next four years to renew technological equipment, to train teachers and to develop partnerships with employers and colleges. ☑

The number of people entering apprenticeship programs has increased 35 per cent over the past four years; 17,000 new registrants were expected in 2002-03.



Some of Ontario's investments in colleges and universities

Through SuperBuild, Ontario has invested more than $1 billion to expand and improve post-secondary educational facilities across the province. Here are some of them:

Algonquin College, $10,000,000;
Brock University, $15,570,000;
Cambrian College, $14,840,000;
Canadore College, two initiatives, totalling $10,380, 000;
Centennial College, $37,800,000;
Conestoga College, $14,220,000;
Confederation College, $3,990,000;
Durham College, $28,750,000;
Fanshawe College, two initiatives, totalling $29,620,000;
George Brown College, $15,480,000;
Humber College, $17,800,000;
Lakehead University, $13,380,000;
Laurentian University, $610,000;
Loyalist College, $4,000,000;
Mohawk College, $8,480,000;
Niagara College, $4,290,000;
Nipissing University, $11,200,000;
Ontario College of Art and Design, $24,000,000;
Queen's University, two initiatives, totalling $50,760,000;
Ryerson University, two initiatives, totalling $35,650,000;
Ryerson University and George Brown College, $13,380,000;
Sault College, $3,380,000;
Sheridan College, two initiatives, totalling $10,350,000;
St. Clair College, $10,980,000;

To see how Ontario is investing in post-secondary education, visit www.SuperBuild.ca

How we get there

Over the next decade, Ontario and its partners are planning to invest $10 billion in highways and another $9 billion in public transit.

"Forget the damned motor car and build the cities for lovers and friends."

—Urban historian Lewis Mumford.

"Everything in life is somewhere else, and you get there in a car."

—Writer E.B. White.

Those two views neatly summarize the extremes in the discussion about public transportation policies, and it is no accident they both come from the United States, where the world's longest love affair with the automobile has affected every aspect of society.

The extremes of the argument are present here too. In downtown Toronto, almost half the households don't own an automobile. But in the sprawling suburbs of the Greater Toronto Area, many households have a car for every adult, because, as Elwyn White pointed out, everything is somewhere else and you need a car to get there.

There is another issue that can't be ignored. Ontario earns a large part of its living by exporting goods to the United States, mainly by truck, and we depend on efficient highway networks to move goods worth more than $1.2 trillion a year to foreign and domestic markets. That amount is expected to double over the next 30 years, which means our existing roads will not be able to accommodate the traffic. Like it or not, Ontario's economy will need new highways.

But not at the expense of public transit. Ontario and its federal and municipal partners have developed a bold initiative to invest $19 billion in the transportation network over the course of the next decade. Included in that investment is $10 billion for highways and $9 billion for transit, including $3.25 billion of provincial funding to expand and renew public transit. The new investments will build on the $7.5 billion Ontario has already invested in the transportation network since 1995.

The investments—those already made and those to come—in both highways and public transit facilities will have a direct impact on millions of people. For example, York University student Maria Gouchtchina is one of thousands of students who ride comfortably to school on GO Transit every day, after York got its own train platform in September 2002. The new platform is connected to the campus by shuttle buses. She saves 40 minutes each way on her one-hour commute. "I can't imagine myself without the train," she says.

Last year, two new GO stations opened in Markham, and new stations are planned for Brampton and Newmarket. GO buses arriving in Toronto now use a new terminus station across the street from Union Station. GO Transit is also adding extra trains, expanding bus service, and adding thousands of parking spaces at GO stations.

Not all of the traffic flows like the tide, into Toronto in the morning and out again at night. York region, for example, has 80 commuters enter the region to work for every 100 that leave for Toronto. So the region is building better facilities for inter-regional traffic. You can read about them on page 22.

Ontario is also undertaking substantial expansion and renovation of the highway system. Highway 401 near Toronto includes some of the most traveled roadway in the world. As part of a $401 million initiative to upgrade Highway 401, 20 new lane-kilometres of pavement are being constructed. Other highways in the 400 series have been widened and upgraded, and some are being studied for extensions.

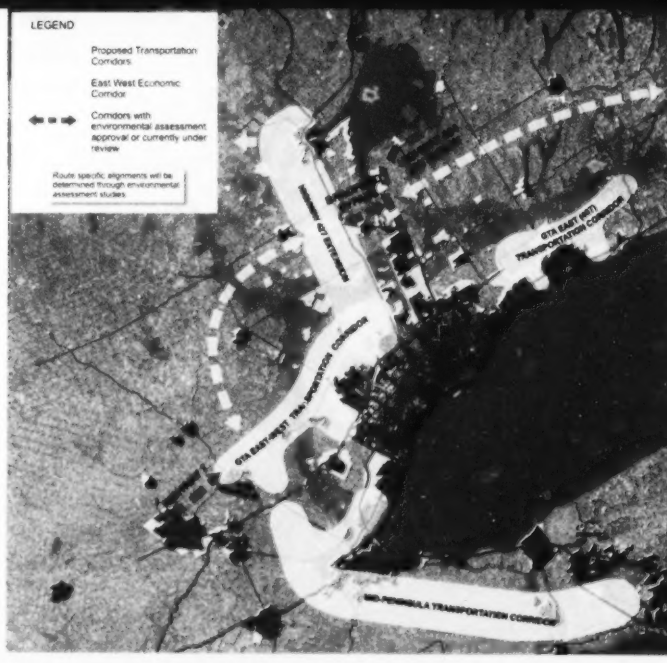
Initiatives now underway for smaller communities will enhance their residents' quality of life and their environment. Highway 11 between Emsdale and Melissa in northern Ontario, for instance, was widened to four lanes, and four new bridges were built, allowing for better access to the town of Novar. And the $23.8 million investment to construct twin bridges on the Highway 417 extension west of Ottawa will give Arnprior residents better access to the Canadian capital without disrupting the sensitive ecosystem on the Mississippi River's wetlands.

Millions of people across Ontario will benefit from SuperBuild investments in highways and public transit. You can meet some of them in the pages that follow. ☑

Over the next 30 years the value of goods carried on Ontario's highways will double. SuperBuild is working now to create the transportation systems we will need in the future.

Highway expansion:

Faster commutes and better access to markets



New transportation corridors will ease gridlock and move goods to market faster in the Golden Horseshoe and north of Toronto.

Frank Gosling lives in two worlds, an hour-long commute apart. One is his sheep farm in the Hockley Hills, with its fresh air, absence of crowds, and stunning views of tranquil nature. The other is his job in Oakville, where he designs industrial valves for an engineering firm. Separating them is two hours a day on back-country roads and superhighways, the price he pays for a country life with city wages.

Gosling considers the workday drive a worthwhile tradeoff. At the same time, he is closely following SuperBuild's environmental assessment study of a proposed new highway north of Highway 7 and connecting to Highway 427. It would run north from Highway 7 on Toronto's northern rim to the west side of Barrie, and Gosling is watching it for two reasons: the proposed route passes through part of the ecologically sensitive Oak Ridges Moraine, which this country boy wants to see protected; and the access ramps would be minutes from his farm, so the city boy could measure the drive to work in minutes, not hours. "It would be terrific," he says. "It would take my drive down by a third."

Those two concerns—protect the environment, but build more highways—summarize the attitude toward highway construction held by many. And Ontario, through SuperBuild, is responding to the demand with ambitious proposals for extensions of four-lane highways in heavily populated southern Ontario, improvements to routes that carry our goods from eastern Ontario to markets in the United States, and better road connections to help the north grow and prosper.

To accommodate the relentless growth of the Greater Toronto region, for example, design work is underway to extend Highway 410 north from Bovaird Drive to Highway 10 through Caledon into Mono Township. Environmental studies and route planning and design have begun to extend Highway 404 from Newmarket to the southern edge of Lake Simcoe, and then east to Highway 12 near Beaverton. The so-called "Bradford Bypass"—a link between Highways 404 and 400—is associated with that project. Construction could start in 2006. Other plans would create an alternative to the aging Queen Elizabeth Way through the Niagara Peninsula, the mid-peninsula corridor that is beginning to attract public discussion.

It can't happen too fast for Frank Gosling. He says SuperBuild's commitment to our transportation infrastructure is "terrific."

"I'd far sooner have my tax money spent building those kinds of roads than anything else," he says. ☑

The $10 billion investment in highway infrastructure will reduce driving times for commuters like Frank Gosling. An additional $9 billion will be invested in public transit over the next 10 years.

Battling gridlock in the lab

Baher Abdulhai and Pete Armoogam are both city drivers who hate traffic congestion. Unlike the rest of us, however, they are doing something about it.

Abdulhai crunches data at the University of Toronto's engineering department's "traffic lab," creating computer models to help improve traffic in the future. Armoogam helps real-life drivers avoid traffic jams today at the Ministry of Transport's COMPASS traffic management centre north of the 401 in Toronto.

Both have the same goal: harnessing the power of computer technology to help combat gridlock. This is how they do it.

Intelligent Transportation Systems Centre

The Intelligent Transportation Systems Centre at the University of Toronto is using real-time data from detector systems under major roadways, video feeds from traffic cameras and information from the provincial and municipal traffic centres to model traffic in Toronto and to conduct "what-if" experiments that may make it better.

What if we use traffic lights to regulate access to an on-ramp to the Gardiner? Would there be less congestion at Point A if the road were widened to four lanes at Point B? What if we synchronize the traffic lights on arterial roads? How much do interactive signs improve traffic flow?

The Centre's 30 computer stations and 20 video monitors create computer animations that simulate Toronto's transportation system, complete with realistic but artificial accidents, breakdowns, and traffic jams. The system can even simulate road rage, which makes drivers more accident-prone. Then the computers go to work, devising alternative flow patterns and controls that allow the cars to respond to the resulting traffic problems.

Baher Abdulhai is the founder and director of the Centre, which is partly funded by the Ontario Research and Development Challenge Fund and partners from the government and the private sector.

The Centre is creating a computer program they hope is capable of controlling traffic in Toronto today and in the future. The ultimate dream is a system in which drivers wouldn't even need to steer or push the pedals; their cars would figure out the best and fastest route, and deliver them to their destination. "It's not that far-fetched," promises Abdulhai.

The COMPASS Traffic Management Centre

Back in the present, Pete Armoogam worries about real-life traffic jams at the Ministry of Transportation's COMPASS traffic management centre. "Every two minutes that a lane is blocked means 10 minutes of congestion," says Armoogam. "The quicker we can clear that up, the less time we waste to congestion, and the lower the level of emissions in our environment as well."

COMPASS was established in 1991 to monitor and control traffic conditions on most 400-system highways around Toronto and west along the Queen Elizabeth Way. It uses 152 cameras, thousands of buried sensors that measure traffic density, two satellite control centres, and observations by staff patrolling the roads.

The system automatically flashes warnings and up-to-the-second traffic information to 47 changeable overhead message signs. COMPASS also provides radio and TV traffic desks with instant information that's so reliable some have stopped using expensive traffic helicopters. In addition, COMPASS operators often see mishaps as they occur, and instantly alert emergency vehicles. They even direct plows to snowy areas.

It all helps commuters get home faster and safer. ☑

Gridlock fighters Baher Abdulhai, right, and Pete Armoogam in the Intelligent Transportation Systems Centre at U of T. SuperBuild investments are helping develop ways to manage traffic better.

Public transit for the suburbs

York Region is planning a ultra-modern transit system. SuperBuild's investments will help get it started.

The regional governments surrounding Toronto are enjoying rapid population growth and an expanding job base. And that growth is leading municipalities to turn toward public transit as an essential element in their development. York Region, north of Toronto, is a case in point.

York now accounts for about 40 per cent of the growth in the Greater Toronto Area—the region adds 40,000 new residents and 20,000 new jobs every year—and that burgeoning growth is changing traditional traffic patterns and traditional traffic planning throughout the area. Once traffic flowed like the tide into Toronto every morning and out of the city every night; now 80 people commute into York each morning for every 100 who commute out.

To accommodate those changes, York Regional Council approved a partnership of public agencies and private companies to develop brand-new public transit services from scratch. "We had to do something, as quickly as possible," says Mary-Frances Turner, executive co-ordinator for the York Region Rapid Transit Plan. "And we knew the answer didn't lie in just widening roads."

SuperBuild and the Ontario Ministry of Transportation are currently reviewing proposals developed by the team to share the cost of phasing in a rapid transit system across the region. But it will be a transit system for the future, with some decidedly new wrinkles: buses will be able to use exclusive stopping lanes at intersections, and the new buses will have a built-in device that will communicate with the system that controls traffic lights. If the bus is behind schedule, the system will allow buses to move ahead of other traffic.

Those are just the beginning of practical improvements York is considering. Over 10 years or more, ultra-modern large-capacity, low-emission buses and light rail cars could be phased in. Modelled on successful systems in Europe, New Zealand, and the United States, the $4 billion light rail system could run on dedicated pavement and track along four congested corridors, including Yonge St. north to Newmarket, and east and west along Highway 7, as well as into York University.

Some 7,300 riders on GO's Richmond Hill line are already testing a "smart" electronic fare card for York and GO Transit. One day riders may be able to use these cards to ride a suburban bus, transfer to a GO train, then take a Toronto subway.

SuperBuild, through the Ontario Transit Renewal Program (OTRP) provided $2.2 million last year to refurbish 12 buses and purchase nine replacement buses. York Region Transit's 2003 OTRP allocation is over $600,000.

The Region is also working out performance-based contracts, complete with bonuses or fines for good or poor service, with the four private contractors that run its buses. Other municipalities may emulate these contracts when they start using private contractors.

How do the residents feel about these changes? Student Chris Chang, who lives in Richmond Hill and rides the buses, speaks for many when he says, "Waiting for the bus is frustrating." The changes, he says, "will be great." ☑

Modern large-capacity buses, light rail and dedicated roadways are being considered to improve public transit in York Region.

Gord Dilworth is delighted with SuperBuild's $23 million investment in widening Highway 401 near his Waterloo area plant. "This investment helps to keep us competitive," he says.

To market, to market:

Highways are the difference

Stack A Shelf, Canada's largest manufacturer of ready-to-assemble furniture and storage products for home and office, grew from a modest start-up to a modern, half-million-square foot factory that employs 650 people. Ontario's efficient highway network made it possible. "The transportation system is critical," says President Mike Snow.

Stack A Shelf receives more than nine truckloads a day of supplies from mills and factories in northern Ontario, Quebec, and the United States, and ships 20 to 30 semi-trailer loads of finished product daily to major U.S. retailers and Canadian stores.

"We ship to a variety of distribution warehouses and also direct to stores," says Snow. The company relies on Ontario's highway system to get raw materials in and manufactured goods out. "Our merchandise has to get there on time," he says. "Our leeway is often measured in days and weeks, not months. It's extremely tight." Adds Gord Dilworth, Director of Manufacturing, "The road systems and access to major traffic lanes are very important."

Not surprisingly, Snow and Dilworth are delighted with Ontario's $23 million investment in widening Highway 401 in the Waterloo area near the plant. "These improvements in infrastructure are all part of the total package of being competitive," says Snow.

Packaging supervisor Bobbi Jo Huber, who relies upon her Stack A Shelf salary to supplement her husband's income, is counting on her employer to stay competitive. "Without my job, we wouldn't be able to afford camping in the summer like we do," she says. "Even some of the foods we buy … clothing on our kids' backs. We'd have to cut back on a lot of that stuff."

Ontario's ongoing commitment to transportation infrastructure helps keep her employed, and her employer in business. ☑

Some of Ontario's investments in transportation

Through SuperBuild, Ontario has invested or committed $5.1 billion for transportation projects across the province. Here are a few of them.

Niagara Falls: Municipal Transit Renewal Program, $800,000;
St. Catharines: Municipal Transit Renewal Program, $1.4 million;
Welland: Municipal Transit Renewal Program, $228,100;
Highway 6 expansion: $3,934,000;
Highway 6N expansion near Hamilton, $3,715,000;
Highway 7 expansion, $5,104,000;
Highway 8 expansion, $28,818,000;
Highway 9 expansion, Newmarket, $8,982,000;
Highway 11: three projects, totalling $112,014,000:
- near Trout Creek, $46,198,000;
- north of Highway 124, $24,450,000;
- near Huntsville, $41,366,000;

Highway 17 expansion, Garden River First Nation, Sault Ste. Marie, $63,400,000;
Highway 400: two projects, totalling $30,281,000:
- Vaughan, $15,281,000;
- Major Mackenzie Drive, $15,000,000;

Highway 401: five projects, totalling $70,087,000:
- near Regional Road 97, $29,000,000;
- Highway 2 to Highway 28, $21,089,000;
- west of Durham Region/ Northumberland County boundary, $8,645,000;
- Wesleyville to Welcome, $11,353,000;

Highway 401/404 expansion of interchange, Toronto, $8,120,000;
Highway 404: six projects, totalling $69,970,000, including:
- Toronto, $10,996,000;
- Newmarket, $14,239,000;
- Richmond Hill, $21,041,000;
- Aurora, $14,894,000;

Highway 410 expansion, Brampton, $5,016,000;
Highway 417: four projects, totalling $75,886,000, including:
- Ottawa-Carleton, $8,400,000;
- Mississippi River Bridges, $23,400,000;
- Regional Road 29, Highway 17 Intersection, $17,986,000.

To see how Ontario is investing in transportation, visit www.SuperBuild.ca

Building better communities

SuperBuild has committed more than $850 million for 650 community projects. Total value from all partners is more than $2.9 billion.

"Communities evolve," says Henry Stolp. "They don't happen overnight."

Stolp, a real estate developer, is talking about the lack of amenities on Toronto's waterfront and the ambitious plan to spend 20 years and billions of dollars to create a brilliant new centrepiece for the city. (See page 28).

But his observation is equally applicable to hundreds of cities, towns and villages across Ontario. Communities evolve. They grow. And the Government of Ontario, through SuperBuild, is helping them.

Since 1999, SuperBuild has invested hundreds of millions of dollars, in hundreds of projects, in virtually every community in Ontario, for everything from local community centres to world-class cultural attractions like the Art Gallery of Ontario.

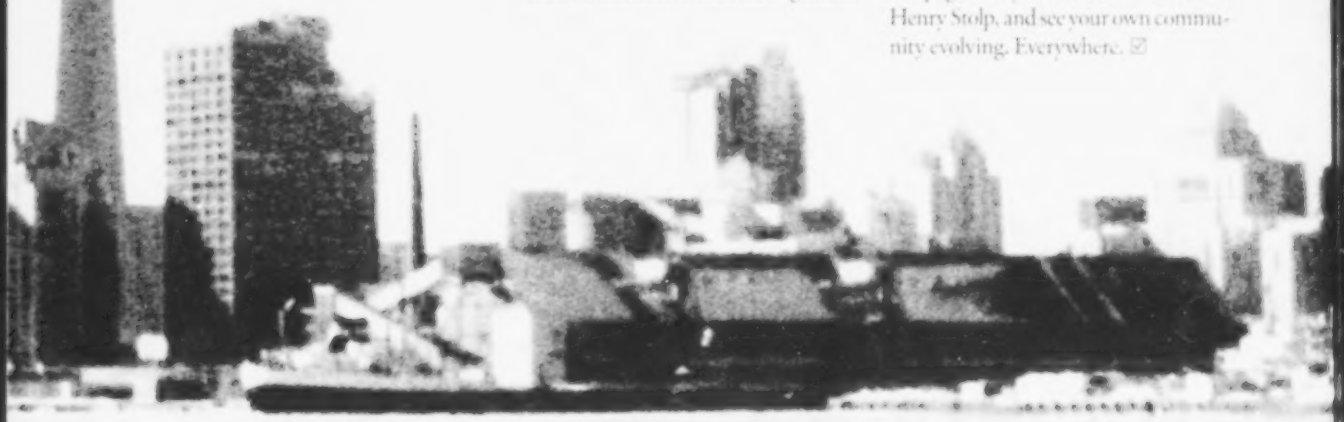
In one sense all the investments SuperBuild makes—including the billions of dollars invested in hospitals, highways and universities—can be regarded as investments in stronger communities. They help communities large and small grow and prosper. But three programs in particular are intended to make Ontario's cities and towns more attractive places to live, work and raise a family.

One is the OSTAR initiative—the acronym stands for Ontario Small Town and Rural development—that helps smaller municipalities provide the necessities of community life, ranging from clean water plants to better roads and bridges. A second is the Sports, Culture and Tourism Partnership, which helps finance the public amenities—community centres and museums, botanical gardens and hockey rinks—that give flavour to life in communities of every size. The third is the Millennium Partnership, which provides assistance to Ontario's largest municipalities as they reinvent themselves to meet the challenges of the 21st century.

Taken together, these programs total more than $850 million invested or committed through SuperBuild, and hundreds of millions more invested or committed by its public- and private-sector partners. Another $500 million from SuperBuild is earmarked for the redevelopment of the Toronto Waterfront, with matching commitments from federal and municipal governments.

That money is creating an unprecedented urban renaissance in our towns and cities. The effects will be felt for generations to come.

You can see the results in the next few pages. Or you can look around, like Henry Stolp, and see your own community evolving. Everywhere. ☑



Goderich

Building better communities

SuperBuild has committed more than $850 million for 650 community projects. Total value from all partners is more than $2.9 billion.

"Communities evolve," says Henry Stolp. "They don't happen overnight."

Stolp, a real estate developer, is talking about the lack of amenities on Toronto's waterfront and the ambitious plan to spend 20 years and billions of dollars to create a brilliant new centrepiece for the city. (See page 28).

But his observation is equally applicable to hundreds of cities, towns and villages across Ontario. Communities evolve. They grow. And the Government of Ontario, through SuperBuild, is helping them.

Since 1999, SuperBuild has invested hundreds of millions of dollars, in hundreds of projects, in virtually every community in Ontario, for everything from local community centres to world-class cultural attractions like the Art Gallery of Ontario.

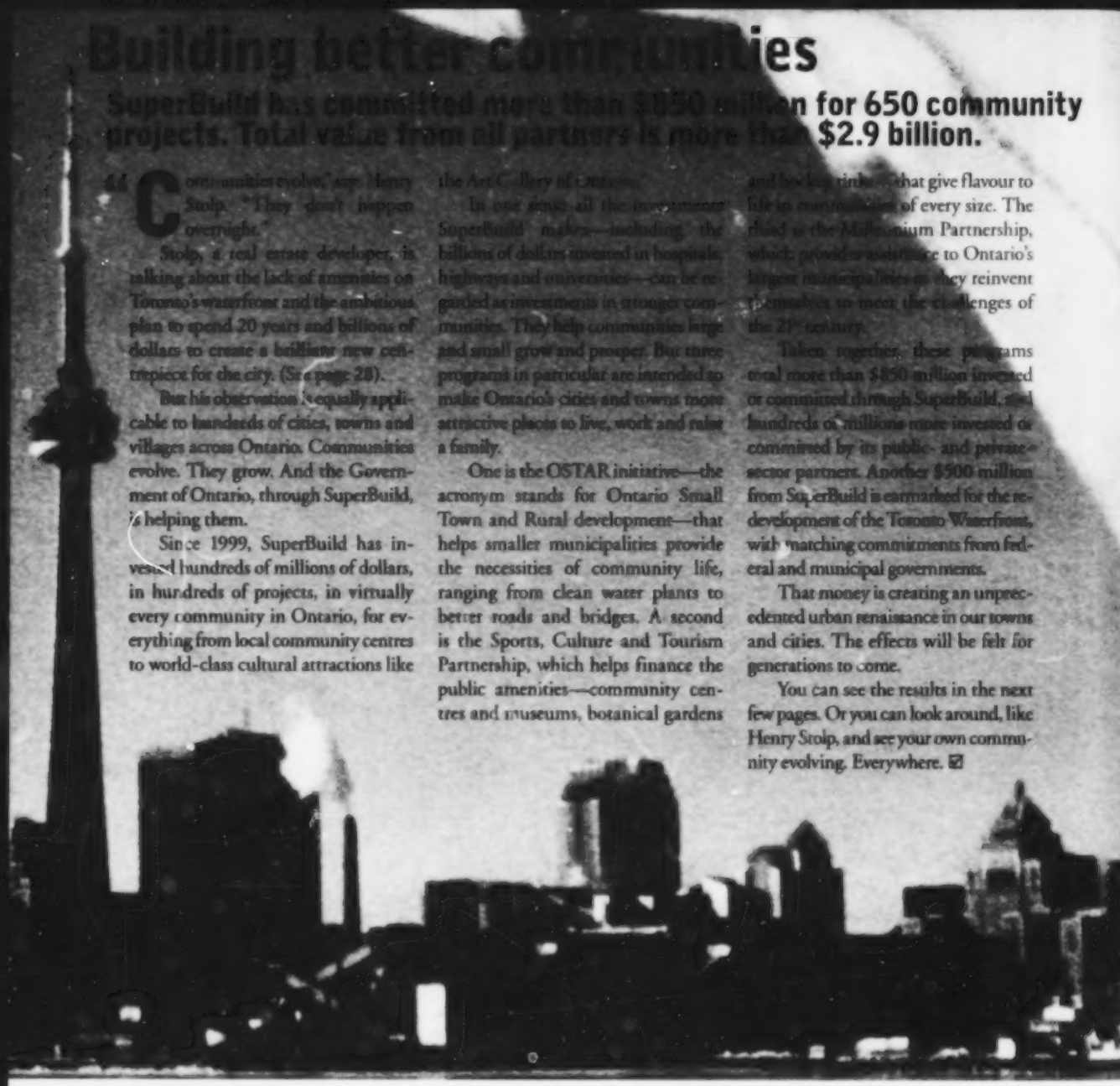
In one sense all the investments SuperBuild makes—including the billions of dollars invested in hospitals, highways and universities—can be regarded as investments in stronger communities. They help communities large and small grow and prosper. But three programs in particular are intended to make Ontario's cities and towns more attractive places to live, work and raise a family.

One is the OSTAR initiative—the acronym stands for Ontario Small Town and Rural development—that helps smaller municipalities provide the necessities of community life, ranging from clean water plants to better roads and bridges. A second is the Sports, Culture and Tourism Partnership, which helps finance the public amenities—community centres and museums, botanical gardens and hockey rinks—that give flavour to life in communities of every size. The third is the Millennium Partnership, which provides assistance to Ontario's largest municipalities as they reinvent themselves to meet the challenges of the 21st century.

Taken together, these programs total more than $850 million invested or committed through SuperBuild, and hundreds of millions more invested or committed by its public- and private-sector partners. Another $500 million from SuperBuild is earmarked for the redevelopment of the Toronto Waterfront, with matching commitments from federal and municipal governments.

That money is creating an unprecedented urban renaissance in our towns and cities. The effects will be felt for generations to come.

You can see the results in the next few pages. Or you can look around, like Henry Stolp, and see your own community evolving. Everywhere. ☑



Goderich

A small town defines civic spirit.

When historians of the future try to define "civic spirit" in Ontario, they might just run a picture of the town of Goderich, on the shores of Lake Huron. The reason is next to the shopping mall, right downtown, where construction teams are erecting Goderich's new Community Health and Wellness Centre.

When the Centre opens this fall, it will be a welcome addition to what has been called "Canada's Prettiest Town." Goderich is 175 years old, and it has turn-of-the-century—as in the last century—charm and tourist appeal. What it lacked were a few modern amenities.

The new Centre fills that gap with a gymnasium, an indoor swimming pool, and a jogging track suspended over a 1,200-seat hockey rink. The ice sheet will supplement the town's arena, which is half-a-century old.

It was Goderich's community spirit—combined with

a roll-up-the-sleeves work ethic and a band of enthusiastic local organizations—that made construction of the $13.8 million building possible. The town had a recreation centre on its wish list for 20 years. A few years ago, the town council set up the aptly named "Mind and Body Community Campaign" to find potential donors to expand the local library and build the Wellness Centre.

Volunteers hurried to help. They developed sophisticated presentations for executives and solicited pledges from homeowners over coffee. And money poured in—from service clubs, from the Independent Order of the Daughters of the Empire, which raised a regal $125,000, from local high school students who sent $1,000, and from hundreds of individual citizens and families who pledged $1,000 each over five years.

In the end, Goderich's 7,500 residents produced donations worth $5.5 million in cash and kind—about a third of the total cost. That grassroots support encouraged provincial and federal governments to contribute: Ontario and Ottawa each chipped in $1.75 million. The remainder—about $5.3 million—is coming from Goderich's town budget, which means that the community provided more support for the project through individual donations than any of three levels of government—a remarkable achievement for a town of any size, and doubly remarkable for a town of 7,500. ☑

Retired police officer Les McKnight, left, turns over a $200 cheque to fundraiser Bruce Sully. SuperBuild invested $1.75 million in the project.

Peterborough

Something for everyone in the new sports centre.

Debbie Van Huizen, one of Canada's most versatile athletes, smiles when she talks of the City of Peterborough's new Sport and Wellness Centre, scheduled to open in the spring of 2005. "SuperBuild is spending its money wisely here," she says.

Not just SuperBuild. The Wellness Centre represents a unique partnership involving the provincial and federal governments, the City of Peterborough, Sir Sandford Fleming College, and the College's Student Administrative Council, which is committed to raising some of the money for the project. The Government of Ontario, through SuperBuild, is contributing $2.8 million of the $14 million total cost.

The result is the largest recreational infrastructure project ever for Peterborough. When it opens, the Centre will include an aquatic centre, triple gymnasium, indoor track, climbing wall, and fitness and exercise facilities. It will be a 60,000 square foot facility built on 13 acres of campus land donated by Fleming College.

Debbie Van Huizen, an outstanding wheelchair athlete, is a member of the design team for the new sports and wellness centre. SuperBuild is investing $2.8 million in the project.

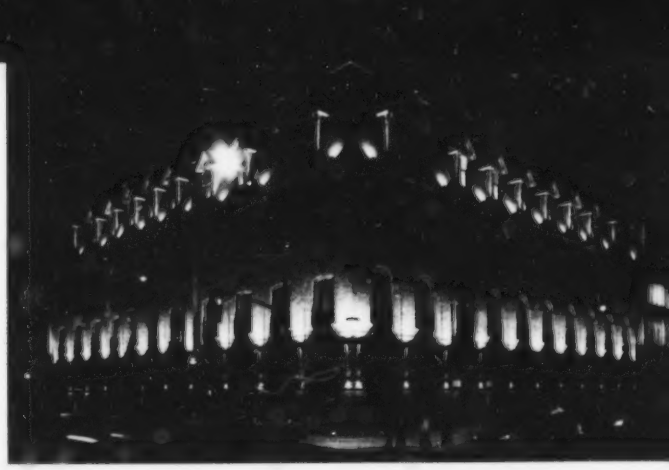
Van Huizen, the Fitness and Lifestyle Co-ordinator at Sir Sandford Fleming College, is an outstanding wheelchair athlete. She is currently a member of Canada's disabled cross-country ski team and has competed internationally for Canada in wheelchair track and basketball.

She also represented Fleming College on the design team for the Centre, and helped ensure the facilities will be fully accessible to special athletes.

But the beneficiaries will include all of Peterborough's community groups. "We decided that we would build a wellness centre that would encompass a more holistic approach to health and well being for the community," says Mary Gallop, manager of the city's recreation division. "We also wanted to address the needs of children and young adults, as well as the interests of older adults." ☑

Entertainment

In London, the best seats in the house.



Twenty minutes," Jim King says with a chuckle and a hint of disbelief in his voice. That's all it took to sell all 9,100 seats at the John Labatt Centre in London for a show by that ageless showbiz wonder Cher. Tickets for heavy metal group Guns N' Roses went just as fast. So did seats for the Royal Christmas Show featuring Julie Andrews and Christopher Plummer.

But the star of all these shows is the John Labatt Centre itself, a $47.5 million sports and entertainment complex that opened in downtown London in October 2002.

Jim King is the chief financial officer of Ellis-Don Construction Ltd., the London construction firm that built the John Labatt Centre and maintains an equity interest in the complex under a unique and award-winning public-private partnership. The City of London put $35 million into the project while King's company and two partners contributed $10 million. SuperBuild invested $2.5 million in the project.

The complex has become the new home of the London Knights Junior A hockey team, the primary tenant. More important, it has catapulted London into the big leagues of popular entertainment. The city is now part of the circuit for major touring acts such as Cher and the Royal Christmas Show. A critical component in this award-winning mix was the $2.5 million contribution from SuperBuild. The money was used to build numerous upgrades and enhancements that have made the John Labatt Centre more than just a big venue for hockey and rock shows. It is now a versatile, first-class entertainment complex capable of hosting both Cher's Las Vegas-style act and more intimate performances in a smaller 2,500-seat theatre created by curtains that drop from the ceiling, retractable seating and a moveable stage—features built into the complex, thanks to SuperBuild's investment in the project.

"It's very expensive to do this," says Vic Cote, the city's general manager of planning and development, "and the SuperBuild money allowed us to add the little things that make the building an entertainment complex as much as a hockey arena." ☑

Culture

National Ballet School

The present National Ballet School is straight out of the 19th century: apart from a studio and some offices, it is essentially a row of cramped houses on Maitland St. in downtown Toronto. The school has about 150 academic students from grade 6 to grade 12, 100 of whom are boarders.

But soon a brilliant new facility will rise on the nearby site of the old CBC broadcast centre. SuperBuild has committed a maximum of $20 million in the project, an amount to be matched by the federal government.

This will not be a school in the usual sense, notes Robert Sirman, the administrative director. "It's a misconception that this is an academic school with a rich ballet component," he says. "This is a national training institution for ballet professionals." He likens it to an Olympic team.

"We're trying to make history and it's pretty daunting," he says. He gestures at a model of the new school that is sitting on a table in his office. "The amazing thing is that we've got this far... and we have the governments' commitment that they'll partner us and we've put in place the private fund-raising methodology that we need." ☑

Young ballerinas will benefit from a brilliant new facility in downtown Toronto. SuperBuild has committed up to $20 million for the project.

Attractions

Quality facilities attract tourism dollars and help the local economy.

SuperBuild is investing $2.5 million to help renovate the Gardiner Museum of Ceramic Arts.

Where University Avenue meets Bloor St. in the shadow of the University of Toronto, a line of school children files down the wide steps of the Royal Ontario Museum.

They're laughing and talking excitedly about what they've seen—it's often the dinosaurs—while just inside the front door Kate Endicott is sitting waiting for a friend. "I've been coming here since I was a child and I come as often as I can," she says. "I can't imagine it not being here."

Like the Art Gallery of Ontario and the National Ballet School, the ROM has ambitious expansion plans. They include a new building, two major exhibition halls, a new cafeteria, a new store, and a subway entrance. SuperBuild has committed $30 million for the project; the federal government has agreed to match that commitment.

William Thorsell, the ROM's president and CEO, says the process of building public support for the project showed him there is "a huge latent desire for great new projects, as long as they're exciting and good. There's a fear of mediocrity, doing awful things, even ordinary things, but if you come forward with some high quality proposals, there's a desire and support for those proposals."

Thorsell is upbeat. He says that over three nights in February more than 3000 people came just to hear the architects make their project proposals. One night there were so many they had to close the doors because of the fire code. "A guy speaking later at the mike said that the crowds on the subway that night reminded him of when the Leafs were over at Carlton St. Everyone was getting off at once, except that this time the subway stop was Museum." ☑

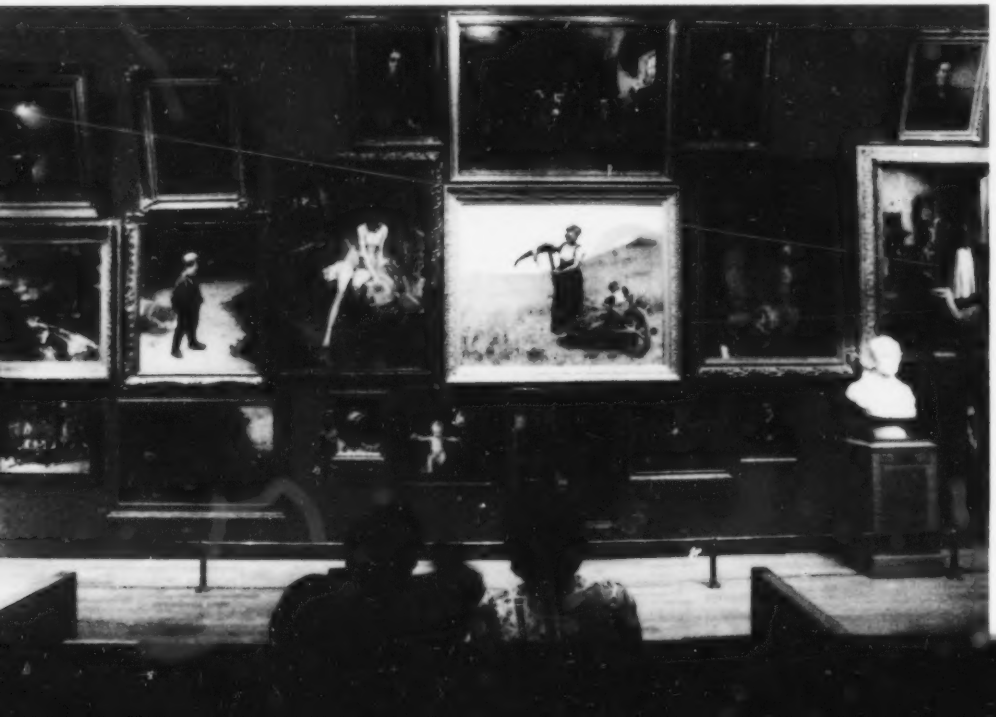
Art Gallery of Ontario

Barbara Carson, a smiling and friendly woman, is a volunteer in charge of the Art Gallery of Ontario's nearly 800 other volunteers. They average about four hours work a week—in the souvenir shop, handling picture rentals, in the library, "doing all sorts of things." "I can't give a lot of money," she explains, "so this is my way of contributing."

On a bitterly cold January day, a stream of people pass through the AGO's basement looking at sketches and posters of the AGO's expansion plans for Dundas and McCaul Streets. They pause to watch a short video in which Canadian-born Frank Gehry, the renowned architect, reminisces about growing up not far from the gallery.

He's "thrilled beyond belief" to be coming home to design the expansion which will house, among other things, the 2,000 works donated by philanthropist Ken Thomson. The expansion will cost about $500 million in total; SuperBuild has committed $24 million to support the funding campaign, an amount matched by the federal government.

The expansion, which AGO director Matthew Teitelbaum, refers to as Gehry's "magic," will mean more space, and easier movement from gallery to gallery. "SuperBuild has allowed us to imagine our project with greater ambition than otherwise would have been possible," Teitelbaum says. He hopes the AGO "will be seen as one of the great art museums in North America." ☑



Art lovers enjoy the works of Canadian artists from the 19th century in the Victorian Salon at the AGO. SuperBuild has committed $24 million to support the expansion of the Gallery.

Toronto Waterfront
Revitalizing a great asset

SuperBuild has committed $500 million to the project.

Henry Stolp lives on the Toronto waterfront, on Queen's Quay, and he'd like to see some changes there.

"The trouble with the waterfront now is that it's linear," he says. "There aren't enough amenities—no gas station, hardware store, pet store. The things that make up a community just aren't there. It's a pretty desolate place, and it doesn't have to be."

Stolp, a developer himself, is at a conference on urban development at the University of Toronto. He's listening to John Howe, one of the people charged with redeveloping the waterfront.

Howe, director of SuperBuild's Toronto Waterfront Revitalization Secretariat, tells the room that he remembers his father taking him to Ontario Place in 1970 and the thrill he felt as a six-year-old. Thirty years later he took his own son there. "I looked around. And I could see the possibilities everywhere around me." The waterfront development proposals SuperBuild is supporting will help realize them.

The development will focus on the 2000-acre central waterfront area from Dowling to Coxwell Avenues. There will be at least 40,000 low-level residential units "in a series of dynamic, live-work communities," workplaces for 30,000 people, new parks and, what is seen as crucial, "continuous public access to the water's edge."

The mouth of the Don River will be restored to "a pristine, naturalized state." A new subway platform will be built at Union Station to improve TTC capacity. GO Transit rail service to and from the downtown core will be expanded. And to get traffic flowing more easily in the west end, Front St. will be extended two kilometres from Bathurst to Dufferin, with new access to the Gardiner Expressway.

Howe says "it could take us 20 to 30 years to reach the end-state vision." And it's a vision with a hefty price tag—at least $17 billion. Ontario, Ottawa and Toronto have agreed to equally share the initial costs. Ontario, through SuperBuild, has already committed its $500 million of the $1.5 billion needed to get the project started.

But money alone won't produce the kind of community Henry Stolp envisions; time and money are required. "Communities evolve," he says. "They don't happen overnight." ☑

Investments of $17 billion will be needed to rejuvenate Toronto's waterfront.

Some of Ontario's investments in communities

Through SuperBuild, Ontario will invest more than $850 million to strengthen communities across the province. Here are a few of the projects.

Art Gallery of Ontario (Toronto) Art Gallery/Collection and Gallery Expansion, $24,000,000;
City of Brampton, Rectify health and safety and accessibility issues, $1,008,804;
City of Brant County, Improve accessibility to Syl Apps and South Dumfries Community Centre, $37,558;
City of Burlington, Downtown Waterfront Development Project, $3,375,000;
City of Cornwall, Construction of Aquatic Centre, $2,319,755;
City of Dryden, Upgrading Dryden Recreation Centre, $171,334;
City of Elliott Lake, Upgrade Lester B. Pearson Civic Centre, $200,947;
City of Greater Sudbury, Addressing Health and Safety issues at 16 municipal arenas, $337,415;
City of Kenora, Renovation and expansion of existing recreation facility, $1,000,000;
City of Kingston, New and upgraded infrastructure of six arenas, $400,819;
City of London, Construction of London Entertainment and Sport Centre, $2,500,000;
City of Markham, Construction of a community centre and library, $1,790,300;
City of Niagara Falls, Construction of a new community centre, $3,000,000;
City of Oshawa, Renovate and expand Northview Community Centre, $524,600;
City of Ottawa, Upgrading 26 recreation facilities, $216,573;
City of Owen Sound, Renovation and expansion of community centre, $950,000;
City of Pembroke, Extending Pembroke area Community Centre, $76,800;
City of Pickering, Construction of a third ice pad in the Don Beer sports facility, $587,000;
City of Quinte West, Upgrading facilities, $569,919.

To see how Ontario is investing in communities, visit www.SuperBuild.ca

Writers
Bill Boyd
Alan Dickie
Ken Ernhofer
D'Arcy Jenish

Photographers
Ken Kerr
Warren Toda

Photo Editor
Peter Robertson

Design
Creative Pathways
Johnny Koo
Ian J. Koo

Production Co-ordinator
Jeff Kerr

Project Manager
Ken Mallett

Editor
Bill Dampier

Ontario and its partners are investing more than $15 billion in over 4000 projects in every corner of the province. To see the projects in your community, visit

www.SuperBuild.ca.

For further information about any of these projects contact:

Ontario SuperBuild Corporation
Frost Building South, 6th floor
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario M7A 1Y7
Telephone: (416) 325-0424
Fax: (416) 325-8851
E-mail: info@SuperBuild.gov.on.ca

English and French enquiries: 1-800-263-7965

Ce document est disponible en français

SUPERCROISSANCEONTARIO

Ontario
SuperCroissance

Bâtir l'avenir de l'Ontario

Comment des investissements de 15 milliards de dollars dans les infrastructures contribuent au développement des collectivités et de la qualité de vie.

Page 17.
Cheryl Simpson, vice-présidente du Collège Georgian, sur le chantier du nouveau centre de technologie, une initiative appuyée par SuperCroissance.

Société SuperCroissance Ontario
Bilan 2003

Publié par
Service des relations extérieures et des communications
de la Société SuperCroissance Ontario
Édifice Frost sud, 6e étage
7 Queen's Park Crescent
Toronto (Ontario) M7A 1Y7
Téléphone : 416 325-0424
Télécopieur : 416 325-8851
Courriel : **info@SuperBuild.gov.on.ca**

Renseignements en anglais et en français au : 1 800 263-7965

Version électronique du document disponible sur **www.SuperBuild.ca**

This publication is also available in English

© Imprimeur de la Reine pour l'Ontario, 2003
ISBN 0-7794-4580-5

Office of the Premier

Cabinet du Premier ministre

Ontario

Legislative Building
Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1A1

Édifice législatif
Queen's Park
Toronto (Ontario)
M7A 1A1

Ernie Eves, Premier ministre

Ce rapport explique dans quelle mesure les investissements de l'Ontario dans les infrastructures publiques profitent aux habitants des quatre coins de notre province. Il s'agit d'une histoire extraordinaire. Depuis 1999, la province de l'Ontario ainsi que ses partenaires ont investi presque 15 milliards de dollars dans plus de 4 000 projets spécifiques concernant toutes les collectivités de la province. Ces investissements financent la construction d'autoroutes, d'hôpitaux, d'écoles secondaires et d'universités, dont la première université construite en Ontario depuis 40 ans ainsi que la toute première école de médecine de l'histoire du Nord de l'Ontario.

Ils financent la création de 20 000 nouvelles places pour les personnes âgées dans les centres hospitaliers de longue durée, ce qui représente le premier investissement important effectué dans ce domaine depuis 15 ans. Ils financent la création d'attractions culturelles dans le but de favoriser le secteur touristique et financent la création de centres communautaires dans le but d'offrir de meilleurs loisirs à des millions de personnes. Ils financent le développement des infrastructures d'approvisionnement en eau potable et d'évacuation des eaux usées dans toute la province. Ces investissements permettent d'assurer la sécurité dans les collectivités et contribuent à nous rendre la vie plus agréable.

Ces investissements sans précédent au cours de notre histoire sont uniques de par leur ampleur et leur nature. Ils sont rendus possibles grâce à la réussite économique inédite de notre province depuis ces huit dernières années. Depuis 1995, nous avons créé presque 1,1 million d'emplois en Ontario. Depuis les 16 derniers mois, le nombre d'emplois n'a cessé d'augmenter. Les progrès les plus marqués ont été effectués dans les domaines des services professionnels, scientifiques et techniques, c'est à dire les emplois les mieux rémunérés dans les secteurs les plus prometteurs.

Cette croissance économique n'est pas le fruit du hasard. Elle est le résultat d'une gestion financière réfléchie qui a permis d'obtenir une série de budgets équilibrés et de taux d'imposition raisonnables pour les particuliers et les entreprises, c'est à dire un climat économique favorisant les investissements et la croissance et garantissant la pérennité de notre prospérité. Nous commençons maintenant à profiter des fruits de cette politique.

Les investissements effectués par l'intermédiaire de SuperCroissance contribuent largement à cette évolution. Ils améliorent notre qualité de vie aujourd'hui et contribuent à notre réussite économique et sociale de demain. En tant que Premier ministre, je vous assure que nous allons continuer à appliquer cette politique qui renforce nos collectivités et assure notre prospérité. Nous allons continuer à bâtir l'avenir de l'Ontario.

Ernie Eves, Premier ministre

Ontario

Ministry of Finance
Office of the Minister

7th Floor, Frost Building South
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario
M7A 1Y7

Ministère des Finances
Bureau du ministre

7e étage, édifice Frost sud
7 Queen's Park Crescent
Toronto (Ontario)
M7A 1Y7

Janet Ecker
Ministre des finances

L'Ontario a fait de grands progrès depuis 1995. Notre économie s'est améliorée, les gens ont de meilleurs emplois et nos collectivités sont plus fortes et plus sécuritaires. Les investissements du gouvernement dans les infrastructures publiques représentent une des raisons de ce renouveau social et économique. En collaboration avec nos partenaires, nous construisons des autoroutes, des hôpitaux, des réseaux de transport public, des usines de traitement de l'eau, des centres communautaires, des attractions culturelles, des écoles élémentaires et secondaires, des collèges, des universités et des centres de recherche dans toute la province. Pratiquement toutes les collectivités de l'Ontario bénéficient de ce renouveau sans précédent de notre province.

SuperCroissance est l'organisme responsable de la gestion des investissements du gouvernement dans les infrastructures publiques, qui garantit la réalisation de nos objectifs stratégiques. Depuis la création de SuperCroissance en 1999, le gouvernement et ses partenaires ont consacré plus de 15 milliards de dollars à l'amélioration des services publics. Dans les pages qui suivent, vous pourrez constater que ces investissements concernent tous les habitants de la province, que ce soit dans les grandes collectivités ou dans les petites villes, et qu'ils contribuent à bâtir l'avenir de l'Ontario.

Janet Ecker
Ministre des finances

103-06535/

David Lindsay
Président et directeur général de SuperCroissance Ontario

Tirer parti de la loi des conséquences inattendues

Il s'agit du troisième rapport sur les activités de la Société SuperCroissance Ontario et, pour la troisième fois, nous sommes en mesure de rendre compte de progrès significatifs. SuperCroissance a été fondée en décembre 1999 et mandatée pour mener à bien les trois objectifs suivants: le premier consiste à rationaliser les investissements du gouvernement dans les infrastructures publiques afin d'employer à bien les intérêts divergents et de répondre à des priorités à l'échelle provinciale; le second consiste à encourager la collaboration d'autres entités des secteurs public et privé afin d'accroître les ressources des infrastructures publiques; le troisième consiste à tirer parti de cette nouvelle méthode et de ces nouveaux partenariats dans le but de générer des investissements de 20 milliards de dollars dans les services publics sur une période de cinq ans.

Nous sommes en passe d'atteindre ces trois objectifs. Les investissements de capitaux de l'Ontario passent par un processus officiel qui consite à concilier les intérêts divergents, y compris ceux qui s'opposent aux objectifs stratégiques du gouvernement, ce qui représente un progrès évident en termes de gestion des actifs publics.

La quasi-totalité de ces investissements est maintenant effectuée dans le cadre d'une coopération de partenaires du secteur public et du secteur privé, ce qui a pour effet de rendre les investissements de l'Ontario plus efficaces et d'assurer que les projets que nous élaborons sont viables économiquement et sont approuvés à l'échelle locale. Enfin, nous sommes en passe d'atteindre notre objectif d'investissement de 20 milliards de dollars.

Depuis la création de SuperCroissance, l'Ontario et ses partenaires ont consacré plus de 15 milliards de dollars à plus de 4 000 projets dans toute la province. Ces investissements concernent toutes les collectivités de l'Ontario et contribuent à améliorer la qualité de vie et la sécurité de millions de gens. Ils permettent de construire des autoroutes, des hôpitaux, des tribunaux, des salles de classe, des centres communautaires, des attractions culturelles, des centres hospitaliers de longue durée, des usines de traitement de l'eau potable et des eaux usées, c'est à dire tous les services publics qui contribuent à renforcer les collectivités et à y rendre la vie plus agréable.

Dans les pages qui suivent, vous pourrez constater dans quelle mesure ces investissements profitent à des collectivités comme la vôtre et à des personnes ainsi qu'à des organismes comme ceux que vous connaissez.

Les infrastructures publiques ne sont pas seulement une affaire de ciment et d'asphalte. Il s'agit des moyens qui permettent la prestation de services publics aux personnes qui en ont besoin.

Un centre communautaire n'est pas non plus un simple bâtiment. Il s'agit du centre de la collectivité, le lieu où vos enfants font du patin et où votre association d'entraide tient ses réunions. Le but n'est pas de construire de jolies autoroutes, mais de permettre aux gens de se déplacer librement. Nous investissons dans des hôpitaux dans un but bien précis qui est de permettre aux gens l'accès aux soins de santé dont ils ont besoin, là où ils en ont besoin et quand ils en ont besoin. Ce n'est pas le bâtiment en lui-même qui est important, mais les services qui y sont offerts.

Cependant, quelque chose d'étrange se produit lorsque l'on fournit de meilleurs services: on finit par apporter à toute la province une prospérité économique.

Bien évidemment, nos investissemnts dans les infrastructures publiques ont des effets immédiats sur notre économie: ils permettent de créer des emplois. De plus, nous tirons parti de la loi des conséquences inattendues. En effet, nous nous efforçons de permettre aux gens et aux biens de se déplacer librement, d'avoir accès à l'éducation postsecondaire ou aux soins de santé dont ils ont besoin, mais nous finissons par créer ce que l'on pourrait appeler un cercle de prospérité qui permet de générer des bienfaits économiques durables.

Cela fonctionne de cette manière. Nous effectuons des investissements qui permettent de créer des collectivités prospères ainsi qu'une main d'oeuvre talentueuse, flexible et qualifiée qui permettent de commercialiser des biens et de fournir les services publics dont les gens ont besoin.

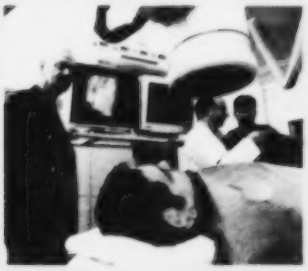
Cet environnement attire les investisseurs et encourage des gens intelligents et dynamiques à venir s'installer en Ontario, ce qui engendre une croissance économique et une prospérité durables. Celles-ci augmentent pour tous les habitants de la province les possibilités d'avancement et les revenus que le gouvernement peut ensuite investir dans les services publics afin de rendre les collectivités plus prospères, de créer une main d'oeuvre plus qualifiée et d'offrir de meilleurs services publics.

Nous avons découvert ce cercle de prospérité à la fin des années 90 lorsque le Gouvernement de l'Ontario a fondé un organisme appelé le Conseil de l'emploi et de l'investissement de l'Ontario ayant pour mandat d'élaborer un plan économique pour l'Ontario dans le XXI[e] siècle.

Le plan intitulé « Carte routière de la prospérité » est celui que SuperCroissance applique aujourd'hui. Vous pouvez en observer les résultats partout autour de vous, dans le renouveau social et économique qui se produit dans toute la province. Les gens et les projets

Table des matières

Depuis 1999, l'Ontario et ses partenaires ont consacré plus de 15 milliards de dollars au renouvellement de nos infrastructures publiques. Sur une période de cinq ans, SuperCroissance souhaite que le total des investissements publics et privés s'élève à 20 milliards de dollars. Cet argent permet de construire des hôpitaux, de meilleures autoroutes, de nouvelles salles de classe et universités, ainsi que des usines modernes de traitement de l'eau dans toute la province. Il permet de rénover nos villes et de transmettre un nouveau souffle de vie à nos petites villes ainsi qu'à nos zones rurales. Il permet d'améliorer les services publics qui rendent nos collectivités plus attrayantes et qui renforcent notre économie. Par l'intermédiaire de SuperCroissance, l'Ontario bâtit son avenir. En voici quelques exemples.



6

SOINS DE SANTÉ

Investissements de 4,5 milliards de dollars

L'Ontario restructure le système de santé afin de réduire les délais d'attente et de faciliter l'accès aux soins.

11

RECHERCHE

Encourager les innovations biotechnologiques

L'Ontario investit plus de 39 millions de dollars dans les initiatives biotechnologiques qui contribueront à commercialiser les découvertes scientifiques. Notre président affirme que « notre mission consiste à lever les barrières qui empêchent l'émergence des entreprises scientifiques. »

14

ÉDUCATION

De la place pour tous

SuperCroissance et ses partenaires investissent 2,6 milliards de dollars afin d'assurer une place à tous les étudiants qualifiés. De nouvelles ententes entre les collèges et les universités préparent les étudiants à une économie globale.

19

TRANSPORTS

Comment s'y rendre

Au cours de la prochaine décennie, les investissements dans les autoroutes atteindront 10 milliards de dollars et 9 milliards dans le transport en commun. Cela réduira la durée des trajets quotidiens et facilitera l'acheminement sur le marché des biens manufacturés en Ontario.

24

COLLECTIVITÉS

Construire de meilleures collectivités

SuperCroissance a investi plus de 850 millions de dollars dans 650 projets communautaires. La valeur totale des investissements de tous les partenaires s'élève à plus de 2,9 milliards de dollars. Ils visent à créer des collectivités plus dynamiques et à y améliorer la qualité de vie.

Un investissement de 4,5 milliards de dollars dans les hôpitaux et les soins de longue durée

Notre système de santé représente la principale source de dépenses publiques en Ontario. Cette année, le total des dépenses consacrées au système de santé atteindra 28,1 milliards de dollars en 2003-2004, ce qui représente environ 40 % de l'ensemble des dépenses du gouvernement. De plus, le coût du système de santé pour le gouvernement augmente chaque année. Cette année, ces dépenses sont supérieures de 57 % par rapport à 1994-1995; avec un taux moyen de croissance annuelle de 7,9 %, les dépenses de santé augmentent à un rythme plus élevé que l'inflation ou que les recettes provinciales.

Un des facteurs de cette croissance est l'augmentation de l'âge moyen de la population. Actuellement, environ 13 % de la population ontarienne est âgée de 65 ans et plus; dans 25 ans, cette proportion s'élèvera à 21 %. Des modes de vie plus sains et des progrès en termes de soins ont entraîné une réduction des besoins de traitement intensif pour les personnes âgées par rapport à il y a 30 ans. En vieillissant, les baby-boomers devraient être en meilleure santé que leurs parents. Cependant, malgré ces progrès, presque la moitié des dépenses médicales effectuées au cours d'une vie ont lieu après l'âge de 65 ans. Notre population vieillit et nos dépenses de santé vont continuer à augmenter.

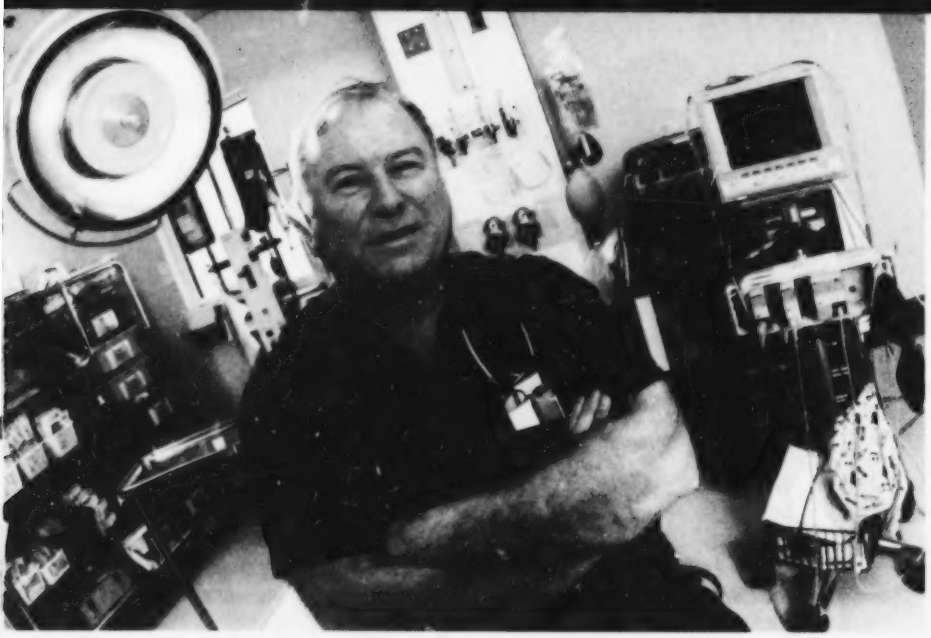
L'Ontario a décidé de faire face à l'augmentation des coûts en entreprenant une importante restructuration de son système de santé. Ce processus de réorganisation, qui a commencé il y a sept ans et qui suit toujours son cours, vise à améliorer l'efficacité du système en rendant l'utilisation des ressources plus efficace, et à élargir la gamme de soins disponibles dans le but de réduire les délais d'attente et de faciliter l'accès aux soins.

L'Ontario restructure son système de santé afin de réduire les délais d'attente et de faciliter l'accès aux soins .

Le rôle de SuperCroissance dans la restructuration du système de santé consiste à investir dans de nouvelles installations, comme par exemple le nouvel hôpital communautaire de Bancroft (décrit dans la page ci-contre) et à encourager la construction de différents types d'installations, comme par exemple le centre hospitalier de longue durée de Windsor (décrit à la p. 9). De plus, SuperCroissance encourage la mise en place de nouvelles méthodes visant à mieux répondre aux besoins en soins de santé en aidant le gouvernement à former de nouveaux partenariats avec des sociétés dans le but d'améliorer ou d'agrandir les installations et de moderniser l'équipement. De plus, nous nous appliquons à améliorer la prestation de services de santé dans les collectivités reculées en investissant dans une nouvelle école de médecine dans le Nord de l'Ontario (décrite à la p. 10).

Jusqu'à présent, SuperCroissance a investi 3,3 milliards de dollars dans des centres médicaux, dont 504 millions au cours de l'exercice 2003-2004, ainsi que 1,2 milliards de dollars supplémentaires dans l'expansion des centres hospitaliers de longue durée. Dans les pages qui suivent, vous trouverez des détails sur ces investissements et leurs effets sur la vie des gens qui ont besoin de soins. Vous pourrez aussi trouver de plus amples renseignements en consultant notre site à l'adresse suivante : www.SuperBuild.ca. Vous risquez d'être agréablement surpris. ☑

Le directeur général Hume Martin dans le laboratoire de cathétérisation du Rouge Valley Centenary Hospital. Dans toute la province, les centres médicaux ont bénéficié des investissements de SuperCroissance.



Le Dr Peter McEnery dans la nouvelle salle de traumatologie de Bancroft. « Ici, la prestation de services d'urgence peut être une question de vie ou de mort », a-t-il déclaré. SuperCroissance a consacré 4,4 millions de dollars à cette installation.

L'hôpital communautaire de Bancroft fournit des services essentiels proches de chez vous.

La restructuration améliore la prestation des soins de santé

Kent Anderson a passé Noël dernier au centre hospitalier North Hastings de Bancroft. Il est très reconnaissant de l'expérience qu'il a vécue. « C'était un moindre mal », a-t-il déclaré; ne pas passer Noël à l'hôpital aurait pu entraîner le pire. « Rentrer chez moi avec des caillots de sang aurait pu être très grave. »

Anderson, qui habite à Gilmour, à environ 30 kilomètres au sud de Bancroft, s'est fracturé la hanche en tombant d'une échelle quelques jours avant Noël. Il a été soigné à l'hôpital de Bancroft et était prêt à rentrer chez lui pour les fêtes. Cependant, avant de s'en aller, l'équipe de soins a diagnostiqué des caillots de sang, lui a fait subir de plus amples examens et l'a fait transférer à l'hôpital partenaire de Belleville.

Le cas d'Anderson illustre deux aspects de la restructuration du système hospitalier de l'Ontario, un processus qui suit son cours depuis sept ans.

Le premier aspect est l'avantage de regrouper les hôpitaux afin de les encourager à la collaboration dans le traitement des patients. Par exemple, l'hôpital de Bancroft fait partie de la Quinte Healthcare Corporation, composée de l'hôpital général de Belleville, du Trenton Memorial et du Prince Edward County Memorial de Picton. Le transfert des patients des petites collectivités aux centres médicaux est effectué simplement et rapidement.

Le deuxième aspect de cette restructuration est l'importance de mettre des installations locales à la disposition des collectivités qui les entourent afin de mieux répondre à leurs besoins. Par exemple, le centre North Hastings de Bancroft, avec ses 10 lits de soins actifs, effectue des soins d'urgence, des services d'ambulance et des soins actifs. Le centre entretient des relations étroites avec des hôpitaux régionaux où des soins plus intensifs peuvent être dispensés. Un centre de soins intégré possède 110 lits pour les soins de longue durée, ce qui permet aux patients qui en ont besoin de rester dans la collectivité où ils ont vécu.

SuperCroissance apporte son soutien à ces initiatives par le biais d'investissements dans des installations qui rendent possibles ces deux types de soins. Par exemple, l'hôpital de Bancroft a ouvert ses portes en avril 2002. Sa construction a coûté environ 6,8 millions de dollars. Par le biais de SuperCroissance, la province a payé 4,4 millions de dollars; la collectivité a réuni des fonds de 2,4 millions de dollars, ce qui est remarquable pour une ville de cette taille.

« Nous pensions que nous aurions eu plus de difficulté à réunir ces fonds dans notre petite collectivité », a déclaré Donna Robinson, directrice générale du nouvel hôpital, « mais nous y sommes arrivés en l'espace d'un an, et les dons continuent d'affluer. »

La réaction de la collectivité est un bon indicateur de l'intérêt qu'elle porte à l'hôpital. « Nous n'avons pas énormément de lits destinés aux hospitalisations », a déclaré Dr. Peter McEnery, qui compte parmi les huit praticiens de l'hôpital de Bancroft. « Cependant, la médecine à changé et notre travail consiste à diagnostiquer au mieux les problèmes graves, de stabiliser l'état des patients en urgence ou dans l'hôpital et de les envoyer ensuite dans de plus grands centres hospitaliers. » Étant donné que ces plus grands hôpitaux se trouvent à plus de deux heures d'ici, dans certains cas, il perçoit ces soins d'urgence comme une question de vie ou de mort.

Il se souvient d'une fois où un patient est passé près de la mort à cause d'une infection qui n'était autre que la fasciite nécrosante, la maladie dévoreuse de chair. Le médecin et l'équipe de soins infirmiers ont stabilisé l'état du patient avant de lui trouver un lit dans un plus grand hôpital où il a finalement été soigné. « S'il avait été envoyé ailleurs, il n'en serait pas revenu », affirme le médecin. « La période initiale de stabilisation était d'une importance capitale. »

L'hôpital de Bancroft soigne environ 18 000 patients 10 mois par an. Cependant, au cours de la saison touristique estivale, ce nombre s'élève à 40 000. L'an dernier, plus de 17 000 patients sont passés par les services d'urgence de l'hôpital. « Nous attendions la construction d'un nouvel hôpital depuis que je suis arrivé ici voilà 30 ans », a déclaré le Dr. McEnery. Maintenant, c'est chose faite. ☑

La voie de l'avenir

Les directeurs d'hôpitaux affirment que les partenariats permettent de répondre aux besoins des collectivités plus rapidement.

Le Dr Ker Legatt affirme que le système de partenariat aide le William Osler Health Centre à répondre aux besoins spécifiques de la communauté immigrante qui est en pleine expansion.

Tout le monde souhaite que le système de santé soit plus efficace afin que les ressources dans lesquelles nous investissons permettent des soins de meilleure qualité et plus adaptés. Une méthode prometteuse en cours d'élaboration consiste en un modèle de partenariat qui permettrait la création de services de soins de santé publics. Pour la première fois en Ontario, deux projets actuellement en cours consistent à laisser à des partenaires le soin de concevoir, de construire et d'entretenir les nouveaux hôpitaux.

Les deux projets de l'Ontario, le William Osler Health Centre de Brampton et les Services de santé Royal Ottawa, auront recours à des consortiums sélectionnées par une méthode d'appel d'offres afin de construire et d'exploiter les installations. La prestation de soins et de services médicaux sera effectuée par le système de santé public.

Les agents responsables de l'exploitation des deux installations soutiennent fermement la méthode du partenariat pour les mêmes motifs : elle permettra de disposer des bâtiments dont leurs collectivités ont besoin plus rapidement que le modèle traditionnel ne le permettrait.

Par exemple, lorsque l'Hôpital Royal d'Ottawa a été construit à la fin du XIXe siècle, il s'agissait d'un sanatorium qui accueillait les tuberculeux. Maintenant, il s'agit d'un hôpital psychiatrique, mais les bâtiments ne sont plus adaptés à la prestation de soins psychiatriques qui y est prévue. Ces bâtiments seront remplacés par un hôpital moderne d'une capacité de 188 lits ainsi que par un service de consultations externes dont l'ouverture est prévue en 2005 et dont la construction et l'entretien seront effectués par des sociétés privées.

« Nous sommes de fervents partisans de cette organisation », affirme George Langill, président-directeur général des Services de santé Royal Ottawa. « Nous pensons qu'il s'agit là d'une occasion que nous ne pouvons pas laisser passer. Nous pensons aussi qu'il s'agit de la voie de l'avenir compte tenu des besoins de capitaux destinés aux infrastructures de santé en Ontario. »

« Nous devons saisir cette occasion », affirme le PDG des services de santé Royal Ottawa.

L'Hôpital Royal d'Ottawa est un exemple d'adaptation des services de santé à de nouveaux besoins. Le William Osler Health Centre de Brampton doit faire face à un problème légèrement différent. En effet, les changements démographiques qui s'opèrent dans la région, dont l'affluence d'immigrants sud-asiatiques, nécessitent la création de nouvelles installations qui soient en mesure de fournir un plus grand nombre de services.

En fait, le véritable avantage de la méthode du partenariat est la rapidité avec laquelle les installations peuvent être créées. Le système traditionnel de subventions repose sur l'existence des fonds publics nécessaires avant la fin de la période de planification et de construction. Un retard dans le financement peut retarder l'achèvement du projet hospitalier.

« Cette méthode permet de mettre plus rapidement en place les installations qui desserviront une collectivité connaissant un taux de croissance extrêmement élevé », affirme Robert Belle, directeur général du William Osler Health Centre. Ces nouvelles installations d'une capacité de 608 lits seront achevées en 2006; les méthodes traditionnelles auraient pu retarder le projet. L'hôpital sera exploité sous l'égide du système de santé public de l'Ontario.

« L'avantage principal de cette méthode est que l'on peut obtenir rapidement la mise en place d'un hôpital opérationnel dans une collectivité comme la notre », a déclaré le Dr Ker Legatt, directeur des services familiaux à William Osler.

« Nous nous estimons extrêmement chanceux d'avoir le privilège de mettre en place cette initiative inédite », a ajouté Robert Bell. « Nous pensons que notre collaboration avec le Ministère de la Santé et des Soins de longue durée et SuperCroissance dans le cadre de ce projet servira de modèle aux hôpitaux de l'Ontario et de tout le Canada. » ☑

Une meilleure qualité de vie pour les personnes âgées de l'Ontario

SuperCroissance investit 1,2 milliards de dollars dans la première opération d'expansion à grande échelle des soins de longue durée depuis 15 ans.

Verrel Mackenzie, pensionnaire: « Ma famille m'a aidé à faire un choix que je n'ai jamais regretté. » SuperCroissance va investir 11,2 millions de dollars dans Southwood Lakes.

Roger et Terry Lavergne devaient trouver un centre de soins de longue durée à Windsor. Roger, 61 ans, inspecteur des douanes à la retraite, a perdu une jambe en 1998 à la suite de complications dues au diabète. Il souffre aussi d'un trouble cardiaque congénital. Cependant, lui et sa femme ont trouvé les soins dont ils avaient besoin à Southwood Lakes, une résidence de soins de longue durée d'une capacité de 150 lits, exploitée par Extendicare et subventionnée par le Ministère de la Santé et des Soins de longue durée. Roger y est pensionnaire depuis l'ouverture du centre en 2001. « Ils s'occupent très bien de moi », a-t-il déclaré.

Jock Jones, 89 ans, s'occupe de sa jeune amie Nadia. Les investissements de SuperCroissance dans les soins de longue durée permettront la création de 20 000 places pour les personnes âgées d'ici fin 2004.

Des lits étaient disponibles à Southwood Lakes ainsi que dans 100 autres résidences de soins de longue durée en Ontario, grâce à un investissement de 1,2 milliards de dollars effectué par l'Ontario par l'intermédiaire de SuperCroissance dans les soins de longue durée. Cet investissement va permettre la création de 20 000 lits d'ici la fin de 2004. De plus, il va permettre à 100 000 personnes supplémentaires d'avoir accès à des services communautaires. Par exemple, Southwood Lakes recevra un investissement de 11,2 millions de dollars.

Pour Terry Lavergne, enseignante à la retraite, l'opportunité de trouver un centre adapté aux besoins médicaux de son mari était d'une importance capitale. « Nous pouvions déjà imaginer le pire », a-t-elle déclaré. « Mais quand les gens savent ce qui va leur arriver et où ils vont, ils ont leur mot à dire au sujet des décisions qui doivent être prises. Nous pensons qu'il est important de pouvoir choisir. »

Le projet de l'Ontario visant à créer de nouveaux lits pour les soins de longue durée et d'agrandir de vieilles résidences de soins de longue durée (qui ont actuellement une capacité d'environ 16 000 lits) représente pour SuperCroissance un élément prioritaire dans le cadre du projet du gouvernement visant à améliorer les services offerts aux personnes âgées.

« Il faut se souvenir que depuis les années 80, pratiquement aucun lit n'a été créé en Ontario », a déclaré Bill Lonergan, directeur général de Southwood Lakes. « Il a fallu presque 15 ans avant que des lits supplémentaires soient créés de manière permanente afin de désengorger les hôpitaux et les listes d'attente. »

Il a ajouté que de nouvelles directives concernant les résidents en soins de longue durée permettent de se concentrer principalement sur une meilleure qualité de vie plutôt que sur les soins continus uniquement. « Le maintien de la qualité de vie de nos pensionnaires est notre priorité numéro un », a déclaré M. Lonergan.

Cela permet à Terry de passer le plus de temps possible avec son mari, de faire des excursions lorsque cela lui est possible et de souper avec lui tous les soirs. D'autres pensionnaires comme Verrel Mckenzie, 77 ans, apprécient eux aussi les activités offertes à la résidence. « Ma famille m'a aidé à faire le choix de venir ici, et je ne l'ai jamais regretté », a-t-elle déclaré. « Je m'y suis fait de nombreux amis et je ne m'ennuie jamais. »

Un autre résident, Gordon Thatcher, qui est âgé de 84 ans, a un seul passe-temps. Sa chambre est décorée de maquettes d'avions qu'il a confectionnées avec des cannettes de bière et de boissons gazeuses vides. « On me donne trois repas complets par jour et beaucoup de gens sympathiques s'occupent de moi », déclare-t-il. « Comment pourrais-je ne pas être heureux ? » ☑

La nouvelle école de médecine de l'Ontario forme des médecins pour les collectivités rurales

« Une école unique au Canada. »

Dans presque tous les pays, il est difficile d'attirer les médecins vers les collectivités rurales et isolées. Dans les pays scandinaves du nord, aux États-Unis et en Australie, les gouvernements ont établi des écoles de médecine situées dans des zones rurales afin de former les futurs médecins de la région. Aujourd'hui, c'est au tour de l'Ontario de mettre à l'essai une approche similaire.

Le gouvernement de l'Ontario a donné le feu vert à la création de la Northern Ontario Medical School, un nouveau centre de formation en médecine basé dans les établissements suivants : l'Université Lakehead de Thunder Bay et l'Université Laurentienne de Sudbury. « Ce processus vise à répondre au besoin croissant de médecins dans les hôpitaux et les cliniques du nord », a déclaré Fred Gilbert, président de Lakehead.

Le programme en médecine d'une durée de quatre ans pourra finalement accueillir jusqu'à 224 étudiants de premier cycle répartis sur les deux campus. Au début, il est prévu que 24 étudiants de première année soient accueillis sur le campus de Thunder Bay et 32 étudiants sur le campus de Sudbury. M. Gilbert a déclaré que l'école de médecine située sur le campus de Lakehead sera abritée par un bâtiment de 15,1 millions de dollars construit sur six étages et annexé à l'Advanced Technology and Academic Centre. Le gouvernement va aussi investir 12,9 millions de dollars dans le site de Sudbury. Accompagné d'une contribution du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario s'élevant à 4,9 millions de dollars, cet investissement permettra de développer le Centre bibliographique des sciences de la santé de l'Université Laurentienne. Les chantiers des deux sites devraient être achevés d'ici l'automne 2004.

Les investissements de SuperCroissance contribueront à former des médecins destinés aux collectivités isolées.

Le Dr Roger Strasser, doyen fondateur de la Northern Ontario Medical School, est un chef de file mondial en matière de soins de santé en milieu rural. Ce médecin de famille australien, qui a reçu une partie de sa formation en Ontario, a joué un rôle important dans la création de la Monash School of Rural Health, qui forme des médecins, du personnel de soins infirmiers, des pharmaciens ainsi que d'autres professionnels de la santé dans quatre centres situés dans des zones reculées des environs de Melbourne.

Le Dr Strasser affirme que les étudiants de la nouvelle école auront souvent l'occasion de travailler dans des petites collectivités du nord de l'Ontario au cours de leurs quatre années d'études. Au cours des première et deuxième années, ils travailleront pendant une durée totale de trois mois dans des cliniques de Thunder Bay et de Sudbury. Ils passeront vraisemblablement la totalité de leur troisième année à travailler dans des cliniques à l'extérieur des deux grands centres urbains tout en suivant leurs cours à distance, par le biais de l'informatique. Leur dernière année consistera en une combinaison études-travail.

« Cette école sera unique au Canada », a affirmé le Dr Strasser. De plus, il est certain que de nombreux étudiants diplômés découvriront les avantages d'exercer la médecine dans le nord, comme c'est le cas pour lui depuis qu'il s'y est installé. « C'est une région merveilleuse où les habitants, la nature et les possibilités de carrière sont extraordinaires. » ☑

Quelques exemples d'investissements de l'Ontario dans la santé

L'Ontario a investi 4,5 milliards de dollars dans les centres de soins de santé et de soins de longue durée dans la province. En voici quelques exemples :

London Health Sciences Centre, 193,7 millions;
Thunder Bay Regional Hospital, nouvel hôpital, 127,6 millions;
North Bay General Hospital et Northeast Mental Health Centre, 174,3 millions;
St. Joseph's Hospital, Toronto, 46,8 millions;
Rénovation du Guelph General Hospital, 50,6 millions;
Lambton Hospitals Group, 46,9 millions;
Bloorview MacMillan Health Centre, 43 millions;
Sunnybrook et Women's Health Sciences Centre, 53,2 millions;
Grand River Hospital et Grand River Regional Cancer Centre, Kitchener Waterloo, 88,8 millions;
West Parry Sound Health Centre, nouvel hôpital, 44,8 millions;
Chatham-Kent Health Alliance, 45 millions;
L'Hôpital d'Ottawa, 114,9 millions;
St. Mary's General Hospital, Kitchener, 42,6 millions;
Lakeridge Health Corporation, Oshawa, 119,7 millions;
Windsor Regional Hospital, 81,5 millions;
St. Michael's Hospital, Toronto, 54,4 millions;
Brantford General Hospital, 52,9 millions;
North York General Hospital, site de Leslie, 60,8 millions;
Credit Valley Hospital, 107,9 millions;
Services de santé des Soeurs de la Charité, Ottawa, 35,6 millions;
Hôpital pour enfants de l'est de l'Ontario, Ottawa, 28,2 millions;
Newmarket Southlake Regional Health Centre, 69,6 millions;
Kingston General Hospital, 58,6 millions.

Pour de l'information sur les investissements de l'Ontario dans le domaine de la santé, consultez le site www.SuperBuild.ca

De nouvelles recherches en biotechnologie vont permettre l'amélioration des traitements et la création d'emplois

SuperCroissance investit plus de 39 millions de dollars.

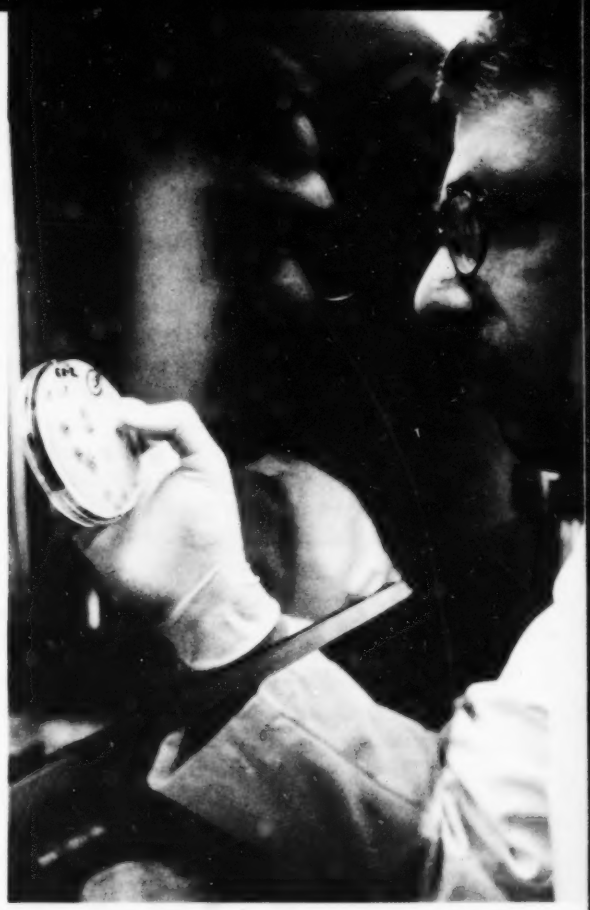
Pendant de nombreuses années, le microbiologiste Kishore Murthy a effectué des recherches portant sur un groupe de virus rares appelés phages. Comme l'explique Murthy, les phages sont un moyen pour la nature de contrôler les maladies; ils éliminent les bactéries responsables des maladies chez l'homme et l'animal, mais ils ne représentent aucun danger pour leur hôte. Au sein de GangaGen Life Sciences Inc., Murthy et ses collègues essaient de mettre au point des thérapies basées sur les phages qui peuvent être utilisées par la médecine vétérinaire; d'ici deux ans, ils espèrent pouvoir commercialiser un produit.

S'ils y parviennent, une partie du mérite revient au Ottawa Biotechnology Incubation Centre (OBIC) où est basée GangaGen. Murthy a déclaré que l'OBIC met à la disposition des sociétés naissantes comme la sienne des laboratoires de premier rang ainsi que les services juridiques, financiers et commerciaux nécessaires à la réussite de leur entreprise. « C'est en raison de cette approche que nous sommes venus nous installer ici », a ajouté Murthy. « Cela est très utile aux petites entreprises. »

En plus du centre d'Ottawa, deux autres centres situés à London et à Toronto aideront les nouvelles entreprises biotechnologiques à démarrer. Ensemble, ils représentent un élément capital de la stratégie de la biotechnologie du gouvernement, qui vise à faire de l'Ontario l'un des trois plus grands pôles biotechnologiques d'Amérique du Nord. Cela aura de nombreux avantages, comme la croissance économique d'une industrie de pointe et l'amélioration des services de santé pour la population de la province.

SuperCroissance encourage la stratégie de la biotechnologie en investissant plus de 39 millions de dollars dans les initiatives biotechnologiques, dont 19,4 millions dans les trois centres d'incubation désignés pour aider les entreprises naissantes à s'établir. Les centres tisseront des liens plus étroits entre les communautés scientifiques et commerciales de la province et faciliteront la commercialisation de la recherche universitaire et hospitalière. Ils permettront d'élever l'intense activité de recherche effectuée en Ontario au rang des secteurs biomédicaux de classe mondiale. La province compte 37 institutions médicales de renommée internationale ainsi que la faculté de médecine de l'Université de Toronto, l'une des plus grandes en Amérique du Nord.

Les centres pourront aussi aborder un problème fondamental, celui du manque d'investissements, qui entrave la croissance du secteur des biotechnologies en Ontario. L'industrie biotechnologique de la province n'attire annuellement que 255 dollars par personne de capital-risque, par rapport à 1 820 dollars en Californie et 2 187 dollars au Massachusetts, les principaux concurrents de l'Ontario dans ce secteur. « Nous souhaitons devenir un aimant à capital-risque non seulement à l'échelle canadienne, mais aussi à l'échelle internationale », a déclaré John Cook, directeur de l'exploitation du centre de biotechnologie de Toronto. « Nous voulons transformer notre recherche scientifique et médicale en produits, en services et en traitements. Lorsque cela est le cas, des entreprises voient le jour, de la main d'oeuvre est embauchée, ce qui crée des richesses dont la société bénéficie. » ☑



Le microbiologiste Kishore Murthy met au point de nouvelles thérapies destinées à la médecine vétérinaire. SuperCroissance investit plus de 39 millions pour faciliter la mise sur le marché de nouveaux produits médicaux.

Les centres de biotechnologie vont améliorer les services de santé de l'Ontario.

Les centres d'incubation aident les entrepreneurs à commercialiser leurs découvertes scientifiques

Toronto

Le 11 janvier 1922, Leonard Thompson, un jeune garçon de 14 ans était alité dans l'aile de College Street de l'hôpital général de Toronto, affaibli et émacié par les effets du diabète. En ce jour, il fut la première personne à recevoir une injection d'insuline, découverte au cours de l'été précédent par les Dr Frederick Banting et Charles Best de l'Université de Toronto. À la suite d'une deuxième injection effectuée deux semaines plus tard, l'état du jeune garçon s'améliorait de manière spectaculaire, ce qui attira l'attention du monde entier et entraîna la mise au point du premier traitement efficace contre le diabète, traitement suivi aujourd'hui par des millions de personnes.

À présent, le bâtiment dans lequel Leonard Thompson a été traité est en train d'être transformé en la pièce maîtresse d'un centre de recherche d'un nouveau genre visant à encourager la commercialisation des découvertes scientifiques effectuées par les chercheurs universitaires et hospitaliers. La façade de l'ancien édifice, qui fut achevé en 1913, fera partie du nouveau MaRS Discovery District qui doit être terminé à l'automne 2004.

Le MaRS, sigle de Medical and Related Sciences (sciences médicales et sciences connexes) vise à aider les scientifiques de l'Ontario et du monde entier à commercialiser leurs découvertes. SuperCroissance a investi 20 millions de dollars dans ce projet ainsi que 9 millions de dollars supplémentaires dans le projet de commercialisation de la biotechnologie qui doit y être hébergé. Le reste de la somme totale de 300 millions de dollars sera réuni grâce aux investisseurs des secteurs public et privé.

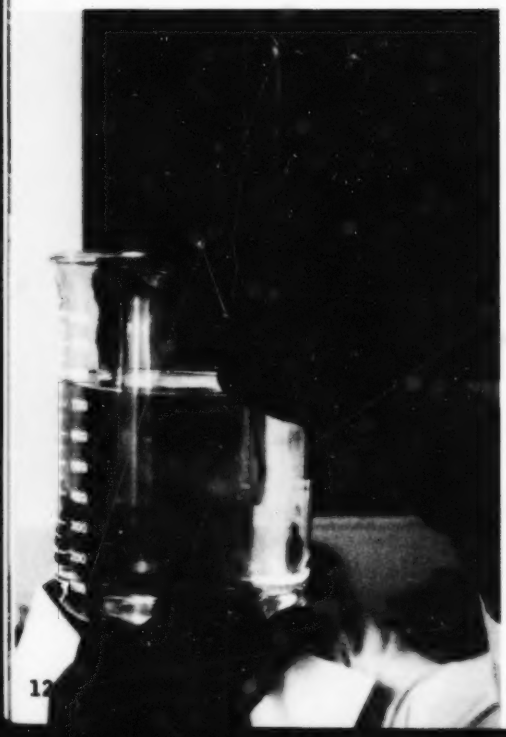
SuperCroissance consacre 20 millions de dollars au MaRS Discovery District.

« Ce que nous allons faire », a déclaré John Cook, président du MaRS, « c'est aider les chercheurs, les médecins et les scientifiques à identifier des possibilités de commercialisation de leur travail et de les préparer au monde des affaires. Notre rôle consiste à lever les barrières qui empêchent le développement des entreprises scientifiques naissantes. »

Le complexe du MaRS est situé au centre de la plus grande communauté scientifique du Canada et une des plus grandes en Amérique du Nord. Plusieurs milliers de chercheurs travaillent tout proche, que ce soit à l'Université de Toronto ou dans plusieurs hôpitaux, dont le Hospital for Sick Children, le Toronto General Hospital, le Mount Sinai et le Princess Margaret.

Les chercheurs qui souhaitent commercialiser leurs découvertes pourront compter sur le MaRS pour différents types de services et d'expertise, comme des conseils concernant la constitution en société, l'élaboration de plans marketing, la mise au point de stratégies d'entreprise et le rassemblement de capitaux-risque. Ils auront aussi la possibilité de louer des bureaux dans le complexe et de poursuivre le développement scientifique de leurs découvertes dans des laboratoires à la fine pointe de la technologie.

« Ces dernières années, les gouvernements fédéral et provincial ont effectué des investissements considérables dans la recherche universitaire et hospitalière », a déclaré Cook.« Nous avons fait venir des scientifiques de renommée mondiale qui effectuent des recherches reconnues internationalement. Afin de maintenir cet investissement, la société doit en tirer profit en élaborant des produits et des services créateurs d'emplois et de richesses. » ☑



London

Au cours de sa carrière de chercheur universitaire, le Dr. Jim Henry a élaboré des produits biopharmaceutiques prometteurs visant à réduire les douleurs associées à la polyarthrite rhumatoïde ainsi qu'à d'autres troubles. Cependant, ces composés doivent être testés d'abord sur des animaux et ensuite sur des patients avant d'être utilisés dans le cadre de traitements. Ces tests sont extrêmement onéreux. Afin de rassembler des fonds, le Dr Henry, président du département de physiologie et de pharmacologie de l'Université Western Ontario a demandé des conseils auprès du London Biotechnology Commercialization Centre (LBCC). Ce centre de commercialisation de la biotechnologie se trouve sur le campus de la UWO et a pour unique but d'aider les chercheurs universitaires et médicaux à commercialiser leurs découvertes scientifiques. « Le centre représente un souffle nouveau », a déclaré le Dr Henry. « C'est un modèle d'avenir. »

Fondé en 1999 par la UWO, la municipalité de London, l'institut de recherche Robarts et la London Health Science Corporation, le centre a emménagé dans un nouveau bâtiment de 8,7 millions de dollars au cours de l'automne dernier. SuperCroissance a investi 5 millions de

Josh Baisley, directeur de laboratoire, travaille avec une équipe spécialisée dans la commercialisation des découvertes scientifiques. Supercroissance a investi 5 millions de dollars dans le centre de London.

dollars dans ce projet.

Les services ainsi que l'espace qui y sont disponibles sont aussi importants l'un que l'autre, a déclaré Peter Bruijns, président du LBCC. Les chercheurs peuvent s'adresser au centre pour des conseils d'ordre juridique concernant la constitution en société, des conseils d'experts concernant l'accès à des fonds de capital-risque, la mise au point de plans marketing et la préparation de stratégies d'entreprise. « La plupart des gens qui viennent nous consulter sont de grands scientifiques », a déclaré M. Bruijns. « Ils ont besoin de compétences en affaires. »

Souhile Assaf, président de Sciemed Inc., a déjà recours aux services offerts par le centre. Son entreprise tente de mettre sur le marché un appareil de stimulation cérébrale profonde que les neurochirurgiens utiliseront peut-être un jour dans le but de repérer les parties du cerveau d'un patient qui nécessitent une intervention tout en préservant les zones qui contrôlent des facultés visuelles et motrices, par exemple.

« C'est un excellent centre », a-t-il déclaré. « Cela permet aux entreprises comme les nôtres de louer des locaux à un prix raisonnable et d'agrandir au fur et à mesure que nos besoins

Ottawa

Au cours du printemps 2001 et après plusieurs années de recherche fondamentale et d'essais effectués sur des animaux, Dan Sparks pensait que lui et son équipe de scientifiques de l'Institut de cardiologie de l'Université d'Ottawa avaient mis au point un nouveau médicament visant à réduire le taux de cholestérol dans le sang. Afin de commercialiser ce médicament, le Dr Sparks a décidé de créer une société qu'il a baptisée Liponex Inc. Cependant, il devait attirer des investisseurs et entreprendre de plus amples recherches avant d'effectuer les essais cliniques requis dans le but de prouver la valeur du médicament et de le commercialiser.

Heureusement pour lui, l'Ottawa Biotechnology Incubation Centre (OBIC) était sur le point d'ouvrir ses portes. Liponex Inc. en est devenu le premier locataire. « Ils nous ont fourni de grands laboratoires, ce qui est extrêmement onéreux à faire construire », a déclaré le Dr Sparks. « Les nouvelles entreprises de biotechnologie ont énormément besoin de ce genre d'environnement stimulant. Il leur est difficile de rassembler des fonds au cours de leurs premières années car les risques encourus par les investisseurs sont très élevés. »

L'objectif du centre consiste à intervenir auprès des entreprises de biotechnologie naissantes au cours de ces premières années décisives et de faciliter la commercialisation de leurs produits. Cette organisation a été fondée par l'Ottawa Life Sciences Council en avril 2000 et a fait l'objet d'un investissement de 5,4 millions de dollars de la part de SuperCroissance dans le but de créer des installations adaptées à ce type d'entreprises. Le centre a accueilli ses premiers locataires en octobre 2001.

Les investissements de SuperCroissance permettent l'élaboration d'un nouveau médicament pour le coeur.

L'OBIC à fait l'acquisition d'une unité de 18 000 pieds carrés et a utilisé 2,4 millions de dollars des fonds de SuperCroissance, ainsi que des fonds d'autres partenaires, pour créer les laboratoires et les espaces de bureaux pouvant accueillir huit entreprises. Jusqu'à présent, six entreprises s'y sont installées. Le centre souhaite voir s'achever la construction d'un tout nouveau bâtiment plus tard cette année. D'après le Dr Sparks, la communauté scientifique de la capitale nationale a grandement besoin de ce genre d'installations. « Il existe une grave pénurie d'espaces pour ce genre d'initiatives biotechnologiques à Ottawa », a-t-il déclaré.

Le directeur général du centre, le Dr Rainer Engelhardt, a affirmé qu'un autre bâtiment, possédant l'espace suffisant pour accueillir jusqu'à 10 entreprises, sera construit dans le Parc bioscientifique d'Ottawa, grâce à des fonds de 3 millions de dollars provenant de SuperCroissance et d'autres sources. Ce centre pourra accueillir des chercheurs provenant des quatre grands hôpitaux de recherche qui se trouvent à proximité, ainsi que des entrepreneurs internationaux. Trois sociétés américaines, ainsi que des sociétés indiennes, allemandes et françaises ont fait part de leur intérêt dans le centre. « La nouvelle se répand rapidement lorsqu'il s'agit de centres comme celui-ci », a déclaré Engelhardt. « En réalité, le financement de SuperCroissance a été

« Les nouvelles entreprises de biotechnologie ont énormément besoin de ce genre d'environnement stimulant », a déclaré le Dr. Dan Sparks. SuperCroissance a investi 5,4 millions de dollars dans le centre d'Ottawa.

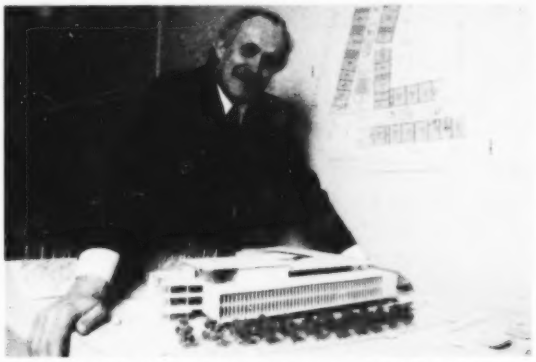
De la place pour tous

SuperCroissance et ses partenaires investissent 2,6 milliards de dollars pour assurer une place à tous les étudiants qualifiés.

Il y a cinq ans, l'Ontario a lancé un projet d'investissement dans l'éducation dans le but de pouvoir accueillir un nombre croissant d'étudiants de niveau postsecondaire et de leur permettre d'acquérir des compétences diversifiées pour répondre aux exigences d'aujourd'hui. Ces projets sont en train de se concrétiser sous forme de nouveaux locaux destinés aux étudiants, de nouvelles institutions et de nouveaux modes de gestion de l'éducation.

D'ici 2005, le nombre d'inscriptions dans les collèges et les universités de l'Ontario doit atteindre un total de plus de 516 000 étudiants à temps plein, ce qui représente une augmentation de 22 % en l'espace de 10 ans. L'Ontario a promis de permettre à chaque étudiant qualifié et motivé de trouver sa place dans le système post-secondaire. Dans le but de concrétiser sa promesse, SuperCroissance, les institutions post-secondaires de la province, ainsi que leurs partenaires financiers, ont investi 2,6 milliards de dollars dans la construction ou l'agrandissement de nouvelles installations. La contribution de SuperCroissance s'élève à environ 1,2 milliards de dollars.

Ces investissements permettront d'accueillir plus de 135 000 nouveaux étudiants en plus des 417 000 étudiants inscrits dans des universités ou des collèges en 1999, année au cours de laquelle la construction de locaux a connu un grand essor. Les nouvelles places comprennent celles que les institutions créent par le biais d'économies et de modernisation des installations.



Richard Johnston, président du nouveau Progress Campus du Collège Centennial, a déclaré que les nouveaux programmes délivrant des diplômes mixtes permettront aux étudiants de posséder de véritables compétences sur le marché du travail.

L' Ontario encourage aussi les collectivités lorsqu'elles augmentent leur capacité d'accueil des écoles élémentaires et secondaires. Depuis l'année scolaire 1998-1999 jusqu'à septembre 2003, 2,4 millions de dollars auront été mis à la disposition des commissions scolaires dans le but de rénover les écoles et de créer de nouvelles places.

D'ici septembre 2003, de nouvelles installations permanentes auront été construites dans le but d'accueillir plus de 200 000 élèves dans les municipalités de l'Ontario. Cela comprend la construction de 226 nouvelles écoles et l'agrandissement de 291 écoles existantes. Par conséquent, 1 960 salles de classe provisoires auront été supprimées, ce qui représente environ 15 % de celles-ci.

Au niveau postsecondaire, les collèges et universités de l'Ontario sont en train de créer des cours et des installations spécialisés afin de répondre aux nouveaux besoins des étudiants et de l'économie. Plusieurs institutions postsecondaires partenaires créent des programmes qui permettent aux étudiants d'obtenir à la fois un diplôme universitaire et un diplôme d'un autre établissement d'enseignement supérieur en quatre ans et non en six. Supercroissance a contribué 145 millions de dollars à ces nouveaux partenariats qui vont créer plus de 10 550 places (voir p. 18).

La compétitivité de l'Ontario dans l'économie internationale du savoir dépend de l'éducation des jeunes. Les investissements de SuperCroissance dans l'edcation permettent de construire des installations là où et quand elles

Construction de la première université depuis 40 ans

SuperCroissance investit 60 millions de dollars dans la construction d'une nouvelle université qui permettra aux étudiants de s'épanouir dans l'économie moderne.

Sur la route qui mène à Durham College situé au nord d'Oshawa, un panneau annonce « Veuillez nous excuser de notre apparence. Nous sommes en train de construire et de rénover votre avenir. » Au-delà de ce panneau, une grande partie du campus est cachée derrière des grillages à simple torsion derrière lesquels se trouvent des remorques, de l'équipement lourd et des ouvriers portant des chaussures coquées et des casques de protection.

Il s'agit du site de l'Institut universitaire de technologie de l'Ontario (IUTO). Cette université, la première université à voir le jour en Ontario en 40 ans, est le fruit d'un projet de 60 millions de dollars financé par l'intermédiaire de SuperCroissance dans le but de répondre à la demande de main d'oeuvre hautement qualifiée dans des secteurs économiques clés de la province. « Nous saisissons l'occasion de créer un

établissement d'enseignement professionnel de qualité exceptionnelle », a déclaré le président et recteur de l'université, Gary Polonsky. « Nous comptons former des professionnels de très haut niveau pour répondre à une très forte demande de la part de tous les secteurs à haute valeur ajoutée de l'Ontario. Si nous ne satisfaisons pas à cette demande, nous allons mettre en péril les industries clés de la province. »

L'université doit ouvrir ses portes à ses 1 000 premiers étudiants en septembre 2003, a déclaré Polonsky, qui a consacré ses 12 dernières années à ce projet. « Une équipe travaille 24 heures sur 24, sept jours sur sept sans aucune interruption », a-t-il déclaré. « Nous serons prêts. »

Les premiers étudiants pourront choisir un des neufs programmes comme ceux de technologie de l'information dans l'entreprise, d'éducation, de sciences de la santé et de génie de la fabrication, enseignés par de jeunes professeurs provenant d'institutions reconnues qui se verront confier des postes conduisant à la permanence. Les cours seront donnés dans un bâtiment en briques et en béton de quatre étages provisoirement appelé A1 (bâtiment d'enseignement un). Deux résidences étudiantes (provisoirement R4 et R5) sont aussi en chantier. La construction de deux autres bâtiments d'enseignement commencera cet été.

Les premiers étudiants arriveront en septembre.

La construction d'une bibliothèque de 50 000 pieds carrés, provisoirement appelée A4 commencera cet automne. Elle pourra abriter 400 000 volumes et permettra aux étudiants d'avoir accès à un nombre encore plus élevé de ressources électroniques d'apprentissage et de recherche. De plus, dans les salles de classe et les amphithéâtres, tous les sièges seront équipés de prises d'ordinateurs portables. Chaque bâtiment sera équipé d'un réseau de télécommunication sans fil permettant aux étudiants de brancher leurs ordinateurs dans les pavillons, les cafétérias ou les salons et de recevoir des courriels ou d'effecctuer des recherches sur Internet.

D'ici 2010, lorsque le chantier sera complètement achevé, l'IUTO pourra accueillir 6 500 étudiants au sein de ce que Polonsky appelle un « village universitaire » dont l'organisation ressemblera à celle des campus de Harvard ou de Princeton aux États-Unis. Les bâtiments seront hauts de trois ou quatre étages et organisés autour de cours quadrangulaires ou rectangulaires. Des bancs, des fontaines et des sculptures agrémenteront ces espaces ouverts qui inciteront les étudiants à se recontrer et à s'intégrer. « Ce campus ne sera pas somptueux », déclare-t-il. « Cependant, nous aurons un magnifique modèle du genre, un campus phare. » ☑

Le président de l'IUTO et ses doyens dans l'aile sud de la nouvelle université. SuperCroissance investit 60 millions de dollars dans la construction d'installations à la fine pointe de la technologie.

À Queen's, de nouvelles installations remplacent les anciens bâtiments

SuperCroissance a investi 33 millions dans de nouveaux locaux pour le commerce et la chimie.

Anna La, étudiante, fait une e..périence dans Chernoff Hall, le pavillion de chimie de Queen's qui a remporté un prix. Les investissements de SuperCroissance aident à garantir une place à chaque étudiant qualifié.

En mai dernier, lorsque Craig West, ingénieur minier de 29 ans, a commencé son programme de MBA d'un an à l'école de commerce de Queen's University, la plupart de ses cours avaient lieu dans un sous-sol qui n'avait pratiquement pas de fenêtres. Une session plus tard, West et toute son école ont emménagé dans le pavillon Goodes, un bâtiment de 25 millions de dollars. Le changement était spectaculaire. « C'est extraordinaire », remarque-t-il.

Le pavillon Goodes allie le nouveau et l'ancien : 70 000 pieds carrés de salles de classe et de bureaux entièrement neufs possédant des atriums, des fenêtres et des verrières, le tout annexé à une bâtisse victorienne construite en 1892 qui vient d'être rénovée. Construit grâce aux investissements de 6 millions de dollars de SuperCroissance ainsi que de 19 millions venant de fonds privés, le pavillon porte le nom de Mel Goodes, une ancien étudiant de Queen's qui a contribué le don le plus important. Mel Goodes est aussi l'ancien président de l'usine pharmaceutique Warner-Lambert Co. située au New Jersey.

Le pavillon Goodes est l'une des installations qui vont remplacer de vieux bâtiments; par exemple, ce pavillon possède 1 300 prises d'alimentation et de branchement pour ordinateurs portables dont sont équipés tous les sièges des 11 salles de classe et des 13 salles de conférence. Les nouveaux locaux vont permettre à l'université d'accueillir un plus grand nombre d'étudiants ces prochaines années. « Nous avons créé des salles de classe qui n'existaient pas auparavant », a déclaré Lew Johnson, doyen par intérim. « Nous pourrons former un plus grand nombre d'étudiants. »

Il en va de même pour le pavillon Chernoff qui abrite depuis peu le département de chimie de Queen's et qui a ouvert ses portes en septembre dernier à 2 500 étudiants des premier et deuxième cycles ainsi qu'à des chercheurs de troisième cycle. Les laboratoires dernier cri ont été conçus dans le but de permettre une installation et un rangement rapides du matériel afin de permettre à un plus grand nombre d'étudiants d'y avoir accès quotidiennement, comme l'a déclaré Rick Boswell, directeur du département. « Cette conception des installations nous a permis d'augmenter notre capacité de 20 % », a-t-il remarqué.

Le pavillon Chernoff, qui a coûté 57 millions, a été construit dans le cadre d'un partenariat entre les secteurs public et privé dont un investissement de 27 millions de SuperCroissance et un don de 11 millions effectué par Michael Chernoff et son fils Bruce, tous deux diplômés de Queen's. Ce bâtiment de cinq étages couvert de pierre calcaire est composé de deux ailes, l'une abritant les laboratoires et l'autre les salles de classe et les bureaux, reliées entre elles par un atrium couvert d'une verrière.

Le nouveau complexe vient remplacer trois anciens bâtiments dont le plus vieux a été construit avant la Première Guerre mondiale, ce qui renforce énormément le programme de chimie de Queen's, comme l'a déclaré David Wardlaw, chef du département. « Nous possédons à présent l'un des meilleurs centres de recherche au pays », a-t-il déclaré. « C'est un bâtiment qui nous confère une image de marque , ce qui va nous aider à recruter des enseignants. » ☑

Les étudiants ont accès à un réseau de télécommunications sans fil dans tout le pavillon Chernoff, en partie financé par un investissement de 27 millions de SuperCroissance.

www.SuperBuild.ca

De nouveaux partenariats dans l'éducation

Les investissements de SuperCroissance aident les collèges et les universités dans leur collaboration avec l'industrie.

Ces derniers temps, Bob Martyniuk pense à de futurs horizons. Martyniuk, le conseiller de la faculté du tout récent Ford Centre for Excellence in Manufacturing du Collège St. Clair de Windsor se voit confier la tâche d'acheter l'équipement destiné à de nouveaux locaux de 24,4 millions de dollars qui doivent ouvrir en septembre. 1 300 étudiants y suivront une formation sur des machines industrielles dernier cri. « Je prévois les choses environ cinq ans à l'avance », a-t-il déclaré. « Je ne veux pas acheter d'équipement usagé de l'industrie. J'essaie d'acheter de l'équipement que ne possède pas encore l'industrie. »

« Nous pouvons former un plus grand nombre d'étudiants. »

Les institutions postsecondaires de l'Ontario doivent constamment évoluer avec le temps, c'est à dire constamment renouveler l'équipement qui prépare les étudiants à la technologie complexe des ateliers d'aujourd'hui. Comme Martyniuk l'a fait remarquer : « À l'heure qu'il est, certains de nos étudiants apprennent à manipuler des machines à commande manuelles. En septembre 2003, ces mêmes étudiants apprendront à créer des programmes informatiques pour construire des pièces complexes. »

Le Ford Centre, construit grâce à un investissement de 11 millions de la part de SuperCroissance et de fonds privés de 4 millions fait partie des établissements postsecondaires qui préparent les étudiants aux futures méthodes de fabrication, qui auront largement recours à l'informatique. Le premier étage de ce complexe de 100 000 pieds carrés sera entièrement ouvert et sera équipé de machines dernier cri entièrement contrôlées par ordinateur et destinées aux étudiants de diverses disciplines comme la conception de produits automobiles, la fabrication de moules et la conception d'outils et de matrices. De plus, pour accéder à leurs salles de classe situées au deuxième étage, les étudiants prendront des escaliers ouverts et emprunteront des passerelles, ce qui confère au centre une ambiance industrielle.

D'autres collèges suivent cette méthode. À Scarborough, le Science and Technology Centre de 75,1 millions de dollars du Centennial College dans la construction duquel SuperCroissance a investi 37,8 millions, possédera six laboratoires informatiques multitâches, d'une capacité de 60 places chacun. Il y a aussi un centre de ressources pédagogiques qui compte plus de 50 postes de travail informatiques. Les salles de travail des étudiants seront équipées de prises pour les ordinateurs portables et l'ensemble du bâtiment sera équipé d'un réseau de télécommunication sans fil.

Le nouveau bâtiment a entraîné une vague d'optimisme et un enthousiasme extraordinaires chez les étudiants et les membres de la faculté. « On nous donnera les clés du bâtiment en novembre 2003 », a déclaré Renée Kenny, Doyen par intérim de l'école des arts et des sciences de la santé appliqués de Centennial. « C'est extraordinaire. Ce qui est très bien, c'est que nous aurons accès à une technologie plus avancée. »

Cela va-t-il répondre aux besoins des futurs étudiants ? Richard Johnston, le président de Centennial en est convaincu. « Ce bâtiment va devenir un élément distinctif de

Au Collège St. Clair et à l'Université de Windsor, un nouveau programme d'une durée de quatre ans, qui compte parmi 11 autres programmes du même type en Ontario, va permettre aux étudiants d'obtenir à la fois un diplôme du collège et un diplôme universitaire.

Former de nouveaux partenariats

Les collèges et universités joignent leurs efforts pour proposer de nouveaux cours aux étudiants. Les investissements de SuperCroissance y contribuent.

J'ai eu du mal à croire que je pouvais obtenir un diplôme d'un collège et un diplôme universitaire en quatre ans », a déclaré Andrew Kaszowski, un étudiant en première année de communication, spécialisé en relations publiques dans le cadre d'un programme coopératif offert au Collège Humber et à l'Université de Guelph. « C'est ce qui m'a fait choisir Guelph-Humber », a-t-il déclaré. « Je pense que cela me donnera une formation plus avantageuse. »

Des collèges ainsi que des universités élaborent des partenariats qui bénéficient de leurs points forts respectifs. Par exemple, l'Université de Guelph-Humber où étudie Andrew offrira bientôt neufs programmes conduisant à l'obtention d'un diplôme mixte à 2 000 étudiants. Certains d'entre eux feront leurs études dans un nouveau bâtiment de quatre étages et de 135 000 pieds carrés sur le campus Humber situé dans le nord-ouest de Toronto. SuperCroissance a investi 28,6 millions dans sa construction. Le nombre annuel d'inscriptions devrait atteindre 2 000 étudiants

Les programmes mixtes donnent de meilleures compétences professionnelles

d'ici 2005, et de nouveaux programmes seront ajoutés dans les études de la justice appliquées et les techniques des services policiers, dans les services de la petite enfance, dans les services sociaux communautaires et familiaux ainsi qu'en gérontologie.

« Ici, la réalité correspond exactement à tout ce que j'espérais », a déclaré Kaszowski. « J'ai hâte de voir le nouveau bâtiment ouvrir ses portes. »

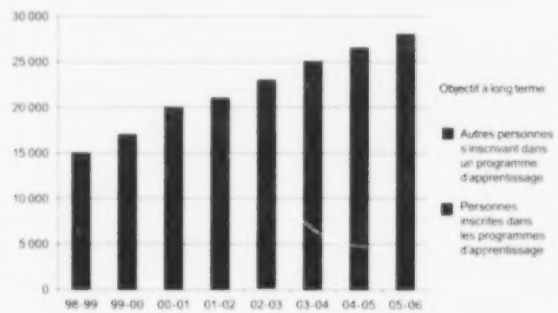
D'autres partenariats collège-université sont en cours d'élaboration en Ontario. Le Collège Centennial hébergera bientôt quatre facultés et 3 000 étudiants au sein d'une propriété à flanc de colline située à côté de l'Université de Toronto à Scarborough. Centennial et l'Université de Toronto ont élaboré trois programmes conduisant à l'obtention de diplômes mixtes qui permettront aux étudiants en biotechnologie, en études paramédicales et en informatique de la santé d'obtenir à la fois un diplôme d'un collège et un Baccalauréat en sciences en l'espace de quatre ans. Quatre autres programmes mixtes d'une durée de quatre ans sont encore en cours d'élaboration. « Nous sommes véritablement en train d'innover avec l'Université de Toronto », a déclaré Richard Johnston, le président de Centennial. « Nous mettons au point des combinaisons extraordinaires qui permettront d'enseigner aux étudiants de véritables compétences avant qu'ils ne cherchent à entrer sur le marché du travail. »

Ces exemples à eux seuls laissent présager des possiblités qui nous attendent. Par exemple, le Georgian College situé proche de Barrie a établi des partenariats avec cinq universités et offre dix programmes d'études, dont deux de deuxième cycle, ce qui fait partie d'une stratégie de grande envergure visant à porter le nombre d'inscriptions à l'université à 3 000 étudiants d'ici 2010. « Cela nous est très important », a déclaré Bill Gordon, le Vice-président adjoint des affaires étudiantes. « Cela va consolider ce que nous avons déjà fait et cela va nous ouvrir plus de portes. Cela nous permettra d'offrir une plus grande variété de programmes dans notre région. » ☑

L'essor des programmes d'apprentissage

Depuis 1995, l'Ontario a doublé les fonds destinés aux programmes d'apprentissage. La participation de la province aux programmes d'apprentissage et de formation professionnelle s'élèvera d'ici 2004-2005 à 33 millions et vise à doubler le nombre de nouveaux étudiants dans ces programmes. De plus, l'Ontario investira 50 millions répartis sur cinq ans, afin d'améliorer les installations pédagogiques et de financer l'achat d'équipement dernier cri pour les collèges communautaires. Le budget de 2003 annonce également un investissement de 90 milliards de dollars dans les écoles secondaires au cours des quatre prochaines années. Ces fonds permettront de renouveler l'équipement technologique, de former les enseignants et de développer des partenariats avec les employeurs et les collèges. ☑

Le nombre de personnes qui s'inscrivent dans un programme d'apprentissage à augmenté de 35 % au cours des quatre dernières années. En 2002-2003, on devrait compter 17 000 nouveaux inscrits.



Quelques investissemnts de l'Ontario dans les collèges et les universités

Par l'intermédiaire de SuperCroissance, l'Ontario à investi pratiquement 1 milliard de dollars dans le but d'élargir et d'améliorer l'enseignement postsecondaire dans toute la province. En voici quelques exemples :

Collège Algonquin, 10 000 000 $;
Université Brock, 15 570 000 $;
Collège Cambrian, 14 840 000 $;
Canadore College, deux projets, total: 10 380 000 $;
Collège Centennial, 37 800 000 $;
Conestoga College, 14 220 000 $;
Confederation College, 3 990 000 $;
Durham College, 28 750 000 $;
Fanshawe College, deux projets, total: 29 620 000 $;
Collège George Brown, 15 480 000 $;
Collège Humber, 17 800 000 $;
Université Lakehead, 13 380 000 $;
Université Laurentienne, 610 000 $;
Loyalist College, 4 000 000 $;
Mohawk College, 8 480 000 $;
Niagara College, 4 290 000 $;
Nipissing University, 11 200 000 $;
Ontario College of Art and Design, 24 000 000 $;
Université Queen's, deux projets, total: 50 760 000 $;
Université Ryerson, deux projets, total: 35 650 000 $;
Université Ryerson et Collège George Brown, 13 380 000 $;
Sault College, 3 380 000 $;
Collège Sheridan, deux projets, total: 10 350 000 $;
Collège St. Clair, 10 980 000 $.

Pour de l'information sur les investissements de l'Ontario dans le domaine de l'éducation, consultez le site www.SuperBuild.ca

Comment s'y rendre ?

Au cours des dix prochaines années, l'Ontario et ses partenaires prévoient investir 10 milliards de dollars dans les autoroutes et 9 milliards de dollars dans le transport en commun.

Oubliez les maudites automobiles et construisez des villes pour les amis et les amoureux.

—Lewis Mumford, historien de l'urbanisme

Tous les bonheurs de la vie se trouvent ailleurs et on ne peut s'y rendre qu'en auto.

—E.B. White, écrivain

Ces deux perceptions résument parfaitement les deux extrêmes du débat concernant les politiques de transport public, et ce n'est pas un hasard si elles nous viennent des États-Unis où le plus grand amour du monde pour l'automobile a modelé tous les aspects de la société.

Ces arguments opposés existent ici aussi. Dans le centre ville de Toronto, presque la moitié des ménages ne possèdent pas d'automobile. Cependant, dans les banlieues étendues de la zone métropolitaine de Toronto, de nombreux ménages possèdent autant d'automobiles que d'adultes, car, comme le mentionne Elwyn White, tout se trouve ailleurs, et on ne peut s'y rendre qu'en auto.

Il existe un autre aspect du problème qui ne peut être laissé de côté. L'Ontario tire une grande partie de ses richesses de ses exportations aux États-Unis, qui sont effectuées principalement par camion, et nous dépendons de l'efficacité du réseau d'autoroutes pour déplacer une quantité de biens estimée à plus de 1,2 billions de dollars par an au Canada ou vers l'étranger. Ce montant devrait doubler au cours des trente prochaines années, ce qui signifie que notre réseau routier actuel ne sera plus adapté à la circulation. Que cela vous plaise ou non, l'économie de l'Ontario nécessitera la construction de nouvelles autoroutes.

Cependant, cela ne se fera pas aux dépens des transports en commun. L'Ontario et ses partenaires fédéral et municipaux ont élaboré un projet audacieux qui consiste à investir 19 milliards dans le réseau de transports au cours des dix prochaines années. Sur cet investissement, 10 milliards sont destinés aux autoroutes et 9 milliards aux transports en commun, dont 3,25 milliards ont été réunis par le gouvernement provincial dans le but de développer et de rénover les transports en commun. Ces investissements s'ajouteront aux 7,5 milliards que l'Ontario a déjà investis dans les transports depuis 1995.

Les investissements (passés et futurs) dans les autoroutes et les transports en commun auront des effets directs sur des millions de personnes. Par exemple, Maria Gouchtchina, étudiante à l'Université York, fait partie des milliers d'étudiants qui se rendent tranquillement à l'université en prenant le GO chaque jour. En effet, l'université a été dotée d'une gare GO en septembre 2002. La nouvelle gare est reliée au campus par des navettes. Elle gagne 40 minutes sur un trajet d'une heure. « Je ne sais pas comment je ferais sans le train », a-t-elle déclaré.

L'an dernier, deux gares GO ont ouvert leurs portes à Markham et il est prévu que deux autres gares voient le jour à Brampton et Newmarket. Les bus GO qui arrivent à Toronto ont maintenant un nouveau terminus qui se trouve juste en face de la gare de trains Union Station. La société de transports en commun GO Transit est en train de développer son parc de trains et de bus tout en créant des milliers de places de stationnement à côté des gares GO.

Cependant, la circulation n'est pas partout un long fleuve tranquille qui coule vers Toronto le matin et vers les banlieues le soir. Par exemple, dans la région de York, 80 usagers arrivent dans la région pour 100 usagers qui la quittent pour se rendre à Toronto. De ce fait, la région est en train de construire de meilleures infrastructures de transport interrégional. Cela est expliqué plus en détails a la p. 22.

L'Ontario est aussi en train d'entreprendre un important projet de développement et de rénovation de son réseau autoroutier. La 401, située à proximité de Toronto est l'une des autoroutes les plus empruntées du monde. Dans le cadre d'un projet de 401 millions de dollars qui vise à rénover la 401, 20 kilomètres de voie supplémentaires sont en construction. D'autres autoroutes de la série 400 ont été élargies et rénovées et d'autres font l'objet de projets d'extension encore à l'étude.

Maintenant, des projets qui touchent des collectivités de taille plus modeste vont permettre aux habitants d'avoir accès à une meilleure qualité de vie et un environnement plus agréable. Par exemple, l'autoroute 11 qui relie Emsdale et Melissa dans le nord de l'Ontario a été élargie à quatre voies et a nécessité la construction de quatre ponts qui permettent une meilleure desserte de la ville de Novar. De plus, l'investissement de 23,8 millions pour la construction de ponts jumeaux sur le prolongement de la 417 à l'ouest d'Ottawa permettra aux résidents d'Arnprior d'avoir plus facilement accès à la capitale nationale, tout en préservant l'écosystème fragile des marécages de la rivière Mississipi.

Des millions de personnes en Ontario bénéficieront des investissements de SuperCroissance dans les autoroutes et les transports en commun. Vous pourrez en rencontrer quelques-uns dans les pages qui suivent. ☑

Au cours des 30 prochaines années, la valeur des biens transportés sur les autoroutes de l'Ontario va doubler. Maintenant, SuperCroissance s'occupe de créer les réseaux de transport dont nous aurons besoin à l'avenir.

Développement autoroutier

Des trajets plus rapides et un meilleur accès aux marchés

Frank Gosling vit entre deux mondes qui se trouvent à une heure de trajet l'un de l'autre. L'un est son élevage de moutons situé dans les Hockley Hills, où l'on trouve air frais, calme et paysages naturels paisibles. L'autre est son emploi d'Oakville, où il travaille comme concepteur de valves industrielles pour une entreprise d'ingénierie. Entre ces deux mondes, deux heures quotidiennes de trajet sur routes de campagne et autoroutes. C'est le prix à payer pour pouvoir vivre à la campagne tout en bénéficiant des salaires élevés de la ville.

Gosling pense que le jeu en vaut la chandelle. En même temps, il suit de près une étude environnementale de SuperCroissance sur une autoroute proposée, située au nord de la 7, qui serait reliée à la 427. Elle partirait de la 7 en direction du nord, longerait la bordure nord de l'agglomération de Toronto, pour se rendre à l'ouest de Barrie. Gosling suit le projet pour deux raisons: le projet de route traverse la Oak Ridges Moraine, une zone dont l'écosystème est fragile et que le campagnard en lui souhaite voir conserver. De plus, les bretelles d'accès à l'autoroute se trouveraient à quelques minutes de sa ferme. De cette façon, le citadin en lui pourrait mesurer son trajet pour se rendre au travail en minutes et non en heures. « Ce serait génial », a-t-il déclaré. « Cela réduirait mon temps de trajet d'un tiers. »

Les nouveaux couloirs de circulation réduiront les gros embouteillages et permettront d'acheminer les marchandises plus rapidement sur le marché dans le Golden Horseshoe et le nord de Toronto.

Ces deux préoccupations, à savoir préserver l'environnement et construire plus d'autoroutes, résument l'opinion de la plupart des gens en ce qui concerne la construction d'autoroutes. De ce fait, le gouvernement de l'Ontario, par l'intermédiaire de SuperCroissance, s'efforce de répondre à cette demande en élaborant des projets de grande envergure visant à prolonger les autoroutes à quatre voies dans le sud de l'Ontario où la densité de population est très élevée, à améliorer les axes de transports de marchandises entre l'est de l'Ontario et les marchés américains ainsi qu'à construire des liaisons afin de permettre au nord de se développer.

Afin de répondre à la croissance inexorable de la région du Grand Toronto, un projet est en cours de conception, qui vise à prolonger la 410 au nord de Bovaird Drive en direction de la 10 en traversant Caledon pour se rendre à Mono Township. De plus, un projet de prolongement de la 404 de Newmarket jusqu'au sud du lac Simcoe, et ensuite vers l'est jusqu'à la 12, à proximité de Beaverton, fait l'objet d'études environnementales et son tracé est en cours de conception. Le « Bradford Bypass » (contournement Bradford), qui relie la 404 et la 400, est associé à ce projet. Les travaux pourraient commencer en 2006. D'autres projets visent à remplacer le Queen Elizabeth Way qui commence à se faire vieux. Il s'agit d'un projet d'autoroute qui traverserait la péninsule de Niagara et qui commence à faire l'objet d'un débat.

Pour Frank Gosling, ces projets ne se réaliseront jamais assez vite. Il affirme que l'implication de SuperCroissance dans les infrastructures de transport est « extraordinaire ».

« Je préfère que l'argent de mes impôts finance ce genre de projets plutôt que toute autre chose », a-t-il déclaré. ☑

Les investissements de 10 milliards de dollars dans la construction de nouvelles autoroutes vont entraîner, pour des gens comme Frank Gosling, une réduction de la durée des trajets entre Toronto et sa banlieue. Neuf milliards de dollars supplémentaires seront investis dans les transports en commun au cours des dix prochaines années.

Faire la guerre aux embouteillages en laboratoire

Baher Abdulhai et Pete Armoogam sont deux citadins qui détestent les embouteillages. Cependant, contrairement à la plupart des gens, ils essaient d'y remédier.

Abdulhai manipule des données dans le « laboratoire de la circulation » du bureau d'études de l'Université de Toronto dans le but d'élaborer des modèles informatiques visant à améliorer les conditions de circulation à venir. Aujourd'hui, Armoogram aide les conducteurs du monde réel à éviter les embouteillages depuis le centre COMPAS de gestion de la circulation du ministère des Transports, situé au nord de la 401, à Toronto.

Ils ont tous deux le même objectif : utiliser la technologie informatique pour prévenir les embouteillages. Voici comment ils s'y prennent.

Le Centre des systèmes de transport intelligent

Le Centre des systèmes de transport intelligent de l'Université de Toronto utilise des données recueillies en temps réel par des détecteurs situés sous les principaux axes routiers, des images prises par des caméras de circulation et de l'information provenant des centres de circulation municipaux et provinciaux dans le but de gérer la circulation dans la ville de Toronto et de mener des expériences de simulation qui visent à l'améliorer.

Que se passerait-il si nous avions recours à des feux pour contrôler l'accès à l'autoroute Gardiner ? Pourrions nous limiter les embouteillages au point A en élargissant la route au point B ? Que se passerait-il si nous synchronisions les feux des grandes artères ? Dans quelle mesure les panneaux interactifs améliorent-ils la fluidité de la circulation ?

Les 30 postes de travail informatiques et les 20 écrans vidéo du centre créent des animations qui permettent de simuler le système de transport de Toronto, y compris des accidents fictifs mais réalistes, des pannes et des embouteillages. Le système permet même de simuler l'agressivité au volant, ce qui augmente la probabilité d'accidents. Ensuite, les ordinateurs se mettent au travail et recherchent différents modèles de circulation possibles ainsi que des moyens d'intervention qui permettent aux automobiles de réagir lorsqu'un problème de circulation se présente.

Baher Abdulhai est le fondateur et le directeur du centre qui est financé en partie par le Fonds ontarien d'encouragement à la recherche-développement et par des partenaires du gouvernement et du secteur privé.

Le centre est en train d'élaborer un programme informatique qui devrait pouvoir surveiller la circulation dans la ville de Toronto aujourd'hui et à l'avenir. L'objectif ultime serait d'équiper les automobiles d'un système où le conducteur n'aurait même pas besoin d'appuyer sur les pédales et de tourner son volant; leur véhicule trouverait l'itinéraire le plus rapide pour se rendre à destination. « Ce n'est pas qu'un rêve », a déclaré Abdulhai.

Le système COMPAS de gestion de la circulation

De retour avec nous, Pete Armoogam se préoccupe des embouteillages du monde réel au centre COMPAS de gestion de la circulation du Ministère des transports. « Si une voie reste bloquée pendant deux minutes, cela crée un embouteillage de 10 minutes », a déclaré Armoogam. « Plus nous pouvons résoudre le problème rapidement, moins nous perdons de temps dans les embouteillages et plus nous diminuons la quantité d'émissions dans notre environnement. »

Le centre COMPAS a été créé en 1991 dans le but de surveiller et de gérer les conditions de circulation sur la plupart des autoroutes du réseau 400 des alentours de Toronto ainsi que dans l'ouest, le long de la QEW. Il se base sur 152 caméras, sur des milliers de capteurs enterrés qui mesurent la densité de la circulation, sur deux centres de contrôle par satellite ainsi que sur des observations effectuées par des patrouilles spéciales.

Le système affiche automatiquement des messages d'alerte et des informations routières à la seconde près sur 47 panneaux. De plus, le centre COMPAS envoie aux studios de radio et de télévision des informations instantanées si fiables que certains d'entre eux n'ont même plus recours aux hélicoptères. Il arrive souvent que les opérateurs du centre COMPAS assistent en temps réel à des incidents et peuvent alerter immédiatement des véhicules de secours. Ils peuvent même diriger les chasse-neige vers les zones enneigées.

Tout cela permet aux usagers de faire des trajets plus rapides et en plus grande sécurité. ☑

Les ennemis des embouteillages : Baher Abdulhai, à droite, et Pete Armoogam dans le centre des systèmes de transport intelligent de l'Université de Toronto. Les investissements de SuperCroissance aident à mettre au point de meilleures méthodes de gestion de la circulation.

Des transports en commun pour les banlieues

La région de York travaille à la planification d'un système de transport ultramoderne. SuperCroissance contribuera à lancer cette initiative par ses investissements.

Les gouvernements des régions situées aux alentours de Toronto bénéficient d'une augmentation rapide de leur population et de leur nombre d'emplois. Cette croissance encourage les municipalités à considérer les transports en commun comme un élément nécessaire à leur développement. La région de York, au nord de Toronto, en est un exemple frappant.

York compte pour 40 % de la croissance de la Région du Grand Toronto en hébergeant 40 000 résidents et 20 000 emplois supplémentaires chaque année. Cette croissance modifie les modèles traditionnels d'organisation de la circulation dans toute la région. Autrefois, la circulation vers Toronto et en provenance de Toronto, chaque matin et chaque soir, était très fluide. Aujourd'hui, 80 usagers arrivent à York le matin pour 100 usagers qui en sortent.

Afin de répondre à ces changements, le conseil régional de York a approuvé l'élaboration, par un partenariat d'agences publiques et d'entreprises privées, d'un tout nouveau système de transports en commun. « Nous devions faire quelque chose le plus rapidement possible », a déclaré Mary-Frances Turner, coordonnatrice exécutive du York Region Rapid Transit Plan. « Et nous savions que la solution ne consistait pas seulement à élargir les routes. »

SuperCroissance et le ministère des Transports sont actuellement en train d'étudier des projets élaborés par les partenaires dans le but de partager les coûts d'installation d'un système de transport rapide dans la région. Il s'agit d'un système de transport en commun tourné vers l'avenir, comme le prouvent certains détails : les autobus se verront accorder une voie d'arrêt exclusive aux intersections et ils seront équipés d'un dispositif leur permettant de communiquer avec le système de contrôle des feux. Si le bus est en retard, le système permettra aux autobus de passer en priorité.

Ces détails ne représentent que le début des améliorations pratiques envisagées par York. Au cours des dix prochaines années, des bus ultramodernes peu polluants, pouvant accueillir un très grand nombre de passagers, ainsi que des tramways pourraient être mis en circulation. Inspirés de systèmes qui ont fait leurs preuves en Europe, en Nouvelle Zélande et aux États-Unis, le tramway de 4 milliards de dollars pourrait circuler dans une file réservée à cet usage, sur quatre artères congestionnées, comme la rue Yonge, en direction de Newmarket (au nord), l'autoroute 7 en direction de l'est et de l'ouest et au campus de l'Université York.

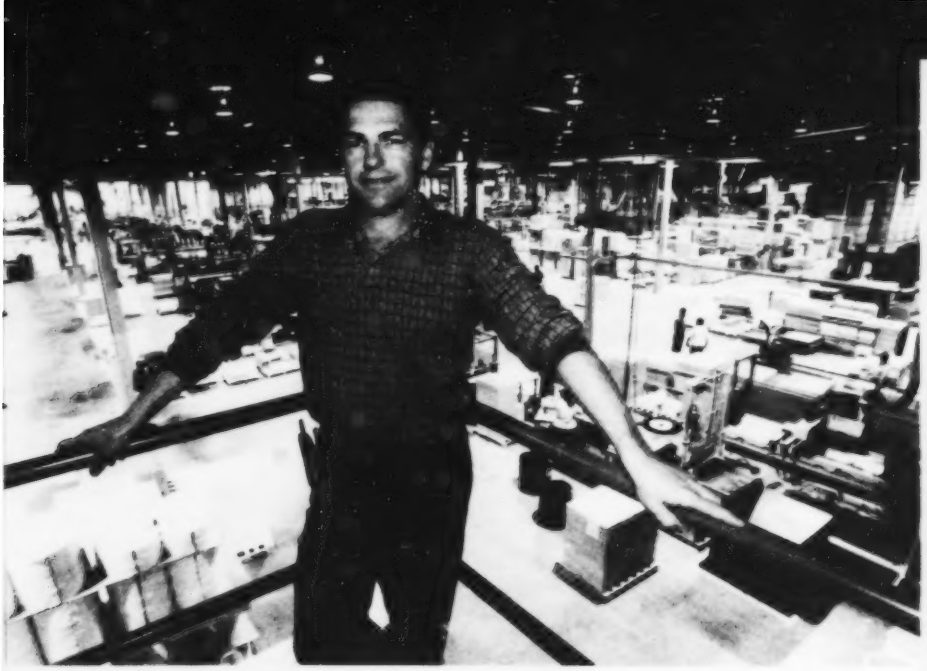
Quelques 7 300 usagers de la ligne GO de Richmond Hill sont déjà en train d'essayer une nouvelle carte d'abonnement électronique utilisable dans les transports en commun de York et dans le GO. Un jour, les usagers pourraient utiliser cette carte pour prendre un bus de banlieue, faire un transfert dans le GO et ensuite prendre le métro de Toronto.

L'année dernière, SuperCroissance, par l'intermédiaire du Programme de renouvellement des véhicules de transport en commun de l'Ontario, a investi 2,2 millions de dollars dans le renouvellement de 12 autobus et l'achat de 9 autobus de remplacement. L'allocation versée au programme de renouvellement de 2003 du York Region Transit dépasse les 600 000 dollars.

La région est aussi en train de mettre au point, pour les quatre fournisseurs privés qui gèrent ses autobus, des contrats basés sur l'efficacité, incluant un système de boni et d'amendes en fonction de la qualité du service. D'autres municipalités pourraient suivre cet exemple lorsqu'elles feront appel à des fournisseurs privés.

Que pensent les résidents de ces changements ? Beaucoup de gens seraient de l'avis de Chris Chang, étudiant de Richmond Hill et usager du réseau de bus, lorsqu'il déclare que « c'est pénible d'attendre le bus. » Il affirme que le changement sera « extraordinaire ». ☑

Des autobus modernes de grande capacité, des tramways et des routes de servitude sont à l'étude afin d'améliorer les services de transport en commun de la région de York.



Gord Dilworth se réjouit de l'investissement de 23 millions de dollars de SuperCroissance dans l'élargissement de l'autoroute 401 à proximité de son usine de Waterloo. « Cet investissement nous permet de rester compétitifs », a-t-il déclaré.

Le marché à tout prix
Les autoroutes font la différence.

Stack A Shelf, le plus gros fabricant canadien de meubles de rangement pour le bureau et la maison est parti d'une modeste entreprise naissante pour devenir une usine d'un demi-million de pieds carrés qui emploie 650 personnes. Cela a été rendu possible grâce aux réseau efficace d'auroroutes de l'Ontario. « Le réseau de transports est un élément crucial », a déclaré Mike Snow, le directeur général de l'entreprise.

Chaque jour, Stack A Shelf réceptionne les chargements de plus de neufs camions en provenance de scieries et d'usines de l'Ontario, du Québec et des États-Unis et expédie de 20 à 30 semi-remorques de produits finis aux principaux détaillants américains et canadiens.

« Nous expédions nos produits à divers entrepôts de distribution et à divers magasins », a déclaré M. Snow. La société dépend du réseau d'autoroutes de l'Ontario pour faire venir des matières premières et pour expédier ses produits manufacturés. « Notre marchandise doit être livrée à temps », a-t-il déclaré. « Notre marge de manoeuvre se mesure souvent en jours et en semaines et non en mois. Elle est extrêmement serrée », a ajouté Gord Dilworth, directeur de la fabrication. « Les réseaux routiers et notre accès aux principaux axes de circulation sont très importants. »

Il n'est pas surprenant de voir que Snow et Dilworth se réjouissent des investissements de 23 millions de dollars de l'Ontario dans l'élargissement de la 401 à Waterloo, à proximité de l'usine. « Ces travaux d'amélioration des infrastructures contribuent entre autres à notre compétitivité », a affirmé M. Snow.

Bobbi Jo Huber, surveillante de l'emballage, compte sur le salaire que lui verse Stack A Shelf pour compléter celui de son mari et compte sur la compétitivité de son employeur. « Sans mon emploi, nous ne pourrions pas partir en camping l'été », a-t-elle déclaré. « Même pour ce qui est de la nourriture que nous achetons, des vêtements que portent nos enfants, nous serions obligés de nous passer d'une bonne partie de ces choses. »

L'implication de l'Ontario dans les infrastructures de transport permet à cette employée de conserver son emploi, et permet à l'entreprise de son employeur de continuer à fonctionner. ☑

Quelques investissements de l'Ontario dans les transports

Par l'intermédiaire de SuperCroissance, l'Ontario a investi 5,1 milliards de dollars dans divers projets dans le domaine des transports dans toute la province. En voici quelques exemples :

Niagara Falls: Programme de renouvellement des transports en commun municipaux, 800 000 $;
St. Catharines: Programme de renouvellement des transports en commun municipaux, 1,4 millions;
Welland: Programme de renouvellement des transports en commun municipaux, 228 100 $;
Élargissement de l'autoroute 6: 3 934 000 $;
Élargissement de l'autoroute 6N à proximité de Hamilton, 3 715 000 $;
Élargissement de l'autoroute 7, 5 104 000 $;
Élargissement de l'autoroute 8, 28 818 000 $;
Élargissement de l'autoroute 9, à Newmarket, 8 982 000 $;
Autoroute 11: trois projets, total: 112 014 000 $:
- à proximité de Trout Creek, 46 198 000 $;
- nord de l'autoroute 124, 24 450 000 $;
- à proximité de Huntsville, 41 366 000 $;

Élargissement de l'autoroute 17, Garden River First Nation, Sault Ste. Marie, 63 400 000 $.
Autoroute 400: deux projets, total: 30 281 000 $:
- Vaughan, 15 281 000 $;
- Major Mackenzie Drive, 15 000 000 $.

Autoroute 401: cinq projets, total: 70 087 000 $:
- à proximité de la Regional Road 97, 29 000 000 $;
- Entre l'autoroute 2 et la 28, 21 089 000 $;
- ouest de la frontière région de Durham/ comté de Northumberland, 8 645 000 $;
- de Wesleyville à Welcome, 11 353 000 $;

Élargissement de l'échangeur 401/404, Toronto, 8 120 000 $;
Autoroute 404: six projets, total: 69 970 000, y compris :
- Toronto, 10 996 000 $;
- Newmarket, 14 239 000 $;
- Richmond Hill, 21 041 000 $;
- Aurora, 14 894 000 $.

Pour de l'information sur les investissements de l'Ontario dans le domaine des transports, consultez le site www.SuperBuild.ca

Construire de meilleures collectivités

SuperCroissance a investi plus de 850 millions de dollars dans 650 projets communautaires. Le montant total rassemblé par les partenaires s'élève à plus de 2,9 milliards de dollars.

« Les collectivités évoluent », a déclaré Henry Stolp. « Elles ne se font pas en une nuit. »

M. Stolp, promoteur immobilier, a fait remarquer la pauvreté des installations dans le secteur riverain de Toronto et a mentionné le projet ambitieux s'étalant sur une vingtaine d'années et s'élevant à plusieurs milliards de dollars, qui vise à créer un joyau dans la ville de Toronto (voir p. 28).

Cependant, son observation peut s'appliquer à des centaines de villes et de villages en Ontario. Les collectivités évoluent, se développent, et le gouvernement de l'Ontario leur vient en aide par l'intermédiaire de SuperCroissance.

Depuis 1999, Supercroissance a investi des centaines de millions de dollars dans des centaines de projets touchant pratiquement toutes les collectivités de l'Ontario, des centres communautaires locaux aux attractions culturelles d'importance mondiale comme le Musée des beaux-arts de l'Ontario.

Dans un sens, les investissements effectués par Supercroissance, dont les milliards de dollars investis dans les hôpitaux, les autoroutes et les universités, peuvent être considérés comme des investissements qui renforcent les collectivités. En effet, ils aident les grandes et les petites collectivités à prospérer. Plus particulièrement, trois programmes ont été élaborés afin de faire des villes de l'Ontario les meilleurs endroits pour vivre, travailler et élever une famille.

L'un d'entre eux est l'initiative DCRPLO (Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario) qui vise à aider les petites municipalités à fournir les services nécessaires à la vie de la collectivité, comme par exemple des stations d'épuration, de meilleures routes, des ponts etc. Le deuxième programme est le Partenariat pour les sports, la culture et le tourisme, qui aide à financer les services publics (centres communautaires, musées, jardins botaniques, patinoires de hockey, etc.) qui contribuent à la qualité de vie dans les collectivités de toutes tailles. Le troisième programme est le Partenariat du millénaire, qui aide les plus grandes municipalités de l'Ontario à se reconvertir dans le but de mieux faire face aux défis du XXIe siècle.

Le coût de l'ensemble de ces programmes s'élève à plus de 850 millions de dollars investis ou alloués par l'intermédiaire de SuperCroissance, ainsi que plusieurs centaines de millions supplémentaires investis par ses partenaires des secteurs public et privé. Cinq cents millions de dollars supplémentaires ont été affectés au projet de revitalisation du secteur riverain de Toronto, avec des investissements équivalents des gouvernements fédéral et municipal. Cet argent permet un renouveau de nos villes encore jamais vu. Les effets de cela se feront sentir sur plusieurs générations.

Vous pourrez en constater les résultats dans les pages qui suivent, ou comme Henry Stolp, vous pouvez constater l'évolution de votre collectivité partout autour de vous. ☑

Goderich

Une petite ville donne une définition au civisme.

Lorsque les historiens du futur tenteront de définir le civisme en Ontario, ils pourraient décrire la ville de Goderich, sur les rives du Lac Huron. La raison de cela se trouve en plein centre ville, juste à côté du centre commercial. Il s'agit du nouveau Community Health and Wellness Centre de Goderich, actuellement en chantier.

Lorsque le centre ouvrira ses portes l'automne prochain, il agrémentera « la plus belle ville du Canada ». La ville de Goderich a 175 ans et elle possède de ce fait le charme des villes du début du siècle dernier, ce qui représente un atout touristique. Il lui manquait juste quelques installations modernes.

Le nouveau centre vient combler cette lacune en abritant un gymnase, une piscine couverte ainsi qu'une piste de course à pied suspendue au dessus d'une patinoire de hockey pouvant accueillir 1 200 spectateurs. La nouvelle patinoire viendra s'ajouter à l'ancien aréna municipal vieux de 50 ans.

Construire de meilleures collectivités

SuperCroissance a investi plus de 850 millions de dollars dans 650 projets communautaires. Le montant total rassemblé par les partenaires s'élève à plus de 2,9 milliards de dollars.

« Les collectivités évoluent », a déclaré Henry Stolp. « Elles ne se font pas en une nuit. »

M. Stolp, promoteur immobilier, a fait remarquer la pauvreté des installations dans le secteur riverain de Toronto et a mentionné le projet ambitieux s'étalant sur une vingtaine d'années et s'élevant à plusieurs milliards de dollars, qui vise à créer un joyau dans la ville de Toronto (voir p. 28).

Cependant, son observation peut s'appliquer à des centaines de villes et de villages en Ontario. Les collectivités évoluent, se développent, et le gouvernement de l'Ontario leur vient en aide par l'intermédiaire de SuperCroissance.

Depuis 1999, Supercroissance a investi des centaines de millions de dollars dans des centaines de projets touchant pratiquement toutes les collectivités de l'Ontario, des centres communautaires locaux aux attractions culturelles d'importance mondiale comme le Musée des beaux-arts de l'Ontario.

Dans un sens, les investissements effectués par Supercroissance, dont les milliards de dollars investis dans les hôpitaux, les autoroutes et les universités, peuvent être considérés comme des investissements qui renforcent les collectivités. En effet, ils aident les grandes et les petites collectivités à prospérer. Plus particulièrement, trois programmes ont été élaborés afin de faire des villes de l'Ontario les meilleurs endroits pour vivre, travailler et élever une famille.

L'un d'entre eux est l'initiative DCRPLO (Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario) qui vise à aider les petites municipalités à fournir les services nécessaires à la vie de la collectivité, comme par exemple des stations d'épuration, de meilleures routes, des ponts etc. Le deuxième programme est le Partenariat pour les sports, la culture et le tourisme, qui aide à financer les services publics (centres communautaires, musées, jardins botaniques, patinoires de hockey etc.) qui contribuent à la qualité de vie dans les collectivités de toutes tailles. Le troisième programme est le Partenariat du millénaire, qui aide les plus grandes municipalités de l'Ontario à se reconvertir dans le but de mieux faire face aux défis du XXIe siècle.

Le coût de l'ensemble de ces programmes s'élève à plus de 850 millions de dollars investis ou alloués par l'intermédiaire de SuperCroissance, ainsi que plusieurs centaines de millions supplémentaires investis par ses partenaires des secteurs public et privé. Cinq cents millions de dollars supplémentaires ont été affectés au projet de revitalisation du secteur riverain de Toronto, avec des investissements équivalents des gouvernements fédéral et municipal. Cet argent permet un renouveau de nos villes encore jamais vu. Les effets de cela se feront sentir sur plusieurs générations.

Vous pourrez en constater les résultats dans les pages qui suivent, ou comme Henry Stolp, vous pouvez constater l'évolution de votre collectivité partout autour de vous. ☑

Goderich

Une petite ville donne une définition au civisme.

Lorsque les historiens du futur tenteront de définir le civisme en Ontario, ils pourraient décrire la ville de Goderich, sur les rives du Lac Huron. La raison de cela se trouve en plein centre ville, juste à côté du centre commercial. Il s'agit du nouveau Community Health and Wellness Centre de Goderich, actuellement en chantier.

Lorsque le centre ouvrira ses portes l'automne prochain, il agrémentera « la plus belle ville du Canada ». La ville de Goderich a 175 ans et elle possède de ce fait le charme des villes du début du siècle dernier, ce qui représente un atout touristique. Il lui manquait juste quelques installations modernes.

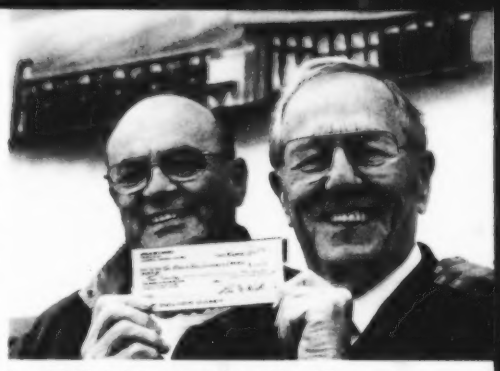
Le nouveau centre vient combler cette lacune en abritant un gymnase, une piscine couverte ainsi qu'une piste de course à pied suspendue au dessus d'une patinoire de hockey pouvant accueillir 1 200 spectateurs. La nouvelle patinoire viendra s'ajouter à l'ancien aréna municipal vieux de 50 ans.

Le civisme de la collectivité de Goderich, combiné à un travail acharné et à un groupe d'organismes locaux, ont rendu possible la construction du bâtiment de 13,8 millions de dollars. Auparavant, la ville possédait un centre de loisirs sur sa liste de souhaits pendant 20 ans. Il y a quelques années, le conseil municipal a mis sur pied une campagne appelée « Mind and Body Community Campaign » dans le but de trouver des donateurs potentiels pour agrandir la bibliothèque locale et construire le Wellness Centre.

De nombreux volontaires sont accourus. Ils ont élaboré des présentations sophistiquées à l'attention des cadres, sollicité des promesses de dons des particuliers en prenant une tasse de café avec eux. Résultat: des fonds ont été réunis à partir des dons de clubs philanthropiques, de l'Independent Order of the Daughters of the Empire qui a réuni la somme généreuse de 125 000 $, d'étudiants d'écoles secondaires de la région qui ont donné la somme de 1 000 dollars et de centaines d'habitants qui ont promis en moyenne 1 000 dollars chacun sur une période de 5 ans.

Finalement, les 7 500 habitants de Goderich ont donné l'équivalent de 5,5 millions de dollars en argent ou en nature, ce qui représente environ un tiers du coût total du centre.

Ces contributions de base ont encouragé les gouvernements provincial et fédéral à offrir leur contribution: l'Ontario et Ottawa ont versé 1,75 millions. Le reste, c'est-à-dire environ 5,3 millions, provient du budget municipal de Goderich, ce qui signifie que les dons des particuliers de la collectivité représentent une part plus importante que la contribution des trois niveaux de gouvernement, ce qui représente une réalisation remarquable pour une municipalité, et qui plus est, une municipalité de 7 500 habitants. ☑



Les McKnight, agent de police à la retraite (à gauche) donne un chèque de 200 $ à Bruce Sully, collecteur de fonds. SuperCroissance a investi 1,75 millions dans ce projet.

Peterborough

Tout le monde trouve son compte dans le nouveau centre sportif.

Debbie Van Huizen, une des athlètes canadiennes aux talents les plus variés sourit lorsqu'elle parle du nouveau Sport and Wellness Centre de la municipalité de Peterborough, qui doit ouvrir ses portes au printemps 2005. « C'est une bonne façon pour SuperCroissance de dépenser son argent », a-elle déclaré.

Mais SuperCroissance n'est pas le seul. Le Wellness Centre est le fruit d'un partenariat unique impliquant les gouvernements provincial et fédéral, la municipalité de Peterborough, le Sir Sandford Fleming College, et le Student Administrative Council du collège, dont l'objectif est de réunir une partie des fonds pour le projet. Le gouvernement de l'Ontario, par l'intermédiaire de SuperCroissance, a versé 2,8 millions sur les 14 millions du coût total du projet.

Ce projet consiste en la construction de la plus grande infrastructure de loisirs que Peterborough ait jamais connue. Lorsqu'il ouvrira ses portes, le centre abritera un centre aquatique, un triple gymnase, des pistes de course couvertes, un mur d'escalade et des salles de culture physique. Ce centre d'une superficie de 60 000 pieds carrés sera construit sur un terrain de 13 acres donné par le Sir Sandford Fleming College.

Debbie Van Huizen, athlète handisport exceptionnelle est membre de l'équipe de conception du nouveau centre sportif. SuperCroissance investit 2,8 millions dans le projet.

Van Huizen, coordonnatrice du Service de promotion de la santé du collège, est une athlète handisport remarquable. Actuellement, elle fait partie de l'équipe canadienne de ski de fond handisport et a défendu les couleurs du Canada dans des compétitions internationales de course et de basket-ball.

Elle a aussi représenté le collège dans l'équipe de conception du centre et s'est assurée qu'il sera accessible pour tous les athlètes handicapés.

Tous les groupes communautaires de Peterborough en profiteront. « Nous avons décidé de construire une centre sportif dans le cadre d'une approche plus globale de la santé et du bien être communautaire », a déclaré Mary Gallop, directrice du département municipal des loisirs. « Nous voulions aussi répondre aux besoins des enfants, des jeunes adultes et des adultes plus âgés. » ☑

Divertissement

Les meilleures places sont à London.

Vingt minutes », a déclaré Jim King avec un petit rire et une note d'incrédulité dans sa voix. C'est le temps qu'il aura fallu pour vendre 9 100 billets au centre John Labatt de London pour le spectacle de Cher, cette merveille éternelle de l'industrie du spectacle. Les billets pour le groupe de *heavy metal* Guns N' Roses sont partis aussi rapidement, de même que les billets pour le Royal Christmas Show avec Julie Andrews et Christopher Plummer.

Cependant, la véritable star de ces spectacles est en fait le centre John Labatt lui même, un complexe sportif et de divertissement qui aura coûté 47,5 millions de dollars et qui a ouvert ses portes dans le centre ville de London en octobre 2002.

Jim King est le directeur financier de Ellis-Don Construction Ltd., l'entreprise de construction basée à London qui a effectué les travaux de construction du centre John Labatt et qui en possède des parts dans le cadre d'un partenariat entre les secteurs public et privé qui a reçu un prix. La municipalité de London a investi 35 millions dans le projet alors que la société de M. King ainsi que deux partenaires y ont contribué pour 10 millions de dollars. SuperCroissance a investi 2,5 millions dans ce projet.

Le complexe héberge désormais l'équipe de hockey des London Knights Junior A, son principal locataire. Mais il y a plus encore : le centre place London au premier rangs des centres de divertissement populaire. La ville fait maintenant partie des tournées comme celles de Cher et celle du Royal Christmas Show. Un élément capital de cette combinaison gagnante est la contribution de 2,5 millions de dollars versée par SuperCroissance. Cet argent a permis d'effectuer de nombreux travaux d'amélioration et de modernisation pour faire du centre Jonh Labatt plus qu'un simple stade de Hockey et qu'une simple salle de spectacle. Il s'agit maintenant d'un complexe polyvalent de première catégorie qui peut accueillir aussi bien les concerts de Cher à la mode de Las Vegas que des concerts plus intimes, dans une salle de 2 500 places créée par des rideaux qui descendent du plafond, des sièges escamotables et une scène mobile, dipositifs qui ont été intégrés au complexe grâce aux investissements de Supercroissance.

« Cela coûte très cher de réaliser ce genre de choses », a déclaré Vic Cote, le directeur général du service d'organisation et de développement municipal. « L'argent de Supercroissance nous a permis d'équiper notre complexe des détails qui en font à la fois un centre de divertissement et un stade de hockey. » ☑

Culture

L'École nationale de ballet

Les bâtiments de l'actuelle École nationale de ballet sont tels qu'ils étaient lorsqu'ils ont été construits au XIX^{e} siècle. En effet, mis à part quelques bureaux et un studio, il s'agit principalement d'une série de bâtiments entassés les uns sur les autres le long de la rue Maitland dans le centre ville de Toronto. L'école compte environ 150 élèves âgés de 6 à 18 ans, dont 100 d'entre eux vivent en internat.

Bientôt, un magnifique centre sera construit à proximité, sur le site des anciens studios de CBC. SuperCroissance a consacré un maximum de 20 millions de dollars au projet, montant que doit aussi verser le gouvernement fédéral.

Cela ne sera pas une école au sens strict du terme, comme le fait remarquer Robert Sirman, le directeur administratif. « C'est une erreur que de considérer cette école comme une école d'enseignement général qui possède une forte concentration d'activités liées au ballet », a-t-il déclaré. « Il s'agit d'une institution nationale d'entraînement destinée aux professionnels du ballet. » Il compare l'école à une équipe olympique.

« Nous nous efforçons de laisser notre trace dans l'histoire, et c'est là une entreprise périlleuse », a-t-il déclaré en montrant la maquette de la nouvelle école placée sur une table de son bureau. « Ce qui est surprenant, c'est que nous soyons allés si loin... De plus, nous recevons le soutien des gouvernements et avons mis en place la campagne de levée de fonds privée dont nous avons besoin. » ☑

Les jeunes ballerines profiteront de magnifiques installations dans le centre ville de Toronto. Supercroissance a consacré 20 millions de dollars à ce projet.

Attractions

SuperBuild investit 2,5 millions dans la rénovation du Gardiner Museum of Ceramic Arts.

Des services de qualité dans le tourisme créent des richesses et bénéficient à l'économie locale.

À l'intersection de l'avenue University et de la rue Bloor, à deux pas de l'Université de Toronto, une file d'écoliers attend sur les grandes marches du Musée royal de l'Ontario.

Il rient et parlent avec enthousiasme de ce qu'ils y ont vu, bien souvent les dinosaures, tandis que Kate Endicott, assise juste derrière la porte principale, attend un ami. « Je viens ici depuis que je suis enfant et j'essaie de revenir aussi souvent que je le peux », a-t-elle déclaré. « Il fait partie de notre patrimoine. »

Tout comme le Musée des beaux-arts de l'Ontario et l'École nationale de ballet, le Musée Royal de l'Ontario fait l'objet de projets d'agrandissement ambitieux. Il s'agit notamment de la construction d'un nouveau bâtiment, de deux grands pavillons d'exposition, d'une cafétéria, d'une boutique et d'une bouche de métro. SuperCroissance y a consacré 30 millions de dollars et le gouvernement fédéral a accepté d'en faire de même.

William Thorsell, le président et directeur général du Musée, a affirmé que le fait d'aller chercher le soutien du public pour le projet a prouvé l'existence « d'un énorme désir, à l'état latent, de voir se réaliser de grands projets dans la mesure où ils sont alléchants. Les gens ont peur de la médiocrité, des réalisations affreuses, même des choses simplement ordinaires, mais si vous leur présentez des projets de qualité, ils font l'objet de désir et sont de ce fait encouragés. »

Thorsell est optimiste. D'après lui, plus de 3 000 personnes sont venues passer trois soirées de février, uniquement dans le but d'entendre les architectes proposer leurs projets. Un soir, il y a eu tant de monde qu'ils ont été obligés de fermer les portes, en vertu du code de prévention des incendies. « Plus tard, quelqu'un qui parlait dans le micro a déclaré que la foule présente dans le métro ce soir-là lui rappelait le jour où l'équipe des Leafs s'était déplacée rue Carlton, sauf que cette fois-ci, c'était à l'arrêt de métro Museum. »☑

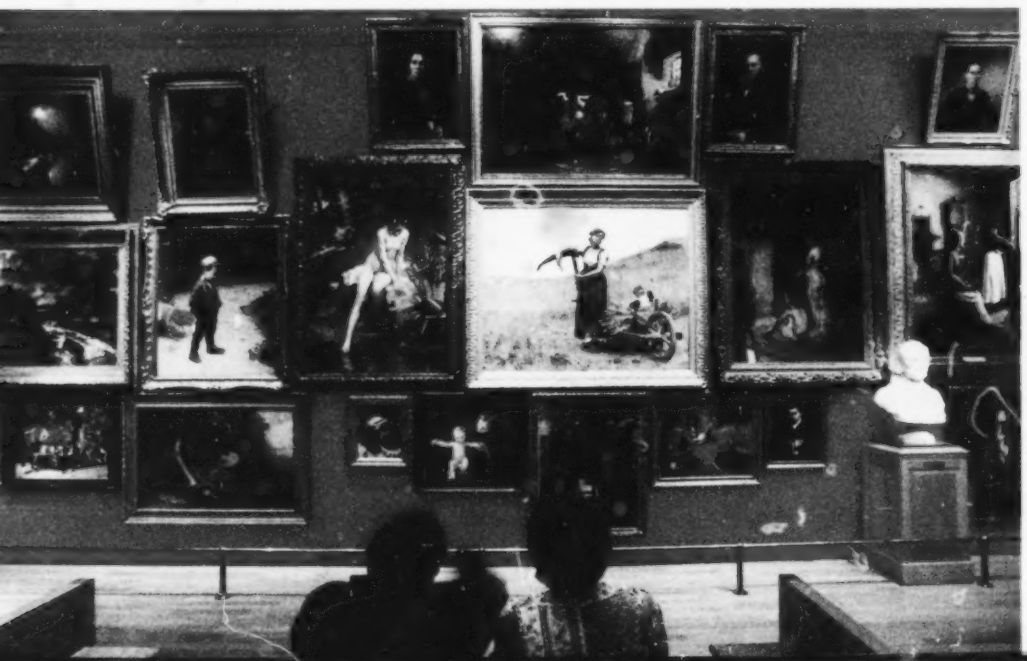
Le Musée des beaux-arts de l'Ontario

Barbara Carson, une femme sympathique et souriante, est responsable des 800 bénévoles que compte le Musée des beaux-arts de l'Ontario. Ils font en moyenne environ quatre heures de bénévolat par semaine, que ce soit dans la boutique de souvenirs, comme préposés à la location d'oeuvres d'art, dans la bibliothèque, « à faire toutes sortes de choses ». « Je ne peux pas donner beaucoup d'argent, a-elle expliqué, alors c'est ma façon de participer. »

Par une journée de janvier glaciale, un groupe de personnes passe dans le sous-sol du musée en regardant des esquisses et des affiches sur le projet d'agrandissement du musée sur les rues Dundas et McCaul. Ils s'arrêtent pour regarder une brève vidéo dans laquelle le canadien Frank Gehry, le célèbre architecte, raconte son enfance passée à proximité du musée.

Il est « absolument époustouflé » de rentrer chez lui dans le but de concevoir les nouveaux bâtiments, qui abriteront, entre autres, les 2 000 oeuvres données par le philanthrope Ken Thomson. Les travaux d'agrandissement s'élèveront à un total de 500 millions. SuperCroissance a consacré 24 millions au projet, de même que le gouvernement fédéral.

D'après Matthew Teitelbaum, le directeur du musée, les travaux d'agrandissement qui sont d'après lui le fruit de « la magie » de Gehry, impliquera la création de plus d'espace et d'une plus grande liberté de mouvement d'une salle à l'autre. « Supercroissance nous a permis d'envisager un projet plus ambitieux », a déclaré Teitelbaum. De plus, il souhaite que ce musée soit « considéré comme l'un des plus grands musées des beaux-arts d'Amérique du Nord. » ☑



Des amateurs d'art admirent les oeuvres d'artistes canadiens du XIX^e^ siècle dans le salon victorien du musée des beaux-arts de l'Ontario. SuperCroissance a investi 24 millions de dollars pour encourager les travaux d'agrandissement du musée.

Le secteur riverain de Toronto
Remise en valeur d'un atout majeur

SuperCroissance a investi 500 millions dans le projet.

Henry Stolp habite dans le secteur riverain de Toronto, sur Queen's Quay, et il souhaiterait y voir quelques changements.

« Le problème du secteur riverain aujourd'hui, c'est qu'il est linéaire », a-t-il déclaré. « Il n'y a pas assez de services; il n'y a aucune station de service, aucune quincaillerie, aucune animalerie. Les choses qui contribuent à former une collectivité sont tout simplement absentes. C'est un endroit assez ennuyeux, et cela ne devrait pas être le cas. »

Stolp, qui est lui même promoteur immobilier, assiste à une conférence à l'Université de Toronto. Il écoute John Howe, l'une des personnes à qui revient la tâche de remettre en valeur le secteur riverain de Toronto.

Howe, directeur du Secrétariat de revitalisation du secteur riverain de Toronto de SuperCroissance, raconte à son auditoire ses souvenirs d'enfance, lorsque son père l'emmenait sur la place Ontario en 1970, et les émotions qu'il ressentait alors qu'il n'était âgé que de six ans. Trente ans plus tard, il y a emmené son propre fils. « J'ai regardé autour de nous, et j'ai pu imaginer tout un tas de possibilités. » SuperCroissance encourage la réalisation des projets de remise en valeur du secteur riverain.

Les travaux de mise en valeur seront concentrés sur la zone riveraine centrale d'une superficie de 2000 acres située entre les avenues Dowling et Coxwell. Ils prévoient la construction d'au moins 40 000 unités résidentielles basses, réparties « dans un ensemble de collectivités résidentielles et professionnelles dynamiques », des installations permettant à environ 30 000 personnes de travailler, de nouveaux parcs ainsi qu'un « accès continu au bord de l'eau », un point considéré comme essentiel.

L'embouchure de la Don River redeviendra un lieu « virginal et naturel ». Une nouvelle station de métro sera construite à la gare ferroviaire Union Station afin d'améliorer les services de la TTC. Le réseau GO en direction et en provenance du centre ville sera agrandi. De plus, dans le but de fluidifier la circulation dans les quartiers ouest, la rue Front sera prolongée de deux kilomètres, de Bathurst à Dufferin, avec de nouveaux accès au Gardiner Expressway.

Selon Howe, « il faudra peut-être de 20 à 30 ans pour que le projet initial soit entièrement réalisé. » Il s'agit là d'un projet dont le coût s'élève à la coquette somme de 17 milliards de dollars. L'Ontario, le gouvernement fédéral et la municipalité de Toronto ont accepté de partager équitablement les coûts initiaux. Par l'intermédiaire de SuperCroissance, l'Ontario a déjà consacré 500 millions au projet sur les 1,5 milliards nécessaires au commencement des travaux.

Cependant, l'argent à lui seul ne peut concrétiser le type de collectivité qu'envisage Henry Stolp; il faut à la fois du temps et de l'argent. « Les collectivités évoluent », a-t-il déclaré. « Elles ne se font pas en une nuit. » ☑

Il faut 17 milliards de dollars pour mettre en valeur le secteur riverain de Toronto.

Quelques investissements de l'Ontario dans les collectivités

Par l'intermédiaire de Supercroissance, l'Ontario va investir plus de 850 millions dans le renforcement des collectivités dans toute la province. En voici quelques exemples :

Musée des beaux-arts de l'Ontario (Toronto), agrandissement du musée et de la collection d'oeuvres, 24 000 000 $;
Ville de Brampton, résolution des problèmes de santé, de sécurité et d'accessibilité, 1 008 804 $;
Ville de Brant, amélioration de l'accessibilité du centre communautaire de Syl Apps et de South Dumfries, 37 558 $;
Ville de Burlington, projet de remise en valeur du secteur riverain du centre ville, 3 375 000 $;
Ville de Cornwall, construction d'un centre aquatique, 2 319 755 $;
Ville de Dryden, rénovation du centre de loisirs, 171 334 $;
Ville d'Elliott Lake, rénovation du centre civique de Lester B. Pearson, 200 947 $;
Ville du Grand Sudbury, répondre aux problèmes de salubrité et de sécurité dans 16 stades, 337 415 $;
Ville de Kenora, rénovation et agrandissement du centre de loisirs actuel, 1 000 000 $;
Ville de Kingston, nouvelles infrastructures dans 6 stades, 400 819 $;
Ville de London, construction du London Entertainment and Sport Centre, 2 500 000 $;
Ville de Markham, construction d'un centre communautaire et d'une bibliothèque, 1 790 300 $;
Ville de Niagara Falls, construction d'un nouveau centre communautaire, 3 000 000 $;
Ville d'Oshawa, rénovation et agrandissement du centre communautaire de Northview, 524 600 $;
Ville d'Ottawa, rénovation de 26 installations de loisirs, 216 573 $;
Ville d'Owen Sound, rénovation et agrandissement du centre communautaire, 950 000 $;
Ville de Pembroke, agrandissement du centre communautaire de la région de Pembroke, 76 800 $;
Ville de Pickering, construction d'une troisième patinoire dans le centre sportif Don Beer, 587 000 $;
Ville de Quinte West, rénovation d'installations, 569 919 $.

Pour de l'information sur les investissements de l'Ontario dans les collectivités, consultez le site www.SuperBuild.ca

Rédacteurs
Bill Boyd
Alan Dickie
Ken Ernhofer
D'Arcy Jenish

Photographes
Ken Kerr
Warren Toda

Directeur de la photographie
Peter Robertson

Conception
Creative Pathways
Johnny Koo
Ian J. Koo

Coordonnateur de la production
Jeff Kerr

Directeur de projet
Ken Mallett

Rédacteur en chef
Bill Dampier

L'Ontario et ses partenaires investissent plus de 15 milliards de dollars dans 4 000 projets répartis dans toute la province. Pour connaître les projets proches de chez vous, consultez notre site Web à l'adresse suivante : **www.SuperBuild.ca.**

BÂTIR L'AVENIR DE L'ONTARIO ENSEMBLE

Pour plus de renseignements sur ces projets, veuillez communiquer avec :

Société SuperCroissance Ontario
Édifice Frost sud, 6e étage
7 Queen's Park Crescent
Toronto (Ontario) M7A 1Y7
Téléphone : 416 325-0424
Télécopieur : 416 325-8851
Courriel : info@SuperBuild.gov.on.ca

Renseignements en anglais et en français au : 1 800 263-7965

This publication is also available in English